

《易经的智慧》第93集：决其当决

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v9b5.html

夬卦卦象：《易经》第四十三卦：乾下兑上（上）

上六 — — 爻辞：无号，终有凶。

九五 — — — 爻辞：苋陆夬夬，中行无咎。

九四 — — — 爻辞：臀无肤，其行次且，牵羊悔亡，闻言不信。

九三 _____ 爻辞：壮于頄，有凶。君子
夬夬，独行遇雨，若
濡有愠，无咎。

九二 _____ 爻辞：惕号，莫夜有戎，
勿恤。

初九 _____ 爻辞：壮于前趾，往，不
胜，为咎。

夬卦卦辞：夬，扬于王庭，孚号有厉，
告自邑，不利即戎，利有攸往。

夬卦彖辞：夬，决也，刚决柔也；健而
说，决而和。扬于王庭，柔乘五刚也；
孚号有厉，其危乃光也；告自邑，不利

即戎，所尚乃穷也；利有攸往，刚长乃终也。

夬卦大象：泽上于天，夬；君子以施禄及下，居德则忌。

（一）

正义与邪恶，正和邪与阴和阳是永远共存，又斗争不休的。当正义的力量不断增益积累，到一定程度后，必然迎来对邪恶力量的裁决的时刻。《易经》中的夬卦正是告诫人们，惩恶扬善也要把握尺度，掌握方法。此时如果君子只是一味地，想把小人除之而后快，便会招

惹不必要的麻烦。那么君子如何决断，才能不生后患呢？当人们面临这种重大的决断时刻，又该依据什么做出选择呢？

夬卦，它是五个阳爻奉一个阴爻，都在下面，一个阴跑到最高的位置。那大家马上想到有一个卦，是它的错卦，就是把夬卦的阳爻统统变成阴爻，唯一的阴爻就变成阳爻，那个卦就叫剥卦。在剥卦的时候，我们是充满了期待，我们希望这一阳不要被弄掉，要好好保存，才有种子，才能够一阳来复的时候，又带给我们很好的生机，很光明的未来。现在不一样了。现在大家的眼睛瞪到这

唯一的一个阴爻，都想赶快把它干掉。可是你特别要小心，不能因为要把它去之而后快，你就快快快去把它干掉，那会惹祸的，你要特别谨慎。因为这一阴，它能够由下往上爬，爬到那么高的位置，你不要太轻松地去看它。

这就使我们想到《水浒传》里面的一个故事。大家都知道高俅是个大坏蛋，梁山泊这些好汉，好不容易把高俅逮到了，第一个想杀他的人就是林冲。因为林冲一看到高俅，什么理智都没有了，他就是复仇。但是制止他的是谁？是宋江。宋江说高俅很坏很坏，但是不能杀，那林冲就非常不高兴，“那你算什么

大哥？”可是宋江他宁可让林冲甚至有点恨他，让大家感觉到他很软弱，他还是坚持不能杀高俅。这就是夬卦。你看它只有一个小人，我们五个君子，我们人比你多，势比你大，你现在又放在我们手上，一下就把它去掉，不可以。很多人不了解，高俅在那个时候是不能杀的。为什么？因为你只要为了当时一时的痛快，把高俅杀了，就会引起朝中，那些奸臣的恐惧。因此他们就集合全国的力量，那很快就把梁山泊所有一百零八条好汉统统歼灭掉了，那有什么好处呢？这就是夬卦给我们的启示。越是容易的事情，你越要小心。越是认为轻而易举，你越要慎重地去考虑。何况人才

呢？你现在夬卦最后的成果，就变成纯阳。纯阳卦是不持久的。一个月的时间，那个被你干掉的，表面已经消失掉的阴爻，又会跑到乾卦的底下来，那个姤卦又出现了。那是一下子就变出来，这些才是我们为人处世，应该好好去领悟的一些道理。

我们看《杂卦传》怎么写的：夬，决也，刚决柔也。君子道长，小人道忧也。夬，就是决。刚决柔也，你看五个阳刚，要决掉一个阴柔，不要认为这太简单。君子道长，君子他们越来越升涨，他们人多势众。小人道忧也，小人越来越困忧。可是我们要小心了。夬卦的问

题在哪里？在这五个君子的心不齐，心不齐就是不能团结，不能团结就内乱，有人就会去讨好那个小人，有人就会从小人那里得到利益，有人又这样，有人又那样，各怀鬼胎。今天说我们这个团队很大，但是没有共识，那你也没有什么用。

(二)

夬卦是十二消息卦之一，代表了一年十二个月中的三月。此时正是植物返青，以及农作物播种的关键时刻，雨水适量则有利于万物的生长，雨水过量或干旱，便会影响秋收的产量。因此越是到了君子即将战胜小人的关键时刻，做决

断越要慎之又慎。那么，此时君子秉持怎样的做事原则，才能在除去小人的同时，免除后患呢？

夬卦卦辞：夬，扬于王庭，孚号有厉，告自邑，不利即戎，利有攸往。

夬，是卦名，说你要裁决一个坏人，你要扬于王庭。扬：宣扬。宣扬什么？宣扬他应该被杀的理由。我们做任何事情，都一定要有正当性。我们在名正言顺，就必须要把他的罪行，整个公布出来。在什么地方公布呢？在王庭。王庭：公众的地方。而不是私底下。私底下那就叫做私刑，那还得了？孚：诚信。号：号令。你很诚信地号令大家，一致

认为他是应该处决的，这就叫正当性。

有厉：以儆效尤。你把一个坏人去掉以后，会引起更多的坏人。因此你要处死一个坏人，你一定要有杀鸡儆猴的那种作用。否则你一直杀，杀到什么时候？杀一个就要警告所有的坏人，你们如果还不改邪归正的话，你们会像他一样，这才叫目的。另外当一群君子面对一个小人的时候，我们往往是把所有责任都怪那个小人，“你看你看你！”实际上不是。我们一阴一阳之谓道。我们应该想我今天为什么是君子？说穿了就是因为他是小人。如果他不是小人，说不定我就变小人了。因为我有他做一面镜子，所以我才会自己自律，我才会自己约束

，这就是什么？就是孚号有厉的一个真正用意。我们以诚信来号召大家，一方面防止上六，做最后的反扑。一方面告诉所有的人，你们现在是君子，很好，要持续，不要又变成小人。下面告诉我们，告自邑是什么意思？就是我们内部的事情，我们自己处理。告自邑：我们内部的事情，自己处理。

(三)

《易经》是完全根据自然规律，发展出来的一套系统，其中所阐释的道理，不断被人类历史所证实。而夬卦认为裁决小人，需要按内部矛盾来处理，一旦牵动外部势力，便会引起不必要的祸端

。那么人类历史，是如何印证这一规律的呢？

现在大家都看到，很多地方的事情，都要国际化。明明是它国内的内政，但是弱小的那一方，他就千方百计要把这个事件，拿到国际上面去。那当然其它的国家就很有兴趣，就组织一个联合的武力，来帮助这个国家弱小的部分，然后造成内乱，引起外国的军队进来干扰，**不利即戎：不宜动武力。这是非常不利的事情。利有攸往，是告诉我们，你不要兴动外师来除内患，这样的话，你才可以放心地去做。**其实像这种事情，我们在《三国演义》一开始，我们就看

到，何进大将他要处理的，就几个宦官而已，所以很多人劝他，你就自己来解决，不要去惊动外面的人。可是何进不听，他竟然宣董卓进京，那后面就搞得一塌糊涂。所以本来是利有攸往，现在到了何进，就变成不利有攸往。读《易经》就是要正反两面，都把它搞清楚，你才能悟到真正的关键。

夬卦彖辞：夬，决也，刚决柔也；健而说，决而和。扬于王庭，柔乘五刚也；孚号有厉，其危乃光也；告自邑，不利即戎，所尚乃穷也；利有攸往，刚长乃终也。

夬，决也。夬卦所讲的就是决断的道理，就是裁决的方法。刚决柔也。刚，五个阳决柔，一个阴。五个阳要干掉一个阴。但是要做到健而说。你看夬卦的下卦是乾，是天，天行健。所以你那个力道要很刚健，毫不手软。但是你不要忘了，它的上卦是泽，是说（悦）。就是你要收到大家都很高兴的那种结果，你才是懂得夬卦的人。你不要弄得大家越来越乱，那叫添乱，那不叫解决，不叫决断。决而和。决是很刚健，很有力。决：刚健有力。和：很愉快，没有怨气。这样才叫做健而说，决而和是解释健而说的。怎么才能健而说呢？就是你的力道要很精准，时间要很有把握，方

式要很正当，让大家没有话讲，让小人也没有话讲，否则他会借口，“要把我干掉，完全为你们自己的私人利益，你们纯粹就是排除异己，公道何在？”要提防这点。扬于王庭，柔乘五刚也。上六它以一个阴柔的爻，竟然凌乘在五个刚阳的爻上面，让大家想做事都无法做，那不干掉还行吗？孚号有厉。因为**其危乃光也。光：光大。**就是让上六明白自身的罪恶。

读《易经》一定要知道，处理任何事情，除了谨慎小心之外，还要把最后的后遗症，事先防范，把它降到最低，所有孚号有厉，为什么会很诚信地号召大

家？就是要以儆效尤，你们下面人不要动，同时告诉上面这个人，你也不要动，这样子的话，他这种为厉的信号，就会普及到大家都知道，这样可以减少很多后患。告白邑，不利即戎，所尚乃穷也。尚：遵从。用动乱的方法来解决小人的问题，那是夬卦的穷途末路。刚开始尽量地让他自己知道他的错误，他自己隐退，他自己和解，那是最上策。实在不行，我们逼他，然后经过公开的审判来处置他。最最没有办法，才会考虑到动武这件事情。利有攸往，明明告诉你兴兵是不利的，马上告诉你利有攸往，是什么意思？刚长乃终也。一定要五个阳齐心协力，把上六干掉，变成全卦

都是阳，那才叫做刚才完成了，等到刚长乃终，才叫做利有攸往。

(四)

夬卦告诉人们，只要君子怀着坚定意志，使用正确的方法，就能够去除小人。然而更多的历史事实提醒人们，在去除小人之后，往往又会涌现出新的小人，甚至君子也会变节，重蹈小人的覆辙，这是为什么呢？君子又该如何杜绝这种情况的发生呢？

夬卦大象：泽上于天，夬；君子以施禄及下，居德则忌。泽上于天，夬。泽上于天是自然景象吗？当然不是，你什么时候看到那个沼泽，跑到天上去？没

有这种事情。所以有时候我们讲大象，全部都是讲自然景象，到底是对还是不对？答案是对的。那明明不可能，为什么说它对呢？就是我们的体验不够，我们的领悟不够深。泽上于天，就不沼泽还是沼泽，天还是天，这是不能动的。可是沼泽里面的水，因为受到太阳的照射，它会变成水汽。这股水汽是可以上于天的，它碰到天上的冷空气，它就会凝结变雾，变云，最后变水。那个水在天上是留不住的，它就会施雨露，来照顾所有的作物，这就是夬卦真正的一个用意。就是说，你把小人干掉，你的目的在哪里？你想报仇那就不是君子；你想争取这些利益，那你也是小人呀。

你要把他干掉，唯一的理由就是，我要使你的所作所为改变，你如果不能改变，我就来取代你。我取代你，我还是要改变你。然后把天上的雨露，统统普施到大地，来发生正当的功能。所以下面就讲了，君子以施禄及下。施禄及下：把自己的福禄跟底下人分享。居德则忌。如果你把它放在你自己的口袋里面，那就等到什么？把上六干掉，然后把上六的富，你又据为己有，那你自己又变成第二个上六了，那毫无意义。

所以我们在平乱之后，你看历史上的情况，都要开仓放粮，都要特赦。就表示说我把上六干掉，不是为我自己，是

为大家好。但是也有另外一个解释方法，就是说，你要清楚，物质的东西，你保留太多，对你是没有好处的。你看你家里面有很多的茶叶，结果到最后统统过期烂掉了，你不糟蹋掉了？你家里很多的米粮你吃不完，被虫吃了，最后还是没有用。但是只有一个德，你可以不必考虑。你说我修养品德修养品德，我是不是过分了？修养品德有什么过分的？你修养品德是无止境的，但是你不能标榜你自己。你不能说这是我的德行，这是我恩德施惠于大众。一个人只要认为自己有功德，基本上就已经没有功德。“你看！都是我救的，要不然这些人早就死光了！”这种话少讲为妙。“你看

我企业这么大，我养活多少人？”少讲为妙。因为很快就破空了。另外一方面，我们来看一阴在上，是不是完全不好？答案当然不是。你看夬卦一阴爻在上，五个阳爻在下。这在现在来讲，有另外一种解释，就是它是高高在上的女性的领导，难道不可以吗？一定要把她决断掉吗？没有。因为只要上六它能够做到什么？自己很谦虚，对大家的意见很喜欢接纳，她居上不骄，她自己勉励自己，好不容易有今天的地位，要洁身自爱，那有什么不好？一阴一阳之谓道，就是告诉我们每解一个卦，你都要从正反两面去体会，做不好都是死路，做得好都是生路，这才是正确的看法。

(五)

人生其实是由一个又一个的决断构成的，这些决断看似轻而易举，却暗藏着很多隐患，需要慎重抉择。然而有的人，又会因为过分谨慎，而错失了决断的最佳时机，正所谓当断不断，必受其乱。那么人们该如何平衡二者之间的关系，做出及时又适当的决断呢？

我们做一个大的决断，你一定要前后都考虑好，然后有证据，否则就给人家有口实，就算你是公的，也被人解释成私的，那多不好？我们在这里特别要提醒，任何事情前面慢一点，后面就省力得多。前面求快快快，后面一大堆问题

，那不是得不偿失？所以我们要慎始。刚开始前后左右，多听大家的意见，好好的研究研究，今天叫做可行性分析，可行性分析其实在夬卦里面，它的前置作业是很谨慎的。但是，我们往往太过一厢情愿，太过乐观，认为这样必然如何，所以导致我们做了以后才来后悔，做了以后才来说，“哎呀！赶快要救这个要救那个，搞得本来就这么点问题，就是因为你决了以后，造成更大的问题。

你看那个水库，你为了泄洪，后面把底下的农田，整个冲掉了，那不是糟糕吗？所以要泄洪，你要再三地公告，“

我们现在水位快满了，你们下游的这些人，要事先做好准备。我们大概一个礼拜之内，就要泄洪了，到时候人和物你们自己，都要有妥当的安排。”这才叫做决卦。而不是说决就决，说决就决，一切要快。因此我们这一集叫做决其当决。有些事情是要快的，我们不反对，但是越是大事情，急事要缓办，很多人不了解什么叫急事缓办。你急事就急得要死，还缓办？就是因为急事，所以才要缓办。我们的目的，不是说把一个小人去掉，不是。我们的目的，是要把正气维护住，让它真的可以长期，当然说长期也是比较长期而已，但是最起码比短暂的要好吧。比较长期的，能够压倒

邪气，就好象什么？好象那个水汽，好不容易累积起来，好不容易变成云，好不容易飞到天上去，好不容易变成雨水。那下来之后，你就要收到一些比较好的效果。你看急暴雨也没有用，太小的雨也没有用，下下就停还是糟糕。所以决其当决，才能够刚长乃终也。这就是邪不胜正，你邪恶的势力再怎么大，是抵不过正气的，所以我们接下来，就要讲邪不胜正。