

《易经的智慧》第92集：为学日益

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v992.html

益卦卦象：《易经》第四十二卦：震下巽上（下）

上九 ䷗ 爻辞：莫益之，或击之，立心勿恒，凶。

九五 ䷗ 爻辞：有孚惠心，勿问元吉，有孚惠我德。

六四 ䷗ 爻辞：中行，告公从，利用为依迁国。

六三 __ __ 爻辞：益之用凶事，无咎
，有孚中行，告公用圭。

六二 __ __ 爻辞：或益之十朋之龟，
弗克违，永贞吉。
王用享于帝，吉。

初九 ____ 爻辞：利用为大作，元吉
，无咎。

益卦卦辞：利有攸往，利涉大川。

益卦彖辞：益，损上益下，民说无疆，
自上下下，其道大光；利有攸往，中正
有庆；利涉大川，木道乃行；益动而巽

，日进无疆；天施地生，其益无方；凡益之道，与时偕行。

益卦大象：风雷，益；君子以风险见善则迁，有过则改。

（一）

通过学习益卦，我们可以知道，当处理好损益的关系之后，就需要开始提升自己，求得增益。然而处于不同位置的人，所面对的人生环境，也会各不相同。那么根据益卦的六个爻所代表的不同情境，我们又该如何进行自我定位和自我提升，从而顺利地获得增益呢？

我们常常讲：为学日益，为道日损。如果你做学问做到，能够见上就去模仿，见过你就赶快改，那就表示你学得很正确。你所学的，对你的修养，对你的品性，的确有帮助。如果你所学的，只是使你常常动歪脑筋，常常替人家出坏点子，那你所学就错了，方向就偏了，那就不能收到为学日益的效果。我们要了解这个东西，最好是把益卦的六个爻，来分析一下。

初九爻辞：利用为大作，元吉，无咎。利用为大作，这是非常奇怪的事情。因为初九它是潜龙勿用，因为你地位很低，你又没有实权，你怎么可能利用为

大作呢？所以我们就看到下面那两个字，叫做元吉。元吉在这里是提醒我们，你要去做非常的事情，你要建立不是一般的功劳，你才会无咎。那这样一来，我们就更想不通了。因为初九在下，你要守住那个潜龙勿用的规则，它不能莽然去做大事，那怎么在这里反而叫你要利用为大作？要大干一场？我们最好看看它跟六四的关系。初九，六四是相应的。六四它是充分地来支持初九，所以你就应该抓住机会好好表现一下，做做大的事情，建立非常的功劳。大家想到这个，马上想到一句话说，“哎呀！难怪大家都讲，朝中无人莫作官，朝中有人好做事。”那我现在问各位，“朝中有

人是不是好做事呢？”这个答案你要非常小心。如果你认为对，“你看我舅舅当部长，我有他支持，我怕什么？我就来，就冲，抓住机会就干啊。”那种事情是太危险了。你看我们常常看到一些事情，就是因为什么？因为假借上面的势力，然后他就为所欲为，最后是坏事的。我们要很清楚，朝中有人好做事，它是有一个先决条件的，就是你只能为公，你绝不能为私。

初九小象：元吉无咎，下不厚事也。下不厚事也，就是说你原来的本分，是不应该做重大的事情的，这是种特殊状况，所以你要把握元吉无咎这四个字。

我们都知道初九，它是最先的受益者。它受什么益？就是受六四充分支持它，这时候它受益，但是它的责任，就是要最先去施益于人。你不能说人家照顾你，然后你偷谋私利，你只管自己好处，不管别人，那很快就出事。

(二)

当我们获得了上极的支持，一定要秉持施益于人的原则，为公众做一番大事业，千万不能谋求私利。否则很快就会招致恶果，并且在做事情的时候，我们还需要维持好上级对自己的信任度。那么，根据益卦六二爻的道理，我们要怎样做，才能始终得到上极的信任呢？

六二爻辞：或益之十朋之龟，弗克违，永贞吉。王用享于帝，吉。或益之十朋之龟：有人赠送很宝贵的东西。弗克违：不必也不能推辞。这不是很奇怪吗？六二爻是臣位，臣位就有人送你这么珍贵的东西，而你又很大方地把它收起来，那会不会引起大家的怀疑啊？当然了。人爱怀疑还是一回事，你自己呢？更可怕！你会觉得好象天命在我，你看我职位不高，就已经得到大家的拥戴，那还得了！所以你存在这种非分之想。一个人年轻得益，是好还是坏？看你自己怎么拿捏。年轻得益你要记住，这是我的福分，我要很珍惜，我必须对我的领导忠诚，永远守正，你才会吉祥。

所以下面就有一个附带的条件，叫做**王用享于帝，吉。帝：天帝。**王用享于帝就是说，你去看看，那些当到天子的人，他都要去祭拜天地，那何况我呢？我是一个小小的官，那我怎么会得到这么多的拥戴？上面一定怀疑我，“你是不是心存不轨？你是不是树立帮派？你是不是画地为王？”那我就糟糕了。你看《易经》替我们考虑到这么仔细。同样有人送你珍贵的东西，你第一个考虑我的身份，我的地位，我的立场，你要让上面知道你是对他忠心耿耿，就不会有问题。否则的话，那他是对你不利的。

大家可以看到以前小太监，他出去办事，人家送他东西，他回来怎么处理？很简单，太监也有主管，他就把人家送他的东西，就给他的主管看，说这是人家送我的，实际上是送给你的。如果太监的主管一看，他就收走了，你就知道他根本不给你。你拿了，他就找你麻烦。他如果说，“那你就收下吧。”你就放心地收。就多这么一层手续而已。你越让他知道，他多半越会跟你分享；你越瞒着他，他就一百个问号，因为你没有永贞吉嘛。没有永贞吉，他就怀疑，你是不是假借我的名义，在外面做些什么，然后向人家勒索，向人家要东西，那你损害我的名誉啊。像这些都是现在年

轻人，比较没有想到的。因为你没有把益卦好好考虑考虑。六三你要随时要你的领导，感觉到你照顾别人，图利别人，并不是为你自己，而是为了整体，他会很高兴。如果你是拿公家的资源，然后去讨好人家，去造成你自己的势力，那个麻烦大了。那就不但不能弗克违，而且上面会怀疑你，你的动机在做什么，那后果是堪忧的。

六二小象：或益之，自外来也。或：有人。或益之：有人来助益于你。是谁啊？九五。六二就要看九五，对你信任不信任，否则的话，你是自找麻烦。

(三)

当我们受人拥戴，获得福分的时候，一定要想到对领导的忠心，千万不能为了谋取私利，而使自己陷入，被上级怀疑的境地。然而在某些时候，有人的也会冒着被上级怀疑的危险，动用公家的资源去解决问题。结果不但没有受到上级的责罚，反而受到上级的器重，这又是为什么呢？

六三爻辞：益之用凶事，无咎，有孚中行，告公用圭。六三显然，它是不当位的，它没有得到上九的益。那照理说，六三跟上九是一阴一阳，应该是相应的。但是因为上九也不当位，六三也不当位，所以它们两个还是有矛盾的。因

此那个爻辞会写得很清楚。益之用凶事，无咎。其实六三的益，用现在的话来讲，叫做自肥。因为它官大，它就立了一些法令，好来图利自己，我想这种事情蛮多的。可是它告诉你，用凶事，你会无咎。如果用正事你反而有咎，这是什么意思呢？就是说，只有当国家有大难的时候，你非常的时期，你采取非常的行动，你当然无咎。如果是平常你敢这样做，那还得了？那上面马上就怀疑你，怀疑你什么？怀疑你是不是趁机要造反呢？六三它的行为，不能太刚猛，否则会引起更大的怀疑，所以要有孚，而且要适中，行事要适中。

你看，在非常的时期，做非常的事情，你要记住，你是很诚信。诚信就是什么？我是为公，我不是为私，你要中行，你的行事还要适中。换句话说，你要让人家感觉到，你还是接受上面的节制，这非常重要。我现在这样做是不得已，但是你上面如果叫我停，我马上会停，我始终听你的，那就好了。告公用圭。告公，就是你要去报告三公，让他们知道，你要做什么。用圭呢？以前的人用圭，是代表他的诚信，所以圭就是诚信的表征。圭：诚信的表征。你去向他报告，就表示你很坦然，你是为公做事，你怕人家知道干什么？所以告公用圭

，就是让上面对你信任。上面对你信任，对你自己是有益的。

六三小象：益用凶事，固有之也。就是说凶事解除了以后，你就要回归正常。比如说，你手下有一些资源，平常你敢不敢动用？你不能动用。可是非常时期你要动用，你不动用就是不用心。可是你动用完了回归正常的时候，你又要把那些资源，又要恢复原来的状况，你不可顺便就挪用了，那不可以。固有之也，就是表示我一点没有恶心，一点没有那种对上面不忠诚的那种心态。

(四)

当处于非常时期的时候，我们可以动用一些，平常轻易不敢动用的资源，来及时解决问题。然而，当问题解决之后，动用的资源，还需要如数归还，绝不能私吞或挪用，这是作为下属所应坚守的原则。那么作为中高层的干部，又需要坚持哪些原则，才不至于使自己陷入危机呢？

六四它在下震的上面，它是巽卦的开始，它高而不亢，地位低而不卑，就是不上不下，所以它要以柔顺的态度，去秉承九五。它要用谦虚的心态去照顾初九，才会顺啊，才是上巽的作风啊。你看它都做得很好，所以叫做中行。六四

爻辞：中行，告公从，利用为依迁国。

中行：行为很合理，按照中道而行。告公从的意思就是说，如果是平常你一定要报告三公，让他们同意以后你才可以做。利用为依迁国。但是在非常的时期，就算叫你主持迁都的大事，你都可以做。但是你还是要考虑，有没有得到初九的帮忙，不要说凭你一己之力，就可以把大事揽在身上，那个是危险的。所以六四它所做的事情，四个字，都做得非常好，叫做承上启下。

六四小象：告公从，（利用为依迁国），以益志也。这个告公从，怎么会益志呢？其实告公从后面省略了一句话，

叫做“利用为依迁国”。最后是以益志也。以益志也的意思是，你能够把你的志向，整个顺利地把它发展出来。为什么？因为大家都会保护你，都会相信你。我平常有平常的做法，我们特殊的时候，有特殊的办法，我都非常清楚。大家一放心，你就可以按照你想做的事情，那么及时地把它施展出来。在一般的情况之下，就算六四已经地位蛮高了，已经是大臣了，他跟九五非常接近了，可是呢？你还是要先报告，你才可以动手。你要让九五感觉到对你很放心。九五对六四最放心的是什么？就是没有九五点头，六四不会动，他就非常放心。他最不放心就是六四想做什么，他就去做

了。那有一天他就感觉到，“那我糟糕了，我控制不了了，我被架空了，那你完全假借我的威势，然后爱做什么就做什么，为所欲为，那还得了？”所以六四，它跟九五贴得太近了。

我们常常讲说，伴君如伴虎，就是这种感觉。所以平常一般的事务，你不急嘛，你有时间嘛，你为什么先不报告一下呢？报告一下，他一定会支持你嘛，因为他对你本来就信任嘛，你何必那么一点点时间，你就决定了，然后引起他的怀疑，使得他越来越跟你距离越远，那不是糟糕了？**很多功臣到最后被杀，就是没有告公从。**所以大家把下面的三个

爻，跟六四爻作一个比较，你就知道，
其实**职位越高，越要小心翼翼，这就是**
《易经》为什么三多凶，四多惧的原因

。

(五)

三多凶，四多惧，我们可以把它看做是，对处于中层阶位的人们的一种警示。作为中层领导，一定要取得下属对自己的拥戴，和上司对自己的信任，这样才能够做好事情。四多惧之后就是五多功。那么作为卦主的九五爻，又反映了作为主要领导，应该怎样做，才能够取得大的成果呢？

九五爻是卦主，大家看爻辞（九五爻辞）：有孚惠心，勿问元吉，有孚惠我德。有孚：讲话有信用。就是你跟老百姓讲的话，你要有信用。这个领导对干部讲的话，对部属讲的话，对员工讲的话，你一定要有信用，大家才会信任你，才会跟你密切配合。那什么叫惠心呢？惠心：惠而不费。你有没有发现，损上益下损上益下，大部分都是精神方面，很少在物质方面，很少。你说政府按个月发钱给老百姓，这个很难做到。非常时期偶尔做一次，了不起了。所以损上益下，如果把上的物质拿来分，那你想想看，上面可能只有少数几个人，下面人一大堆，你怎么去分？因此，大

家就知道，上面的人多半是什么？顺应民情，看大家的需要，然后他就只是弄一些原则性的，弄一些政令性的，弄一些今天西方人很喜欢讲的游戏规则，让大家照着去做。这个就是损上益下最常见的现象。而不是说你们要钱，我就给你钱，那做不到。勿问元吉。就是说老百姓，他看到你这样子，真正替他们设想，然后你又给他们正确的指导，你不用问，也是大吉大利的。也是对你很好，对政府很有帮助的。有孚惠我德。这个我，就是九五自己，人民信任政府，又受惠而感谢，他很自然就会获得民心。获得民心对政府来讲，就是最好的结果。当领导的人，讲话一定要有信用，

不要出尔反尔，千万不要言而无信，绝对不可以存心欺骗部属。你真心去照顾他，给他们好的指导，他们心里头会衷心地感谢你，这就是九五最好的修德。

九五小象：有孚惠心，勿问之矣，惠我德，大得志也。我们拿政府来讲，你政令是出于诚信，你的施政是顺乎民心，那你自然元吉，这个根本不用问。惠我德：感谢政府的德政。那这民心很稳固，政府就很放心。大得志也，是什么意思？就是人民安居乐业的这种志向，他还获得满足了。为什么？因为他感觉到，政府是诚心诚意在照顾老百姓，你所有的施政，都是顺应民情的，而且你

很讲信用。因此从心里头，感谢政府的德政，而老百姓也感觉到，自己应该知足了，有这样好的政府你就要安分，你就要安居乐业，各人把各人的事情做好，你不要再多索需求，因此你就觉得，生活得很有幸福感。

(六)

益卦的九五爻告诉我们，作为领导者，要讲求诚信，替下属着想，并给他们以正确的指导，这样才会取得信任，赢得拥护，否则就会遭遇到上九爻的处境。那么上九爻又是一种怎样的处境呢？这种处境又能给人们怎样的警示呢？

上九爻辞：莫益之，或击之，立心勿恒，凶。他直截了当就说这一爻是凶。莫益之，就是说老百姓对政府不再信任，我再也不会益你，因为你骗我嘛。小孩子对父母没有信心，我给你钱你拿去赌博，回头又向我要。我买房子给你，你拿去当，你拿去抵押，然后钱又拿去买股票，然后负债累累，那我还供应你什么呢？这个莫益之，就是他已经是心寒了，他不想再帮你忙了。或击之，甚至群起而攻击。你怎么可以这样对待我们？难道我们不明白呢？立心勿恒的意思就是说，为什么你会搞到这个地步？就是因为你自己本身贪得无厌，你居心不善，所以一定凶。

上九小象：莫益之，偏辞也。或击之，自外来也。莫益之是，上面要求底下，而底下不应你，根本不理你。什么叫偏辞呢？就是你这里求，而他那边不应的一些说辞，不是说有用的词汇了，都讲些废话，大家在应付表面，决有人真正要帮你忙。或击之，自外来也。谁来击你呀？四方八面的，反抗的声浪都来了。我相信各位在电视上也看到很多这样的景象。你看很多欧美国家，老百姓上街游行，对政府有意见，就是什么？或击之，开始要对政府提出一些不同的意见，自外来也。这个外来，如果是国内的还好一点，有时候是好几个国家的

搞到一起，跑到你这个国家来，那你又能怎么样？因此我们必须事先预防。

换句话说，你要帮助人家，你要考虑那个后果，而不是说仅凭我的热心，我就来做。我们谈到这里就可以知道，上九的问题在哪里。你处在益之极，你就不会自损，一个人舍不得自损，你反而要损人来利己。换句话说，我求益的那种心是不停止的，你们对我好还要更好，还要更好；你们帮我忙，还要再帮忙，继续帮忙；你借给我钱，这样不够，继续借我，那最后一一定是凶。整个卦告诉我们，任何事情都要适可而止。我们下一次要谈谈夬卦，夬卦的意思就是决

其当决，该决的时候你就要决，否则你连这些都守不住。你看那个水坝的水，满了以后，你一定要溢，一定要泄洪。你不泄洪，可能造成更大的伤害。