

# 《易经的智慧》第85集：止于至善

(曾仕强)

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_6ba834fc0102v8s2.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v8s2.html)

蹇卦卦象：第三十九卦：艮下坎上(下)

上六 \_\_ \_\_ 爻辞：往蹇，来硕，吉。  
利见大人。

九五 \_\_\_\_\_ 爻辞：大蹇，朋来。

六四 \_\_ \_\_ 爻辞：往蹇，来连。

九三 \_\_\_\_\_ 爻辞：往蹇，来反。

六二 \_\_ \_\_ 爻辞：王臣蹇蹇，匪躬之  
故。

初六 \_\_ \_\_ 爻辞：往蹇，来誉。

**蹇卦卦辞**：蹇，利西南，不利东北，利见大人，贞吉。

**蹇卦的彖辞**：蹇，难也，险在前也。见险而能止，知矣哉！蹇，利西南，往得中也；不利东北，其道穷也。利见大人，往有功也。当位贞吉，以正邦也。蹇之时用大矣哉！

**蹇卦大象**：山上有水，蹇；君子以反身修德。

## (一)

作为《易经》四大难卦之一，蹇卦形象地再现了一个人处在高山恶水之间，进退两难的艰难处境。面对这种情况，有的人选择放手一搏，有的人却选择知难而退。那么，究竟怎样做，才是适时的明智之举呢？俗语说：富贵险中求。现代人所推崇的冒险精神，究竟是好还是坏呢？《易经》中的蹇卦，又会给我们带来怎样的警示呢？

今天我们把蹇卦的六个爻分析一下。蹇卦的六个爻，都在告诉我们，你在勉励自己，这是个长期的奋斗，我们人生本来就是长期的奋斗，我们不是跑百米

，我们是跑比马拉松还要远的，所以你必须要保持体力，你必须不断地跟自己去对谈，提升自己的品德，才能够最后坚持到底。因为六个爻的爻辞，只有到最后上六才出现一个吉，其它的都没有。这是给我们最大的一个警讯。你看初六爻一共只有四个字（初六爻辞）：往蹇，来誉。什么叫做往？往：出去行之以天下。什么叫做来？来：退而自己去调整自己。初六它在下艮的开始，所以它是最先看到这个艮，就是险阻摆在眼前。幸好它是不当位的，它能够做到四个字，叫做见险而止。我看到险，我不要冲，我现在停下来，我不是不走，而是我要重新好好地规划一下，不打

没有把握的仗，这个就叫做往蹇。我要往前走，你一定要冲破困难。冲破困难，你要衡量自己，还要衡量你跟六四的关系。因为初六它跟六四，是不相应的，不相应就是你去也没有用，那你怎么办？你就提醒自己，你走出去太困难了。那既然前行不得，你就后退吧，因为反正就两个方向嘛，你后退了反而得到人家的赞誉，说你是识实务者，你是很了解当前的状况，你用这样的回应是表示，你是个有头脑的人，反而赞美你，这个就叫做来誉。

为什么会这样？那你要看小象了（初六小象）：往蹇，来誉，宜待也。你必

须要知道，守时待命是你当前的任务。任何事情那个时是非常重要的，时没有到，你忙了个半天，不是白费力气？你看任何产品你推出来，要看那个时对不对，大家都有闲情逸致看小说，那你就写小说才有得看；大家都忙，生活都来不及了，哪有钱，哪有时间，去看什么小说？那这时候，你不如写写其它的东西。所以为什么每一个行业都有起有落，就是那个时在决定的。时是要守的，为什么？因为是它在主导，不是你在主导，你想做的时候，你要考虑时机对不对，时机对了你要去配合它，所以完全是你要主动去追随，而不是它会反过来配合你。所以用一个守字，你要守时，还

要待命，命是你自己有没有那个福分。这就是初六告诉我们，有时候等待，有时候忍耐，有时候缓一点对整个事情反而有帮助。

## (二)

人们常说：忍字心头一把刀。年轻人刚刚踏入社会，往往就因为一时的不能忍，不会忍，最终导致失败。而蹇卦的初六爻则告诫我们，一旦遇到对己不利的形势时，知难而退，耐心等待，才是明智之举。那么，当我们拥有了如六二爻一样的权力与地位的时候，又会面临怎样的难题呢？为什么说，《三国演义

》中的诸葛亮，就是六二爻的典型代表呢？

六二爻不太一样。六二爻辞：王臣蹇蹇，匪躬之故。为什么用王臣？王则指九五，臣是指六二。那臣是大臣，还是小臣？臣是大臣。那九五旁边的那个六四是什么臣呢？他是近臣。王在九五，靠近它的臣叫近臣。可以随时常常接到皇帝的命令，叫他去传达一些事情，或者商量一些事情，他不方便叫大臣进来的，它可以叫近臣。所以王，你要看到很清楚，他是指九五。九五是什么？是整个卦的卦主，但是他很好，他是刚正，他不会有邪念，不会想整人。那这样



的话为什么用蹇蹇呢？因为你看六二是比较柔弱的，它要去救那个刚健的王，九五，你要看看九五现在状况怎么样，九五的上下都是阴爻，刚正的阳爻，陷在上下两个阴爻之中，那是什么意思？那就是很典型的坎卦。那坎卦就是不容易突破，你本身又很柔弱，你要完成很艰难的，拯救九五的任务，那是很艰难的，所以叫做蹇蹇，蹇之又蹇。那这是什么原因呢？因为匪躬之故嘛。不是你自己的问题，而是整个的大环境所造成的，那你怎么办？那你只好尽力而为，还能怎么样？

所以小象说（六二小象）：**王臣蹇蹇，终无尤也。**就是没有怨尤，谁看到你都说是不得已，你已经尽了力了。那这个爻我们就想到《三国演义》里面的刘备，他兵败到了白帝城，诸葛亮去看他，他就跟诸葛亮讲：“我这个阿斗你可辅，你就辅他，不可辅的话，你就取而代之。”因为王臣蹇蹇，王就是指的阿斗；臣，就是指的诸葛亮。两个都难，你现在你要求阿斗怎么样？一夜成人长大吗？不可能。你要要求诸葛亮怎么样？把大军整个军力都消耗掉了，你要叫他重来吗？兵都找不到，你怎么去打？王臣蹇蹇，结果诸葛亮也没有办法，只有伏地磕头，磕到那个额头都出血了

，“臣敢不尽股肱之力？继之以死！”所以他最伟大的地方就是，明知其不可为而为之。因为这匪躬之故，这不是他找出来的问题，是刘备不听话，那我怎么办？我还是尽力而为，可是我心中没有怨尤，我死而无憾。

六二能够做到像诸葛亮这样的，那也是百世留名。你看你现在哪里去找这样的人？鞠躬尽瘁，死而后已，心中一点没有怨尤？他当时应该讲：“我劝你，你不听，现在搞成这个样子，阿斗情况你又不是不知道，那你还好意思这样做？再见，我走了！”他也可以走啊，可是他走了以后，我看《三国演义》也没

有人看了，“原来诸葛亮是这个样子的！”可见当一个人面临问题的时候，你不但想它的前因后果，还要想我这一次怎么去因应，后面会造成什么样的一个后果，你要想到才行。

### (三)

唐代诗人杜甫《蜀相》中曾这样写道：  
三顾频繁天下计，两朝开济老臣心，  
出师未成身先死，长死英雄泪满襟。诸葛亮之所以会受到后人的尊崇，不仅是因为他处变不惊的冷静与睿智，还有他匡扶蜀汉政权的呕心沥血，鞠躬尽瘁。那么当蹇进入九三，离险坎只有一步之遥时，我们又该如何理智地应对呢？

**九三爻辞：往蹇，来反。**现在九三也告诉你，你敢再走？敢再出去？你出去困难重重，它又警告你。那初六也蹇，六二也蹇，到了九三还在蹇，为什么？因为九三再一上去，就是坎卦了。它跟上坎是很临近的，只要前进一步，马上就陷入险坎。你上往是有困难的，所以叫你来归，返回来的目的是要求进。你暂时退回来，退回来干什么？把内部安置好，然后再准备往前走，我们讲到这儿也许有很多人问，“那你什么都不冒险，什么都怕死，你怎么做大事？”我看这种想法也不是很妥当。我不随便冒险，但是我绝不放弃，这叫做识实务者为俊杰。

九三小象：往蹇，来反，内喜之也。

内喜之也，就是说我来反的结果，会使得初六和六二，它们有了一个屏障。为什么？因为它是下面三爻所构成的艮卦的主爻，只有在艮卦九三它是主爻，有它在那边做屏障，六二跟初六才有办法，完成自己该做的事情，所以特别说内喜之也。你会使得六二跟初六，都感觉到很安慰，说有这位老大哥在这里，我们不用担心，我们充实好了以后，我们就可以出发了。然后我们就进入了上卦六四。

六四它是柔居坎卦的开始，就表示刚刚接触到坎险，索性它是当位的，它跟

初六不相应，它本身又是面临着坎卦的开始，所以这时候，你跑到哪里去都是不好的，所以它又告诉你（六四爻辞）：**往蹇，来连。**你看这已经是第三次出现往蹇了，你出去一定遭遇到困难，然后告诉你，来连。**连：接连着蹇，连连都是蹇。**所以往蹇。来连，就告诉你，**进也难，退也难。出去也不好，回来也糟糕。**为什么？因为它回头，去乘那个九三，也乘不了。九三忙于照顾六二，初六，它哪里能承你？而且它刚承柔也不好。那个九三太阳刚了，他会去照顾六二跟初六，他没有心跟你打交道，所以，退，九三不支持你；进，九五不理你，是不是进退两难？

六四小象：往蹇，来连，当位实也。

这是什么意思？因为你跟初六虽然是不同道，但是在你困难我困难的时候，反而变同道了，本来是不相应的，现在同病相怜，你也是这么苦，我也是这么苦，那反而两个人心安理得地结合在一起，使得它也能够站得稳稳的。

#### (四)

俗语说：富贵险中求。然而，为了追逐利益，很多人误把冒险视作是获取财富的必需手段，不计后果，一味蛮干，最终将自己置于前进无路的境地，此时切记九三爻的忠告：往蹇，来反。知退才能够求进。那么蹇卦中的另一个阳爻



，九五爻又会给我们哪些警示呢？为什么说九五爻，才是蹇卦中的大人呢？

**九五爻辞：大蹇，朋来。**大蹇：为什么用大字？因为它阳，它正，它又是卦主，够大了吧？整个就看它了，那就是利见大人了，它就是大人了，所有人都看着它。你看每个人都是进退两难，有的是不能进只能守，那都是在等待什么？等待大人，等待九五你把办法提出来嘛，你告诉我们路在哪里嘛，对不对？它把险难统统集于一身，那这是什么意思？就表示说，我不入地狱谁入地狱啊？可见它很了不起。**朋来：有志一同的人都会来支持你。**那自然万众归心了。

而你的表现又是很合理的，中规中矩。所以小象说（九五小象）：大蹇，朋来，以中节也。你就真正的是一个蹇中的大人物。

上六爻辞：往蹇，来硕，吉。利见大人。硕：硕大。你反回来更头大，你出去也头痛，可是这样会吉。你看奇怪不奇怪？怎么这种情况会吉呢？它告诉你：利见大人。因为九五值得你全心全意去帮它忙，上六的真正的举动就是从五，既然你这么了不起，我衷心地佩服你，但是我佩服你没有用，因为我也是柔啊，所以它就眼睛去看到九三，因为它跟九三是相应的，“九三你不要帮我忙

，我不需要你，你去帮九五的忙。”叫做从五求三。九三跟九五这是唯一的，蹇卦里面的两个阳爻，两个人都是有力气的，把他们两个撮合在一起，同心协力，就可以突破困境，

所以小象讲得很清楚（上六小象）：  
往蹇，来硕，志在内也。利见大人，以从贵也。你这个时候最主要的是，内部大家要好好沟通，要建立共识，要使大家意志集中，力量集中，我们常常的精诚团结。同时呢？利见大人。是因为以从贵也。你这个领导人物会这样子，是会有什么道理？是因为九五它是君位，从九五就是从贵，你上六为什么要回头去配

合九五？因为他不是为自己，他是为大家的利益，他是为公而不是为私，那你再不跟他配合，那你跟谁配合？

## (五)

正所谓，时势造英雄，越是艰难的环境，往往越能够成就人才。也就是蹇卦所说的，利见大人。然而，身为一个领导人物，只有抓住解决问题的关键所在，才能够带领整个团队走出困境。那么，这些阻碍团队发展的祸根，究竟是什么呢？是不是秉承着“止于至善”的方针，就能够化险为夷了呢？

《大学》告诉我们：大学之道，在明明德，在亲民，在止于至善。明明德：

**反身修德。** 每一个人趁这个机会检讨一下，我平常有哪些修养不够的地方？因为你这次再要出去，去沟通也好，去接洽也好，去谈判也好，去干什么也好，你再不能像以前那样，“反正试试看嘛，行就行，不行就不行。”不能够。你一定要充分准备，把以前的过失统统给我调整过来，这就是明明德。**在亲民，是什么意思？就是站在对方的立场来设想。**我怎么能够了解他的心情，我怎么能够体会他的立场，我站在他的立场，来把这件事情把它完成，而不是站在我的立场，然后你就可以在止于至善。你就可以找到当前对这个人，在那个地方最合适的一种方式，来跟他沟通，来跟

他协调，使得他能够按照我们的愿望，来把难题消除掉，那就叫止于至善。你找到止于至善的方针，还要大家一步一步去实践，你就可以把蹇发挥到：蹇之时用大矣哉！真正把它的力道发挥出来，这个结果叫什么？叫做化险为夷。化险为夷在《易经》里面，就叫做解卦。所以我们接下来就要讲解卦，到底怎么样才能够化险为夷。