

《易经的智慧》第8集：阳极成阴

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3o6.html

乾的卦辞：元、亨、利、贞。坤卦卦辞：元亨，利牝马之贞。

乾卦的六个爻都是阳爻，所以叫纯阳卦。如果一下子六个阳爻完全变成阴的，变成纯阴（坤卦），叫乾坤错。就是乾跟坤这两个卦它是阴与阳，阳与阴它们是互错的。我们看到乾卦马上要去看看它的卦辞是什么，你会看到它是：元、亨、利、贞。可是坤卦，它多了一点

点条件，它：元亨，但是利牝马之贞。
就多了这几个字，这就是它的限制。

乾，它是创造的，你该怎么做，你就怎么做；可是坤呢？它是配合的，你必须要有个方向，你必须要有个导引，你必须要有个正确的方法。所以利牝马之贞，就是说你的贞，你是要像什么一样呢？像母马一样。牝马：母马；牡马：公马。母马有个特性：永远追随公马。你公马往哪里跑，我就跟着往哪里跑，你跑多快，我也跑多快，我绝不会成为你的累赘，但是我会变成你的伴侣，陪到底，没有一点点给你的负担，这就叫做：夫唱妇随。

今天有很多人听到夫唱妇随，就有点火大，那妇唱夫随，不可以吗？当然可以，反正你们两个人的事，你们两个去商量，只不过社会，它有一个主流价值。乾，它是天，所以乾，它用龙，是有道理的。坤，是地，坤用马，就是马在地上跑得很快，爱哪里跑就往哪里跑，这样就叫做：龙马精神。那龙有没有责任？龙，当然有责任，你要走向正向，你如果带到错误的方向，那将来同归于尽。所以龙马精神，就是领头的人，你的责任：要端正那个方向，要保持良好的速度，同时你要看左右有什么障碍，你事先要加以排除，这样牝马才有办法，一路的追随上来。

马跟牛有什么不同？为什么不说利母牛之贞？对不对？你看牛跟马，在大家的印象当中怎么样？牛是比较负重的，马是比较轻快的，我们用马不用牛，其实是有道理的。你要求它快，你就不能给它太大的重量，叫它负荷，马如果载得很重的话，它是跑不动的。

人常道：俯首甘为孺子牛。在中国人的观念中，牛应该比马更能吃苦耐劳，更加顺从。既然坤卦讲究安顺守正，为什么坤卦用马象征而不用牛呢？坤卦利牝马之贞的卦辞背后又包涵哪些深刻的哲学意涵呢？

“利牝马之贞”的寓意

《易经》任何事情都是有条件的，不是绝对的。你不能一听就说：啊，不可以。要把它的配套搞清楚，你才可以要求它。牛是顺从的，马也是顺从的，可是牛，你不管叫它做什么，它都顺从，那就有点盲从。马不一样，马它是有原则的，我忠贞不二，但是我会坚守我的原则，该跟的，我才跟；不该跟的，我还是不跟。所以我们用马不用牛，是有深刻的意义在里面。你不能说，丈夫叫我做什么，我就做什么，那不可以的。你叫我做的是正当的，我全力配合；你叫我做的是不合理的，我就根本不理你，这样才叫做：夫唱妇随。

坤的美德：就是成全。我们现在很少人懂得什么叫成全。你说太太一定比先生不行吗？我都不相信，但是为了整个的家，我们力量要集中，所以我让你没有后顾之忧，我成全你，这才是比创造更伟大的，叫做妇德。但是现在因为大家只计较功，我要有功劳，那种看不见的事我不做，那就不要谈了。乾卦讲的是乾元，它有创造，它能够吃苦耐劳，但是它没有理想。但是乾元跟坤元配合，就使得理想能够落实。前面有人引导，后面有人把事情做好，所以为什么乾坤又代表主管跟部属，主管发号施令，部属全力执行。所以我们今天老讲什么领导力，执行力，其实这两个根本就分

不开。你没有领导，再好的执行力有什么用？你没有执行，你谈什么好领导？所以这两个一分开，那就是谈了半天都是空谈。领导要有人执行，执行要人有良好的领导，这就叫做乾坤配。

老子的主张，大家都很清楚：不敢为天下先。他这个不敢为天下先，就是讲坤卦的。因为坤卦它一定要追随在乾卦的后面，否则的话，有时候你就会得到反效果了。你看有时候你越努力，事情越糟糕，帮倒忙了。老实说，真正懂得中华文明的人，他都知道，老子讲不敢为天下先，就是要为天下先。可见他这

是变动的，不是固定的，才叫《易经》啊，这才叫：一阴一阳之谓道。

老子在《道德经》中写道：一曰慈，二曰俭，三不敢为天下先。这是他的三大法宝。为什么按照《易经》的道理，不敢为天下先与要为天下先反倒成了一样的呢？那么应该如何理解进与退，入世与出世这些看似人生对立的人生策略呢？

为什么无为就是有所为？

老子讲无为，孔子就不讲无为了吗？那无为不是有为吗？像这些事情，就是我们常常以来，没有按照《易经》的思维去处理，才会产生很多扭曲跟误解。

《易经》告诉你：一阴一阳它同时存在，叫你勿用，就是要用，站在不用不用的立场来适当地用。不敢为天下先，就是要为天下先。我们衡量状况，我不该为先，我就不要为先，这叫做：礼让为先。我让给别人，我让给比较合理的人。可是让来让去，发现自己最合理，别人先，可能会把事情搞糟，我先反而有好处，那就：当仁不让。所以中国人为什么让来让去，最后当仁不让呢？它就是坤卦的一个用处。你看你说夫唱妇随，那半路上先生生病了，怎么办？那太太也不能出去吗？那就是当然出去啊，当仁不让啊，可见它是变动的，不是固定的，这才叫《易经》嘛。

坤卦的卦辞：元亨，利牝马之贞。君子有攸往，先迷后得主，利。西南得朋，东北丧朋，安贞吉。在“元亨，利牝马之贞”后面，有一段话叫做：君子有攸往，先迷后得主，利。西南得朋，东北丧朋。安贞吉。“有攸往：有所往。一个君子，当你打算往哪里走的时候，你要记住：先迷后得主。你如果走在前面，假定你是坤元的话，你就可能迷失方向，你如果找到乾元，而且出现的这乾元是可靠的，你就跟着它，你反而是有利的。其实现在大家可以看得很清楚，一个女人家，她要往哪里走，她就上了车，她就开走了，最后迷了路，因为她方向感不好，男人方向感远远要比女

人要好的，你急什么呢？你就让他告诉你，向左向右，而且告诉他：你要提前告诉我。你不要到了拐弯才告诉我，那时候我是拐不了的，把责任给他，这就叫做“先迷后得主”，才有利于坤元。

坤元深厚，能普载万物，德性宽厚，能久远无疆。然而，周文王在画八卦时，为什么要故意改变坤卦在伏羲八卦中的方向呢？为什么说西南得朋，东北丧朋的卦辞中迷漫着讨伐商纣的历史烽烟呢？

为何改变八卦的位置？

接下来又说“西南得朋，东北丧朋，安贞吉。”西南跟东北，它是按照文王

八卦来的。我们现在来看看，文王八卦到底是什么？我们都知道，当初周文王写《易经》的时候，他最大的想法是：要发挥政治的功能。因为他要反商纣，他要把商朝推翻掉，要建立自己的王朝。当然这不是为私人，这是为天下老百姓而做的。因此，他就把伏羲的八卦稍微改了一下。他的领地是在我们整个中国的西边，因此你可以看到后天八卦，也就是文王八卦，他就把乾坤都挪到西面去，西北叫乾，西南叫坤。乾坤挪过去以后，北跟南怎么办？很简单，北，比较冷，所以用水（坎）；南比较热，所以用（离）。这么一来，整个八卦的位置就跟先天八卦不一样。而且更妙的

，因为商纣王在东边，所以他（文王）告诉老百姓，你如果要往东走的话，你就会受到震动。你如果往我们西边来，你会很喜悦。所以兑（泽）卦摆在西边。其实你如果从这个角度来解释后天八卦的话，你就知道文王当时他想做什么。而且坤卦的卦辞很明显的告诉你：你到西南，你就会得到同志、朋友，志同道合。你如果往东北走，东北是艮（山）卦，你就会碰到障碍，就在讲这件事情。无形当中，希望老百姓能够相信他的话，然后都投奔到他这儿来，他的势力就强大了，他就比较有把握，可以把商纣王灭掉。

我们再从《易经》大家庭来看，各位可以看到，西方的兑（泽）卦，它是少女，南方的离（火），它是中女，东南的巽（风）卦，它是长女，这几个卦跟坤卦一样的，都属于阴卦，所以它是同类的。因此西南就得朋，相反其它的都属于阳卦，跟坤卦是不相合的，所以它就会丧朋。那如果现在要来解释坤卦，我们就说，你要找朋友，你要找那些志同道合的人。但是有志同道合的人，就一定有人跟你唱反调，你就跟他敬而远之，保留安全的距离，这样就好了。接下来它又说“安贞吉”。安贞：反省自己够不够温柔顺？如果你是坤，你又不夠柔顺，你又要强出头，那你迟早把乾气

走了，那是一定的。你看现在很多人，他就是先生在场，她也是不把他当一回事，然后弄得先生躲开了。你从这个角度你也可以知道，坤卦所讲的，也是乾卦应有的一种配套。

坤道讲究配合与执行，但是这种服从是无条件的吗？如果乾道指向不对的时候，又应该如何行坤道呢？按照《易经》的智慧，待嫁的女孩子应该如何选择自己未来的丈夫呢？

待嫁女子要如何选择丈夫？

凭良心讲，乾有时候也有不对的，那坤完全顺从也不好的。可是坤他要发挥作用的时候，他一定要有顾虑，一定要

了解这个处境，他能够发挥到什么地步？乾卦的大象是我们非常了解的，叫做：天行健，君子以自强不息。天，你看天空，它最主要的就是云行雨施，它有云有雨才叫天空，如果天上有物质，它统统掉下来，它没有。它空，所以叫天空。但是它有云，有雨，云雨要动，云雨不动的话那这个天气凝固在那里，那是很闷的，草木也很难长大。所以云要行雨要施，所以叫做行。就是天，如果不运行的话，那个空气不流通，就糟糕了。健：不是说刚而已，而且要持久，才叫健。你很刚，一下折断了，很行，一下变不行了，持久的运行才叫天行健。我们看到太阳不停的起来、下去；起

来、下去，空气不停地流动，有时候有云，有时候有雾，有时候下雨，从来没有停止过，我们就觉悟到：我作为一个君子，我应该学习天的自强不息。所以中国人也是很勤奋的。中国人一大早起来，中国人有什么事他都很积极。为什么？跟太阳学习，跟天空学习。

那地呢？地有没有闲着呢？地不能闲的：地势坤，君子以厚德载物。地完全是看那个形势，那个形势很厉害的，所以一般人觉得：哎呀！这个平地多好啊，怎么有高山，有丘陵，有峻岭，高高低低，走路都难走。各位想想看，如果地是平的，那我们什么都完了，风一下

从这边，吹到那边，它不产生作用。中国就是因为西北有高山，东南有海洋，所以当东南的海洋被太阳把水蒸气晒出来以后，一股儿往西北跑，跑到那边被高山挡住，它回过头来形成雨，然后我们就有很肥沃的土地，可以耕种。所以南方人常常讲：你看我们这里，土地多肥沃，你们那里高山峻岭。其实东南的人，如果没有西北的山，你那边也是很快变沙漠的，你根本那个水份保留不住，所以天它是重形，地它是重势。中国人才会告诉你：形势比人强。

很多人认为自己很有能力，很有办法，自己做了多少贡献，其实是形势在帮

助你。所以中国人为什么谢天谢地，是有道理的。地势坤，地为什么叫坤？就是它那个高高低低有变化的形势，所以看地理的人，都是看地势的。哪里高？哪里低？君子看到了地势坤，跟看到了天行健是一样的。你要学习，向地学习，厚德载物。你看地，多可爱，它也不讲话，承载万物，你看这个负担有多重？地上有树，有山，有高楼大厦，什么都有，它从来不讲话。可是你不能过度欺负它。过度欺负它，它就山崩地裂。所以你看女人，她很柔顺，很柔顺，等到惹火了，她就像山崩地裂一样，那就够你瞧的。柔、柔、柔，它是最刚的；

刚、刚、刚反而是最柔的。这个乾坤两卦，我们真的要好好去想一想。

人要顺于自然，但是不可以听其自然，你听其自然，你什么都不要做了。可是顺乎自然，那就是：安贞吉。我要做事情，我要看，该刚的时候，我一定要刚，该柔的时候，一定要柔。这个希望，只有柔才能解决，我就柔；那个非刚不可，我就刚。可刚可柔，刚柔并济，内外配合，这样你就掌握了“贞”这个字的要义。贞：贞洁，操守，贞操。男人的贞操，两个字讲完了：责任。所以很多女孩子要选丈夫，她不知道怎么选。有什么不好选呢？就选这个人可靠不可

靠，有没有责任感。有没有责任感你怎么去知道？太清楚了，你到他家，看看他爸爸就知道了：一天到晚不在家，孩子也不管，家里事情都是妈妈在操劳。这种人你敢要吗？迟早跟他爸爸一样的。男人要可靠，要有责任感，这个女人是你要的，你要了她，我们一直讲：糟糠之妻不可弃。因为辛苦的时候，她跟你在一起，你现在有钱，就嫌她老了，那你这算什么乾元呢？她跟着你都倒霉。可是坤元的贞操在哪里？就是忠贞不二。你有没有发现？男人最不能忍受的，就是妻子跟别的男人有性关系。很奇怪呀！别的女人跟别的男人有性关系，他不在乎，他认为：这有什么关系？那

么计较？时代不同了。凡是讲这话的人，一旦他太太跟别人有性关系的时候，你看他怎么样？他可能刀子都拿出来了。你从这个角度可以知道：男女有别。对这个贞操的观念，我们是同时要求的。因为一阴一阳它同时存在，后来慢慢演变为只要求女人，不要求男人，这是违反《易经》的道理的。

天地有大美而不言，天的美德是：天行健，君子以自强不息。而地的美德是：地势坤，君子以厚德载物。可进才进，当退则退的美德，又给今天的人们怎样的启迪呢？

何为君子的美德？

君子看到天，就想到天的乐善好施。你看天，它那个雨，它不吝啬，它就给你了；风不吝啬，到处吹动。天很公正、无私。所以君子应该想到：我应该怎么样？肚量要宽广，能帮人家忙，我尽量量的不要计较。他看到地的这种厚德载物，他就会想到什么？我有责任使每件东西都各安其位。所以我要地盘，我也想到别人也要有地盘；我尽量扩大我的地盘，我要想想，别人的感受怎么样？这样一来，你就有天地的美德，你时时刻刻都知道可进才进，当退就要退，你这样子，你的言行就会得到大家的欢迎。现在的人，把这些道理当作耳边风，认为现在时代不同了。这句话老当借口

，现在时代不同了，该表现的就要表现，这就违反了乾卦第一爻：潜龙勿现。老实讲，乾卦六爻，每一爻随时都可能变成阴爻。

一阴一阳随时可能转化，也就是我们生活常说的：“变卦”。在六爻中，奇数为阳，偶数为阴。如果1、3、5为阳爻，2、4、6为阴爻，那就称为当位。但是如果反过来，就称作不当位。乾卦六爻，全是阳爻，可见其中三爻是不当位的，那么，当遇到不当位的时候，在处理问题时应该注意什么呢？

乾卦应该什么？

你看第二爻：见（现）龙在田。那多好。可是九二，它是不当位的，有时候会冒过头了，风头太劲，你就要适可而止。你要柔一点。因为你不当位嘛。你稍微身段放下一点，人家说：“哎呀！了不起！”你说：“哪里哪里，都是大家帮忙。”人家说：“你这么能干。”你说：“哪里有？就是我碰到这个机会，如果你来做，你一定做得比我更好。”他说：“哎呀！你了不起呀！”你说：“没有，是运气好啊。”可见我们得到一个很清楚的概念，就是你当位，你照它这样做，很好；如果你不当位，你就稍微往柔的方面去修正一下，你反而会更好。你看

九三，它是当位，你要警惕，你晚上也不能大意，你就没事了。

我们再看第四爻：或跃在渊，无咎。它又是不当位的，因为第四爻应该是阴的，现在你阳占在那里，到了第四的时候，你应该知道上面那个就是九五，眼看着就是九五了，那我不上去怎么行？那你自讨苦吃。中国人告诉你很清楚：伴君中伴虎。你陪在大老板旁边，固然很得意，很得宠，有机会。但是你是高度的危险，因为他跟老虎一样，它随时会咬人的。你要特别小心。因为所有的人都要来找你，都要拜托你，你只要一动心，老板就怀疑你，你事情做不好，

他先看到，底下人做不好，他根本不一定看到。

上九不用说了：亢龙有悔。上九就是你该退的时候，你还不退，退了你还要再管事，那自找麻烦：亢龙有悔。所以每一个爻，阳变阴，阴变阳，它就变成不同的卦，我们看一个卦的时候，要同时看到这些变来变去的卦。然后你才能够了解这整个卦的意思是什么。乾卦都不能极端，正直都不能过份，该低头时要低头，所以我们才说：人到屋檐要低头。你看门槛就这样，你乖乖地低头，你不低头，你自己碰到了活该。人到了屋檐下你还不低头，我还说我就这么高

，我就直直的要进来，该低头的时候你还不低头，该柔的时候你还不柔，该刚的时候，他又不刚，太多了这样的人。他就是乾坤两卦都没有搞清楚。

天是天道，重行，所以一个人如果不动，他就出问题。你看你几天不动，身体里面就出问题，长久不动，你就不能动了。所以人病了。以后你卧倒太久，你想再活动都很困难。地道它是柔刚的，它不完全是柔，柔到最后是很刚很刚的，不是完全柔顺。所以我们平常讲：孝顺孝顺。其实这两个字也是很有问题的。孝敬父母不一定顺，父母的话不对，你也要孝顺他？那你是不孝的。但是

父母不对，你去当面说他那更不孝。所以我们这次为什么要把《易经》从头说起，就是想把我們平常所碰到的事情，借由卦，我们来找出一条可行的道路。