

《易经的智慧》第46集：铲除障碍

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v5uv.html

第21卦：震下离上（火雷噬嗑上）

上九 ䷔ 爻辞：何校灭耳，凶。

六五 ䷔ 爻辞：噬干肉，得黄金，贞厉，无咎。

九四 ䷔ 爻辞：噬干肺，得金矢。利艰贞，吉。

六三 ䷔ 爻辞：噬腊肉，遇毒，小吝，无咎。

六二 ䷔ 爻辞：噬肤，灭鼻，无咎。

初九 _____ 爻辞：履校灭趾，无咎。

噬嗑卦卦辞：噬嗑。亨，利用狱。

噬嗑卦彖辞：颐中有物，曰噬嗑。噬嗑而亨，刚柔分，动而明，雷电合而章。柔得中而上行，虽不当位，利用狱也。

噬嗑大象：雷电，噬嗑；先王以明罚救法。

每个人都希望自己事事顺心，一帆风顺，但是当我们初具成果，小有成就的时候，偏偏就会有人出来做梗，让你不能亨通。但是噬嗑卦告诉我们：要想亨通，就必须将梗咬断，彻底地铲除障碍。那么噬嗑卦将会告诉我们哪些铲除障碍的方法呢？反之，如果一不小心，我们成了别人的障碍，又该如何处理呢？

我们先来看《序卦传》它是这么讲的：**可观而后有所合，故受之以噬嗑。**一件事情做得成绩很好，成果非常可观，这个时候怎么办？就希望上下能够同心协力，然后使它持续地发扬光大。一件事情如果引不起人家的注意，会来跟你

配合的人就不多。如果你的成果的确很耀眼，很亮丽，那么跟你配合的人就会多。可是再怎么多，也有人不高兴，也有人看不顺眼，也有人存心跟你作梗，这个作梗呐，就是噬嗑的一个现象。就好象一个嘴巴里面，你如果含的都是很软的东西的话，那你一下就把它咬掉了，消化掉了。如果它是很硬的一根骨头，或者一根鱼刺，你怎么办？对不对？你不外乎三个选择，一个把它吐掉：“这个人你不要了，凡是不听我的话的人都不要。”这是一个办法。第二个办法把它咬断：“你不听话，看你有多硬，我就咬断你，非叫你听话不可！”这是一种方法。那另外一种就是，我就含在

里面，我也不吐，我也不咬，我就慢慢感化你，让你回心转意，让你最后会向心于我。那请问各位？我们采取哪一种方法比较好呢？

《序卦传》告诉我们：有人从中作梗，是噬嗑卦的一种现象。那么在职场中，作为领导，面对故意从中作梗，不服从指挥的人，究竟是该吐掉他？咬断他还是感化他呢？噬嗑卦又会告诉我们哪些理想的处理方法呢？

一、怎样对付从中作梗的人？

我们用实例来说明好了。一个领导如果他有什么主张，底下的第二爻就开始表示不同的意见。第二爻是差不多基层

主管的位阶，那领导会不会很严厉地去把他咬断？大概不会，因为那个卦叫做损卦。什么叫做损？就是损下益上。你不要以为他讲话难听，实际上他都是为上面，为整体好。反而底下的人呢？会有点吃亏，表示他忠心耿耿，这种事情很多。所以基本上一个科长要讲话的时候，总经理会很耐心地，很客气地，很有风度地让他说，反正说了再讲，不急。他没有那么大对你的压力，他没有。如果这个爻再上升一点，到了第三爻是阳的话，那我们就发现它是贲卦，这个贲卦它的份量就稍微高一点，但是呢？对五来讲，当中有个四，是个安全设施

顶在那里，所以我们也比较不在乎，说：“讲啊，没有关系。”

当领导人最怕的就是它是第五爻，然后第四爻有意见（噬嗑卦），这个麻烦了，非常麻烦。重要的干部有意见，那就很紧张了，这个就叫噬嗑。所以这个卦，它告诉我们：**有可观的时候你就要准备了，有人来迎合你，就有人准备打击你。**那你两个都要去注意，如果他是用包装来配合你，就叫文治。文治的意思就是说，当他来向你表态的时候，我们今天说，你要安抚安抚他，拍拍他的肩膀说：“你辛苦了！你表现很好。”领导都是这样。另外一种不一样，另外一

种是跟你对着干的，他是表示看不顺眼的，他是表示有意见的，那你怎么办？那你实在没有办法，你就当机立断，然后你就去之而后快，你把他干掉，这叫武治。一个是文治，一个是武治。武治叫做去梗，你要来硬的，我比你还硬。这样好不好？看情况，看什么人，看什么时机，看什么事情，不能一概而论。处理得合理的叫做英明果断。处理得不好的就叫专横霸道，那两种说法都可以。

现在我们可以想象得到，为什么国家一定要有法律？就是噬嗑。国家一定要有文明，要有文化，那就是文治，有文

，有武，两边一起来才会安全地去发展。噬嗑的意思，我们分两个字来看。噬，把东西咬住，不让它掉了。你看有些人，他是老远就给你一些难看，然后他跑掉了，你抓不住他，你不知道他是谁，你反而很难处理。所以当我们发现有那种反对的声音的时候，我们会加以临控，我们会盯住他，不让他乱跑，你才有办法去掌握他。一样的，如果你吃饭的时候感觉到：哎！好象有鱼刺。你会怎么样？你不会乱动，先把它含在那里，然后去动脑筋，要把它咬断。所以嗑，就是咬断。就是要上下同心，要合作无间，你才能做事情。这个是从颐卦过来的，如果一根刺都没有，一根硬骨头

都没有，你就大口大口地吃，那就叫大快朵颐，那很愉快，偏偏你这一咬，糟糕，这有个大骨头，我不能太用力，太用力我可能搞不过它。

凡是被鱼刺刺到，或者被大骨头伤到你的牙齿或你的舌头或者你的嘴唇是时候，那就叫把噬，就是你要咬我的时候，我倒过来咬你，就麻烦了。所以当我们压制一个人的时候，我们要小心他反扑的时候，那个力道大不大？你压不压得住他？所以你看老板要发脾气的时候，他一定要看看这个家伙背后有什么在支持没有。他为什么这么胆大？他到底事先有什么准备动作没有？你要搞清

楚了，你才来发脾气。你发那么快，后面不能收拾，你怎么办？我们现在讲这些，你可以从自然的现象去看出来。你看一只狼出现了，其它的小动物都乖乖的，不敢作梗了。你敢作梗吗？你躲都来不及，你还敢作梗？现在不行了，现在假定一只小鸟，它在孵蛋的时候，那你出来的时候，它就敢跟你作梗。为什么？因为它要保护它的幼小的一代，它这时候比谁的勇气都大，它就敢作梗。所以你就知道：“啊！这只鸟会那么凶，这不是常态，因为这时候它在保护它的下一代，那就算了算了，我走了。”那就没有事了。所以**噬嗑的意思就是，你要吃比你弱小的东西的时候，你要考**

虑，你吃不吃得下？你吃不下会怎么办？要把后果想一想。

噬嗑是上下颚咬合，将嘴里的东西咬断的意思。但是噬嗑却在上下颚之间，加了一个障碍，使事情不能亨通。但是要想亨通，就必须先铲除障碍。那么噬嗑的卦辞将告诉我们哪些铲除障碍的方法呢？

二、怎样铲除障碍？

噬嗑卦辞：亨，利用狱。噬嗑已经很难过的，怎么会亨呢？你看一只大动物看到一只小动物的时候，如果大动物很饱，它不会想办法去吃小动物的，它饿的时候那它非吃你不可。没有说我跟哪

一个人有仇，他一开口我就要抓他，没有。如果情绪不好，你冒犯我，这时候当着很多众人，你什么时候不好讲，你这个时候讲？这个时候，大家要做重要的事情，你来扯这个东西，都是你自己找的麻烦。那碰上怎么办？碰上你就不要说我跟你咬死了，我就跟你对着干，那个以大吃小，大家看了都觉得好笑，要那么紧张吗？有这个必要吗？你轻轻一碰他就受不了了，你花这么大劲干什么？可见当你碰到噬嗑的时候，你要想到：我怎么样才能让它亨通？这样就对了。这个还是有化的味道在里面，我把它化掉。比如说我当领导，有一个人，突然间冒出一句话来，非常让我难堪，

我会怎么样？我就看看左右就好了，自然有人出来替你挡，挡得过，你就没有事了。挡不过，这时候你还有时间可以动脑筋，我下一步怎么走。你要想办法让它化险为夷。你要让本来是不亨通的，要让它亨通。

各位想到吗？下面这个“利用狱”就是讲这个的。我们整个社会一个法令下来，一定要普遍地去施行，可是偏偏有人就是向法律挑战，你这样规定，我就是不按你这样走，你怎么办？我问你怎么办？我们就设了很多监狱，就准备把这些人抓进去。那我倒请问各位？为什么用“利用狱”？而不用“利用刑”？本来就

是判刑嘛。不是。我们**狱，是司法；刑，是执法。**各位想想看，执法比较容易还是司法比较容易？**司法是比较困难的，执法比较容易。**反正你判他三个月，我就抓他进去关三个月。我就照你判的去做就好了。但是如果要有秩序，社会要安定，大家要能够安全地很和谐的过日子，我们就一定要有司法，可是**司法自古以来给人家的印象就是不公。司法不公就表示很困难，高度困难。**所以噬嗑卦，它最主要就告诉我们，当有些讼案，它纠缠不清，拖了很久，而大家都在看，你到底怎么判的。你就要当断则断，你就要及时把它做一个处理，否则

的话，大家对法律就没有信心，就是这么简单的事情。

对于那些从中作梗的人，无论是适当教化，还是法律制裁，都能使其亨通，但是如果一不小心，自己变成了那个从中作梗的人，又该怎么办呢？噬嗑卦的彖辞，会告诉我们哪些解决的方法呢？

三、怎样避免自己变“梗”？

噬嗑卦彖辞：颐中有物，回噬嗑。噬嗑而亨，刚柔分。动而明，雷电合而章。柔得中而上行，虽不当位，利用狱也。颐中有物：颐，就是嘴巴。你看整个的卦形，就像个大嘴巴，嘴巴里面有东西，这个东西让你感觉，让你觉得好象

吃不消，好象再硬碰硬下去，我可能牙齿会断掉，可能舌头会割破，可能我会造成什么样的问题，这个时候你还会想到：噬嗑来了。当事情做得很顺的时候，不叫噬嗑。当有人从中作梗的时候，你就想到噬嗑了。噬嗑而亨，是什么原因？它会告诉你：噬嗑本来是让你很烦恼的，让你不觉得亨的，现在你要想办法让它亨，那怎么办呢？刚柔分。刚柔分，先看卦形，你就知道，它分成上下卦，上卦是一个阴卦，阴就是柔。下卦是个阳卦，阳就是刚，刚柔分明。动而明：动，就是下面是个震卦，下面像嘴巴会动，你才有办法去咬它。上面呢？要去搞清楚这是什么东西，我要怎么把

它处理掉。那么我们从自然现象，就叫**雷电合而章**。我们这样闭着眼睛想一想看，老天不说话，老天没有说：“你已经违反了我，我要怎么处罚你。”它都没有。它就是打雷闪电，你自然心里就很明白了：老天在发脾气了，老天要处罚我了，老天在警告我了，我赶快要自己反省。所以**噬嗑卦**，其实就是你要反省你自己，你为什么走到这个地步呢？我们有一句话是流传了很广的，《呻吟语》：饭休不嚼就咽。休，不要的意思。其实现在大家都知道：吃东西要慢，身体才会健康。有很多人，边看报，边看书，囫圇吞枣就吃掉了。那你的肠胃整个都完了。食物在你嘴里面停留越久

，嘴巴已经替你消化了一大部分，然后你再弄到肠胃里面去，肠胃就比较不吃力。**路休不看就走。**路是要看的，我们走路要看路，你不看就走，结果撞到电线杆，结果摔到阴沟里面去，结果走错了方向，那怪谁呀？怪自己。**人休不择就交。**看到人就打招呼，看到人就讲，你到我家坐坐，看到人就跟他聊个没完没了。那这问题可大了。你怎么知道你跟他谈天的人是谁？朋友是要慎重去选择的。**事休不思就行。**事情不要说，没有经过大脑就去做了。那经常是闯祸的。有很多人就是这样，很热心，没有他的事，他也帮忙，结果害了自己。这种事情太多，谁也不能同情你。因为同情

也没有用。我们就讲一句很清楚的话，当你被雷打死的时候，同情你有没有用？没有用。想救你，救不了，这都是事实，你只有自己承受，那谁叫你这么鲁莽？**柔得中而上行**。你看啊，它这个上下卦的中央那一爻，都是很柔的。就告诉我们：当你碰到有人跟你作梗的时候，你不要马上想到要把它咬断，不要，太危险了。你想想看，我不硬碰硬，有没有其它办法可以亨通？**虽不当位，是指九四这一爻不当位**。因为九四本来是阴位，现在阳爻在那里，阳爻在阴位，显然是不当位的。意思就是说，你当到经理了，你还要去跟总经理硬碰硬，你完全不当位。我们刚刚才讲过，你有什

么不满意的，你就偷偷叫科长去发表意见就好了。实在科长发表不了，你再叫底下的人来陈情就好了。你干嘛自己跳出来？挺身而出呢？当然大家会想到一个人，这个人就是鼎鼎有名的魏征。魏征就是说，我就是给你皇帝脸色看，我就是噬嗑你？你怎么样？但是，五千历史，就这么一个魏征，它不是普遍的，他是在很特殊的情况之下，他才能够发生作用，一般人老早就死掉了，没命了。**利用狱也。**这种状况，这种卦象，这种道理，都是有利于我们人情社会，我们国家政府来做司法的参考，这样就对了。

噬嗑卦的彖辞告诉我们：利用狱也。对于构成社会障碍的不良分子，就要采取法律手段才能亨通。那么，这是不是也就说明：只要我们完全依靠法律，做到严格依法办事，就能彻底地铲除障碍？使社会亨通呢？

四、法家的弊端

噬嗑卦大象：雷电，噬嗑，先王以明罚敕法。雷，就是地下打雷；电，就是上面闪电。雷电交加的时候，你就要觉得，是噬嗑。然后你就要内自省，你自己反省，我有没有对不起人家？我要怎么去补救，使它能够亨通？先王以明罚敕法。大家有没有发现？我们多半是“

君子以”。这里出现的是“先王以”，就表示他位阶很高。像这种事情，不是一般人的事情。你看司法跟我们是什么关系？司法跟一般的老百姓有什么？一般的老百姓只能做到，好好反省自己，摸摸良心，调整调整自己，如此而已。司法、执法、立法，这都是王者之事，所以用“先王以”。我们很明显可以感觉到，像立法、司法、执法，那都不是一般人可以乱出意见的。我们在磨合的过程中，你看从立法，到把法令公布，然后规定执行的日子，然后开始去抓这些违犯法令的人，抓来审判。如何审判？这个是很难很难的事情，经常都是大家认为你这样不公平，对你反感。所以在过

程当中，酸甜苦辣硬柔统统都有，那就叫噬嗑，就是没有那么顺，哪有那么顺？清官都难断家务事。何况他是社会的败类？他是社会的一些制造问题的人，你想去治他谈何容易？

历朝历代任何国家的刑法，都是为了排除障碍，维持秩序，往往又是在不得已的情况之下，才采取的手段。但是即便如此，司法也经常遭遇挫折，并陷入困境。那么究竟应该怎样司法，才能取得预期的效果，获得亨通呢？

五、法律面前怎样“人人公平？”

我们咬，就是要什么？咬合，是一种形象，刑罚才是应用。你看社会很和谐

，这是形象，再和谐的社会它都有公安；再和谐的地方，都有那些守望相助的人，眼睛到处看，有没有可疑的人。为什么？因为这是应用。你随时注意，你就不会发生差错。你稍微不小心，小偷就闯进来了，那些乱七八糟的人就来扰乱社会治安了。我们对恶劣的分子，我们要怎么办？我们要整肃他。能不能说谁犯法统统抓起来？行不行？那当然不行。因为这样的话大家就不服。能不能说谁犯法就地就枪毙？那这个国家谁敢待呀？所以很多人常常讲说：“中国人不守交通秩序，很乱哪什么。”我就曾经跟他谈过，我说：“那好！我们来立个法，我们把交警都拉去训练枪法，然

后神准，他就在路桥上面，只要你闯红灯，就地枪毙；只要你超越黄线，就地枪毙；只要你不遵守交通规则，就地枪毙。那谁都怕得要命，谁都规规矩矩，可是这样还像个人的社会吗？所以很多人说：“你就要立法从严，执法就是贯彻下去，社会就不会乱了。”这都是没有经验的人才会这样想，这是梦想。只要吃饭，你迟早会咬到骨头；只要是社会，总有人跟你唱反调；只要是人群，总有人配合你，有人就看你好看，这样就对了。

你看，凡是结婚的，总有一部分最后是吵架离婚了，不可能统统是百年好合

。不可能。国家的法律也是这样，你定在那里，而不是说见人就按照法律去做。所以西方人的观念就是说：任何人都 是依法办理。中国历朝历代以来都没有这样做。就是我们把法律调出来，我们还是要考虑，这个人的身份、地位，考虑事态严重不严重，发生的时机怎么样。所以外国人老觉得，我们的司法好象不严密。我觉得这是根本上的一个思路不相同。你看历代的法家，像商鞅就好了，“太子犯罪你怎么办？”我就问你，“你怎么办？”“与庶民同罪。”现在商鞅就碰到了，有一个人他是罪犯，结果他却藏匿在太子府里面，宫中，太子宫中，被发现了，那商鞅怎么办？商鞅敢把太

子抓去？他也不敢，连商鞅都不敢。太子他说：“因为我是太子，所以他才躲到我这儿来，你们一般人，他就不躲你那边去，那我不是受累吗？”请问你怎么回答？那我当太子干什么？所以有时候叫做盛名之累，就是这个道理，他防不胜防。所以最后商鞅也是折中，说：“好！好！好！”太子有罪，但是不能处罚他，怎么办？他选择了一个很差劲的方法，把太子的老师拿来用刑，把他旁边的人用刑，他就没有想到：老王可能死掉，老王一死，太子一登基，商鞅就糟糕了，逃都没地方逃。最后呢？作法自毙，害死自己。

像这些故事都是告诉我们：你要司法是何等的困难？你一定要很小心，我们只提出一句话：只能公正，无法公平。这句话西方人是不接受的。西方人就说人，就是要公平。法律面前人人公平。中国人觉得心里好笑：这是唱高调，你怎么去公平？这个人跟那个人不一样，这个省跟那个省不一样，这个时跟那个时不一样，整个都不一样，怎么公平？我们只能公正，公正都很难。你看历朝历代只出一个包公，如果很容易，那就包公一大堆了，那包也不稀奇了。到现在我们还怀念包公，就表示，难啊！公正，无法公平。我们是合理的不公平，如果一律公平，不管你是谁都公平，那

根本就叫什么？就叫做不合理。所以噬嗑，它是要整肃，还要加以教化，让这些败坏的分子，能够回心转意，能够安定，能够和谐，而不是去之而后快。把坏人抓起来，把他干掉，这些方法都不长久。因此大家常常去讲西方的法治，你今天看了噬嗑卦以后，你应该想到：还是我们的礼治，那是比它高明得多！我们接着就要把噬嗑的六个爻，一步一步地分析，怎么样把司法弄得大家感觉到你很公正，就叫治狱之道。