

《易经的智慧》第38集：整治腐败

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v57g.html

第18卦：巽下艮上（山风蛊）

上九 ䷆ 爻辞：不事王侯，高尚其事。

六五 ䷋ 爻辞：干父之蛊，用誉。

六四 ䷊ 爻辞：裕父之蛊，往，见吝。

九三 ䷌ 爻辞：干父之蛊，小有悔，无大咎。

九二 ䷑ 爻辞：干母之蛊，不可贞。

初六 __ __ 爻辞：干父之蛊，有子，考
无咎，厉，终吉。

蛊卦卦辞：蛊。元亨，利涉大川。先甲
三日，后甲三日。

蛊卦彖辞：蛊，刚上而柔下，巽而止，
蛊。蛊，元亨而天下治也。利涉大川，
往有事也。先甲三日，后甲三日，终则
有始，天行也。

蛊卦大象：山下有风，蛊；君子以振民
育德。

现代社会中的腐败现象，不仅人人痛恨，而且也成为影响社会安定发展的主要弊端。那么腐败是不是现代社会特有的现象呢？古老《易经》中的蛊卦告诉我们：腐败现象自古有之。因为欲望是人类生产、发展、活动的一切动力，但是欲望的诱惑也会导致各种腐败现象的产生。那么《易经》中的蛊卦能够帮助我们防治现代社会中的各种腐败现象吗？

我们把随卦颠倒过来，它就成为蛊卦，随卦跟蛊卦这两个相综，就告诉我们：随顺、随和、随机应变，它后面会有很多乱象。我们看蛊字是什么意思？什

么叫做蛊？就是器皿当中生虫。器皿怎么会生虫呢？就是器皿上面有食物，食物腐败以后它就会生虫。食物腐败你吃了就会中毒。那你要怎么样？要把它清除掉，然后你才可以装新的东西。这样的状况就叫做蛊。你看那虫刚生出来的时候可能只有一条，可是很快就几十条出来了。所以蛊的意思就是说，你把各式各样的毒虫，把它装在一个罐子里面，然后把罐子封密了，封密了以后，里面的虫它没有东西吃，它只有自相残害，然后你吃我，我吃你，吃到最后只剩下一只虫，那只虫是百毒之虫，它是厉害无比的。我们也是从这里归纳出来，才称这个卦叫做蛊卦。刚开始只是一条

虫，但是慢慢的，它会形成那个势力很庞大。社会风气也是一样，刚刚开始变坏，你不加防治，后来严重了谁都都没有办法。我们今天所讲的腐败、蛊惑、生病、败坏风气，这些东西都叫做蛊。但是我们如果看看它的卦辞，你一定会觉得很奇怪。蛊卦卦辞：蛊，元亨，利涉大川。先甲三日，后甲三日。蛊，元亨。蛊：怎么会元亨呢？腐败会元亨吗？生病会元亨吗？社会风气腐败会元亨吗？那你就想另外一个角度，说一个人难免会生病，社会难免风气会变化，事情很可能越来越糟。我们不是常讲三句话吗？人，越来越老；事情，越来越糟；东西，越来越旧。这也是理所当然，

事所必然的。意思告诉我们说：腐败是难免的，你只要及时加以有效的整治。那你也是大亨通了。可见《易经》给我们的是鼓励多于指责。它给我们的是比较积极的一些想法，而避免把消极的观念，始终放在脑海里面。

《易经》的智慧在于，根据自然现象的规律来分析社会现象的发生和发展。蛊卦的上卦为艮，代表山；下卦为巽，代表风。正如《大象传》所说：山下有风，蛊。君子以振民育德。那么我们应该如何从卦象上理解蛊卦的含义呢？山下有风的自然现象，又隐藏着怎样的危机呢？

一、山下有风的危机

蛊卦彖辞：蛊，刚上而柔下，巽而止，蛊。蛊，元亨而天下治也。利涉大川，往有事也。先甲三日，后甲三日，终则有始，天行也。巽而止：巽，风。风吹的时候，它碰到山，它就被阻挡了，那个风碰到山的时候，它就从那个山缝里面钻，然后就把很多果树，把它吹得零零落落的，同时也把很多东西吹得很散漫，那就是我们今天所讲的败坏，零乱然后腐化了。所以我们也可以看出来，为什么我们中国人老讲秋后算帐，秋后算帐，跟这个蛊卦是很有关系的。我想一般人看到这个秋风扫落叶的时候，

他自然会想把庭院清扫清扫，但是请问，有多少家清扫得干净的？你人去扫叶子，你这边刚扫过去，那边落叶又下来了。所以，它下面就告诉你：利涉大川。你一定要抱着这种心情：我有很多阻碍，我会碰到很多困难，但是我不能不做。往有事也：面对祸乱，不能逃避。有事我怕事，那就糟糕了。我们中国人是无事我不惹事，但是有事我不怕事，这才是蛊的精神。先甲三日，后甲三日：是告诉我们：你要事前有充分的准备，事后你要合理善后。很多人不是，想做就做，然后雷厉风行，最后做不下去了，然后草草收场，给大家很坏的印象。我们看了蛊卦就应该知道：凡是任何

事情，终，则有始。有始有终，它是循环的。所以你看：完了完了。你就知道，新的希望，应该是很快会出现了。所以我们不要怕腐败，一旦发现腐败，你要下定决心想办法去整治。我一再提醒当官的人，当生意人送你一百万的时候，你脑海里面要有二百万的数字。因为他没有那么傻瓜，他出100万给你，他自己一定拿100万回去，甚至拿得更多。所以一旦你出了事情，你去查那家公司的时候，他出帐给你的可能是250万，你那个时候再喊冤枉啊，没有用。你事先知道，他给你一点好处，他自己一定留下份，将来这两份你都要去扛责任，你划不划得来？人，很多事情，你事先

了解，多加防备，把那个路堵死了，对双方都有好处。你心一软，门一开，后患无穷。 **蛊卦小象：山下有风，蛊。君子以振民育德。** 山下有风：这是自然的现象，但是我们要想到风气的败坏，就从那一股风开始。

《易经》中的蛊卦告诉我们：腐败是一种必然现象，虽然不必大惊小怪，但也必须严加防范。尤其在经济、文化、生活飞速发展的今天，越来越多的人为物欲的累，在追逐金钱与权力的洪流中疲于奔命，最终却与幸福擦肩。那么依循蛊卦的道理，我们又该如何整治腐败？将不正之风拒之门外呢？

二、如何处理前后任的关系？

我们看到蛊卦的爻里面，它有两种，一种叫做干父之蛊，指精神方面的腐化；一种叫做干母之蛊，指物质方面的腐败。干：就是整治，就是做事情。你看我们从小，爸爸教给我们的，多半是精神方面的提升；而妈妈教给我们的，多半是物质方面的照顾，这非常符合的。初六爻辞：干父之蛊，有子，考无咎，厉终吉。干父之蛊，有子。谁来干父之蛊？儿子。这个父跟子，代表前后的关系。我是新任的人，我一接任，马上把前一任的东西，统统弄出来，这个不行，那个不行，那你来干什么？你来闹革

命的？其实我的朋友里面，就有那种交接的第一天，那个心情就很重的人，我是原任的人，我现在调升了，新来的人到我办公厅来，那到底谁坐这里，谁坐在沙发上？谁坐那里？你别小看这个细节，如果那个新任的人一来，他就把你赶出去，他就要坐你的位子，你有什么感觉？如果那个旧的人，他就坚持我今天还没有离开，我就是坐这个位子，你只有资格坐沙发椅，那你试试看好了。等他坐这里的时候，他专门掀你的那种弊端，没有事他也给你讲成有事。交接以后，该做的事情是不是持续下去，该改是不是适当地把它整治，这是先后任的关系要决定的。初六小象：干父之蛊

，意承考也。考：先父的遗志。意承考也，就是说你的动机，你的用意，是要继承和发扬先父的遗志。这是非常重要的事情。

人们常说：新官上任三把火。意思是说新来的官员常常会完全否定前任官员，以显示自己的能力。而蛊卦初爻告诉我们，聪明的官员要像继承先父遗志那样，继承发扬前任正确的方针政策，才能使工作稳定开展。中国传统中把过世的父母统称为考妣，考，指先父；妣，指先母。那么为何在九二爻辞中，却没有妣字出现呢？这样的编排，又暗含怎样的玄机呢？

三、什么是腐败的根源？

九二爻辞：干母之蛊，不可贞。你看初六爻辞，干父之蛊，有父。九二是干母之蛊。为什么爻辞，只有在初六它有考，而在九二呢？它没有妣。是不是表示说：爸爸死了，妈妈还在？这是什么意思？告诉我们：精神方面很容易譬如昨日死。这个《论语·里仁篇》里面也讲得很清楚：朝闻道，夕死可矣。不是解释说我早上听懂了道理，我晚上死也心甘情愿，不是这样子的。而是说我一旦听懂了道理以后，我就发现我以前是错的，可是没有关系。因为以前我是不懂所以才犯错，现在我懂了，我以前的

种种错误，譬如昨日一样的已经死掉了，我现在重新做人。精神方面比较容易改，物质方面它很难改的。你看一个人一旦抽大麻以后你要他改，那是难得不得了；一个人喜欢吃好吃的东西以后，你要他恢复吃平常的家常便饭，他难过得很；一个人天天穿丝绸，很舒服的，很华贵的，你要他回来棉布的，很难。所以人千万千万不要养成坏习惯。一旦养成坏习惯，你要改是很痛苦，很为难的。观念要不断沟通，我们已经讲得很清楚，凡是习惯改不了的人，就是他观念没有完全通，因为观念是行为习惯的驱动力。当你认为要开名车你才有身份的时候，你没有名车你就很难过，就很

丢脸；当你觉得车子都是代步的，什么车子都可以，就算没有车，我叫部计程车，叫不到，我走路也可以，安步当车，也是车啊。我们都把走路叫做坐11路，因为11嘛，坐11路。“你怎么来的？”“坐11路来的。”也很愉快。考，就代表说你只要把观念弄清楚，那你就无咎了。所以它才会告诉我们：厉终吉。厉，危险。就是你始终老观念，始终认为这样才是对的，始终不接受人家的劝告，那你一定是危险的。可是当你一旦悟到了，要改是非常快的，马上就可以改过来，所以就终吉，最后一定是好的。大家有没有发现，一个人没有经过很多的过错，他是不会成熟的。因此我们对

小孩子，开始就要告诉他：“你做错了没有关系，哭也没有用，后悔也没有用，把责任推给别人更是推不了，你要记取教训。”我们现在不是，看到小孩做错了，就骂他，然后就打他，最后他就怕让你知道。因此很多小孩，就开始养成一种坏习惯，就是掩饰他的过错。打破玻璃杯了，怎么办？妈妈回来一定会骂，赶快把它拿到外面去倒掉，那这个长大以后就糟糕了。那真是糟糕。因为你永远做不到把所有的证据都湮灭掉，总有一天你丢的地方，也被人家发现了，所以最好的办法是什么？就是你要记住这个过失，然后坦白地承认说是我打破的。反而对你的一生比较好。我想**整**

个蛊卦，它的用意就在告诉我们：犯错难免，不要后悔，你后悔有什么用呢？你要面对这种现象，要负起责任，然后你勇敢地去把它改过来，这才是值得我们赞美的。

古人云《左传》：知错能改，善莫大焉。《易经》中的蛊卦告诉我们：整治腐败要从改变观念入手，那么是不是观念改变了，就能杜绝腐败现象的发生？当整治工作受到阻碍时，我们又该如何应对呢？

四、为什么要让功？

然后我们就可以进到九二：干母之蛊，不可贞。就是说物质方面的这种腐败

，你不能够坚持，你不能够固执，你不能够说改就改，不能。为什么？因为那会引起很大很大的抗拒，而最后可能群起而攻之。使你，想整治的人都被拉下来。那你只有一番好心，你达不到你的目的。那也不是蛊卦的精神。我们要知道，精神方面的东西，其实你观念多沟通，你经常去讲，他就很容易改变。因为他不会上瘾，物质方面是会上瘾的。在物质方面你千万记住：不可贞。不可贞是怕引起反弹，造成更大的阻力。你这一退却，那更糟糕，风气更坏了。所以你只要几次整治不行的话，你就把整个恶势力，都把他张扬起来了。后面要改的人就更困难了。因此九二的小象就

告诉我们：**干蛊之母，得中道也。**得中道也，你一定要刚柔适宜，多从观念方面着手，只要观念改过来，他这方面很快就改过来。

九三爻辞：干父之蛊，小有悔，无大咎。没有大咎是没有大咎，但是稍微有一点让你后悔的地方。这是什么意思？就告诉你：你稍微有一点挫折，你稍微受人家一点批评，你千万记住，你不能放松，你要继续做下去，该坚持的我要坚持，我可以多沟通，但是我不能让步，你们有意见可以表达，但是我会把道理说给你听，我不禁止你，但是我把道

理说给你听，这样会怎么样？这样就会终无咎也。

六四爻辞：裕父之蛊，往见吝。裕，宽松、缓慢。又宽松又缓慢，你想要改变这种观念，想要治理精神方面的这种弊病，长此以往是一无所获。所以小象告诉我们，六四太柔弱了：裕父之蛊，往未得也。结果呢，往未得也。想做不敢做，然后又假借说我们要包容，我们要宽量，我们要怎么样，讲一大堆理由，你长期以往是一无所获，最后就是浪费时间，那就是有了那个位置，而什么事都没有干，我们经常骂这种人。

蛊卦全卦最重要的是六五，**六五爻辞**：**干父之蛊，用誉**。你看到这个誉，会不会觉得很奇怪？因为《易经》的通例是二多誉，五多功，它应该有功才对呀，怎么变成誉呢？就是要告诉我们：你要把功劳让给九二，他跟群众比较贴近，他比较容易去整治。很多事情你不要自己去做，你自己去做，人家会给你很多的怀疑，还有很多的争论。所以**小象**讲得很清楚：**干父用誉，承以德也**。以德，指用品德来感动九二。这叫做：**任用贤人，获得美誉**。不是不负责任，而是把责任下授，我不会出卖你，我也不想利用你，我是真正赏识你，能够合理地去推行这个整治的工作，我在后面全

力支持你，你放心。让他对你有信心，他就会好好去表现。而你呢？只得到大家说：“哎！你真会用人，你是知人善任。你是责任下授，用对人，做对事，领导有方。”这样就够了。

《礼记》有云：傲不可长，欲不可纵，志不可满，乐不可极。这也是蛊卦给我们的警戒。任何事情都有它的过程与要点，只有利涉大川，将问题逐一解决，最终才能清除腐败。那么在整治工作中，哪些才是我们以后应该注意的首要问题呢？

五、整治腐败的三个要点

蛊卦的每一爻都有蛊，只有到了上九爻，蛊不见了，蛊不见了就是整治完毕了，那还有什么蛊呢？**上九爻辞：不事王侯，高尚其事。**高尚其事，就是说我淡薄世事，我事情已经做完了，我不留恋这个职位，我当初是这样，到现在还是这样。这样的话，上九的小象那四个字，你才完全明白。**上九小象：不事王侯，志可则也。**志可则也，则，指效法的对象。后世的人就会效法你，把你当作一个榜样，怎么样去整治腐败。我想我们把六个爻看完以后，我们应该注意三个要点（即整治腐败的三个要点）：
一、动机要纯正。如果你是为了私人的利益，借整腐败之名，我们常讲那一句

话：人民的眼睛是雪亮的。二、过程要讲究。你做决定的人，你不需要替每一个人想，但是你要知道，每个人想法都不一样，他们会无意当中造成很大的阻碍，你看为什么社会上流言那么多？明明这个人没有贪多少的，讲他贪得很多，这就是不白之冤，那你要防备，你事先多沟通，叫做：先甲三日。先甲三日都没有问题了，做好了，还要继续后甲三日。三、知道先后任的关系。前后任要好好交接，不是说隐瞒什么罪恶，而是彼此尊重，我们一再说的：随时随地要讲妥当的话，要讲有用的话，要讲合理的话，要把这很短暂的很宝贵的时间，用来沟通观念，而不是老在那里胡说

八道，浪费时间。你看古人讲的言不及义，现在多少人都是言不及义。见面就谈股票，我没有说股票不好，但是你见面都谈股票，那人家对你的观感怎么样？见面就说我买了一个新表，见面老问你：“你的小孩考几分啊？”见面老打听一些乱七八糟的东西，那人家对你的观感怎么样嘛？所以我们读书，不要老读它的表面文章。言不及义是什么意思？就是说从现在开始，人家会从你讲话来了解你，来决定他尊重不尊重你，你要有这个警觉性，要么读蛊卦读了半天有什么用？一个人，你看什么书，你交什么朋友，你讲什么话，那就是蛊的开始。所以我们讲到这里，每一个人要知道

， 蛊卦是必然发生的， 蛊惑是必然存在的， 那你怎么样去把它减少到最少， 只有好好读读临卦。 临卦就是面临所有的事情， 你都要提高警觉， 一开始就不要搞错， 这样我们才知道为什么蛊卦后面是个临卦。