

《易经的智慧》第27集：君子的责任 (曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v4b0.html

第11卦：乾下坤上（地天泰下）

上六 __ __ 爻辞：城复于隍，勿用师，自
邑告命，贞吝。

六五 __ __ 爻辞：帝乙归妹，以祉元吉。

六四 __ __ 爻辞：翩翩不富以其邻，
不戒以孚。

九三 ____ 爻辞：无平不陂，无往不复；
艰贞，无咎；勿恤其孚
，于食有福。

九二 _____ 爻辞：包荒，用冯河；不遐遗，朋亡，得尚于中行。

初九 _____ 爻辞：拔茅茹，以其汇，征吉。

泰卦卦辞：泰。小往大来，吉亨。

泰卦彖辞：泰，小往大来，吉亨。则是天地交而万物通也，上下交而其志同也。内阳而外阴，内健而外顺，内君子而外小人，君子道长，小人道消也。

泰卦大象：天地交，泰；后以财成天地之道，辅相天地之宜，以左右民。

君子一直被视为中华民族的道德典范，然而，在现代社会日新月异的发展变化中，君子的定义是否有所改变呢？衡量一个君子的标准是他的行为，还是他的行为动机呢？为什么说，作为君子最重要的是责任？而君子的责任究竟是什么呢？依循泰卦的道理，作为君子又该如何为人处世呢？

天下太平是所有人共同的责任，但是最关键的是什么呢？就是下乾的力道够不够？下乾它的目的是要往上走，要不要给上面的坤有个余地？当然要有。你把他逼到整个都是阳，那最后也是亢龙有悔。你不去逼它，它阴气一直往下逼，

到最后，君子立足之地都没有了。如果君子有这样的警觉性，他只要做到两个字，这个力道就出来了，叫做：心齐。心齐就是同心协力的意思。君子心能不能齐？我看很难。就是因为难，所以才要重视。你看初九、九二、九三，三个都是阳爻，但是各怀鬼胎，各想各的，那就完蛋了。偏偏这三个里面，它有两个当位，有一个是不当位的；上面那三个阴爻，它有两个当位，一个不当位，是好还是坏？你要把这两个比较一下。九二不当位，可是它刚健；六五是不当位的，但是它有弹性。所以在这个泰卦的大环境里面，你可以看出来，六爻其实都是好的。当位也好，不当位也好，

这是上天的一种美德。意思就是说，只要大家努力，你们是可以安享天下太平的。

古人云：二人同心，其利断金。要实现天下太平，君子必须同心协力。然而，要做到心齐，并不是件易事。在泰卦中，初九、九二、九三，分别代表着君子所处的三个不同的阶段，而每一个君子，都有其对应的小人，那么在与小人的对峙中，位于初九爻的君子，究竟该注意些什么呢？

年轻人的责任是什么？

初九在下乾的三个爻里面，它的地位是领头羊。你看这三个爻，初九，领头

羊，九二，核心骨干，九三，大佬。因为同样是刚，它的位置不同，它所表现的就大不一样。所以为什么每一次，我们都说年轻人很重要，国家社会未来的面貌，是建立在年轻人的身上，就是这个道理。第一个，你没有什么包袱，第二个，你没有什么身份地位，第三个，你讲出来的话，人家会觉得你是代表新一代的心声，同时，你也是刚刚出社会，没有吃过那些苦头，你比较敢勇敢地站出来表现你的意见。所以，我们会把初九设定为泰卦的领头羊是有道理的。

初九爻辞：拔茅茹，以其汇，征吉。
茅：茅草。当你去拔那个茅草的时候，

结果连根带泥土整个拔出来。为什么？因为它松，它那个根不是很深，所以你会连根拔起。以其汇：它们心连心汇集在一起。这就告诉我们，如果你是君子，你想要尽天下太平的责任，你要跟其它志同道合的人，要像汇草一样，根、茎、叶是一体的，你要同心协力，主动积极，你不要在那里标榜自己。泰卦的基本精神，就是下乾步调要一致，君子要同心协力，不要自乱阵脚。

初九小象：拔茅征吉，志在外也。一个君子在初九的时候，你要有志向外，你不要只求自己：啊！天下不太平了，我躲起来好了，反正我现在是潜龙勿用

，我干脆就不管了。那就不行了。我们在初九要注意四个字：不失己任。就是我自己的责任，我不能推卸。只要一个社会所有的君子都不自暴自弃，也都不怨天尤人，不要那里标榜自己清高，也不在那推卸责任，那我想国泰民安，应该是很快会实现的。

《易经》中的泰卦告诉我们，君子要以天下太平为己任，步调要一致，作为处于初九阶段的年轻人，虽然刚刚步入社会，也要承担起自己的责任，那么处于九二爻的基层领导，应该怎样承担君子的责任呢？当面对周围各种各样的人

，甚至面对小人时，又应该如何对待呢？

做人为什么要柔和？

一个君子，刚刚出来的时候，理想很高尚，专心一意的，此生非达到这样的目的不可，这是比较容易的事情。可是到了九二，你的心情就会改变了，因为你的位置高了以后，声势也大了，物质享受也多了，捧你的人也有了，你就开始有私心了，所以它特别提醒我们（九二爻辞）：包荒，用冯河，不遐遗，朋亡。得尚于中行。包荒：各式各样的人，都要包容。因为你一眼看他是小人，你就把他逼成小人了，你把他当作君子

看，他会不好意思，他慢慢表现得好，慢慢就变成君子。君子只能用感化的，不能用威胁，不能用利诱，否则那都是不长久的。君子要包荒，哪一个人没有缺点？广结善缘。用冯河：冯河，有勇无谋的人。空手要去打老虎，没有船他想要渡河，连冯河这种人，你都要用他，心胸很宽广，肚子里面有是非，但是你所表现出来的，是有最大的包容性，否则什么叫做君子呢？不遐遗：再远的人，都不要遗弃。因为天下很广，不能说恃才傲物，我是君子，我不理小人，所以我最后眼睛里面只有我，没有别人，那君子就很孤单，那人家就跟你很远。朋亡：朋，朋友，亡，没有。那不

是没有朋友吗？不是，是**没有结党营私的小团体**，没有。你看我们在初九的时候，我们会团结一致，可是等到你当了单位小主管以后，你就糟糕了，你本位主义就出来了。你就，这是我们的人，那是他们的人，就开始内斗了，君子一内斗就跟小人一样了。**得尚于中行：得，能够；尚，重视，我能够重视中道。**这就表示你真的可以变成君子的骨干，而你的位置是在三个阳爻的当中，是阳居阴位，就告诉你，虽然很阳刚，但是你在这个位置，你要特别柔和，所以小象也告诉我们要包荒，**九二小象：包荒，得尚于中行，以光大也。**你要柔和，你接受一个人的好处，也要接受他的坏

处。因为人本来就有优点有缺点，再说难听一点，他的优点用得好，他的个性发挥得好，就是优点，个性发挥得不好，就是缺点，这是一个样的。你刚毅果断是你的阳，但是你的柔和宽大是你的阴位，这样你就发挥了你在这个位置的中道精神，那人家就认为你是个光明磊落的君子。因为你出来做事，你出来想要使社会太平，不是为你自己，是真正为大家，你真正照顾到所有的人，人家会越来越相信你。

《论语·为政》里，孔子说：君子周而不比，小人比而不周。意思是说：作为一个真君子，一定要有包容之心，广

结善缘，切勿结党营私。正如九二爻辞所说：只有重视中道，才能吸引更多志同道合的人，成为君子中的骨干力量。那么当君子的实力日趋强盛，位于九三爻的上层领导，又该注意哪些，怎样做才能避免盛极而衰的危机呢？

什么是合理的不公平？

九三爻辞：无平不陂，无往不复，艰贞无咎。勿恤其孚，其食有福。这几句话是我们每一个人，都应该高度警惕的。第一句：无平不陂。陂：斜坡。无平不陂，指所有的平，其实都是不平的。各位你没有见过海，你会相信海平面。你去见到海，你会看到，海哪里有平面

？海是弧面的，哪里是平面的？地球是圆的，只要你看到它大了以后，它就开始弧形了，很小的时候它才会平。我们今天最大的问题：就是老是，我是君子，我就要维持公平。什么公平？无平不陂，用现在话来讲，就叫做，合理的不公平。

人类要觉悟，我们活在现实的世界当中，我们只能够做到：合理的不公平。我们的很多很多不正当的想法，都是认为：人，应该公平。我们现在最讨厌的就是特权。可是特权是永远存在的。你不要想把它消除掉。它只会转移，不会消失。你去飞机场赶飞机的时候，你要

不要排队？当然要排队。那么多人怎么能不排队？可是我就亲眼看到，有一个人提着行李，他就是钻过去，管你谁看到都一样，直接挤到前面要去通关。那个维持秩序的人就过来说：“你怎么可以这样？大家都排队，你怎么可以不排队？”他说：“我排队？你没听到广播？我那班飞机只剩我一个人，最后要登机了，那你说要排队我就去排好了。”他正要往后退，那个人抓着他：“什么排队？来！”然后他替他拿行李，跑得比谁都快。那这算不算特权？我不知道了。

所谓权，平不平，是说每一个人都一样的时候，你才可以讲公平。你看兄弟两个人，哥哥的衣服老给弟弟穿，那弟弟就很气：“那不公平！怎么他老穿新的，我老穿旧的？”其实一句话就讲完了：谁叫你不早点出来？你让哥哥先出来，你活该。可是你讲这话他还是不平，因为他听不懂。我们什么时候天底下没有公平这回事。只有合理的不公平，你自然心平气和。

无往不复：天地是循环的，今天你得意了，明天可能你失意；你今天看他不起，可能过不久他比你还得意。老实讲，君子，到了国泰民安的时候，他就不

自爱了，他就自乱了。因为他没有警觉性，他认为一切都很好了，就松懈了就高兴了，那泰卦马上就变否卦。因为下一卦马上就是否卦。它是无往不复的，它永远是这样转圈圈的。

艰贞无咎。只有要艰难困苦当中，你始终不为所动，保持我要为天下开太平的这个正念，你才会无咎。但是实际上很多人到第三爻的时候，他就已经开始变动了，已经忘光光了。人，在不得意，在不得势的时候，他真的是有正义感的。一旦得意，他就忘形了，一旦得到好处，他就迷惑了自己，特别特别要警戒。

勿恤其孚，于食有福。恤：吝惜。其孚，诚信。一个君子，最要紧的修养，就是诚信。你不要吝惜说：我对人家这么有信用，怎么大家还在怀疑我？我这么好心，大家都没有感觉？我要感动这批小人，他们好象无动于衷。都不要有这种感觉，你做的，都是该做的，结果怎么样不是你在定，是天在定。

此消彼长是事物发展的自然规律，正如九三爻辞所说，无往不复。当君子的势力日趋强盛的时候，可能就是盛极而衰的开始，这时的君子则要格外警惕，切忌得意忘形。那么处于六四爻的小人

，有什么特点？在这个位置的人应该怎么做？才能够坚守正道呢？

何为逆取顺守之道？

六四爻辞：翩翩，不富以其邻。不戒以孚。翩翩：小鸟飞翔的样子。你看六四跟初九，它是相应的，它本来是小人。可是它看到这个年轻人怎么这么自动积极，这么大公无私，跟他的同志能够配合得这么好，这一股向上的能量已经慢慢起来了，我自己是首当其冲，我要怎么办？所以他就慢慢地觉悟到，他像小鸟一样飞下来，接近君子，先跟你磨合磨合看看，看你对我的态度怎么样。

不富以其邻。就是他已经开始不要跟六五像以前那么接近了。他以前跟六五那么接近的原因，是因为都是小人，利益要大家抢，而且六五是掌握资源的人，现在我不要了，我不跟你争了，你要富贵你去富贵吧。我慢慢要赶快改，因为我首当其冲。不戒以孚。就算没有警诫，也要自我调整。把我的实力放弃掉，我不戒以孚，我不要受到你们的警诫，我就开始跟你们诚信来往。这是出乎我内心的一种诚意，我诚信，不要再乱来了。

那么六四这种举动，就会引起六五的一种感觉，因为人，总是有警觉性的。

所以六五爻辞：帝乙归妹，以祉元吉。
帝乙：殷商时代的天子。归妹：用他的妹妹，去嫁给九二。换句话说，他就开始慢慢跟这个形势越来越好的君子，有谋和的行为。以祉元吉，祉，福。他就想要把九二也提拔起来，我们现在讲叫做：选贤举能。只要你们这些君子是可用之才，那我也开放一些职位，让你们起来，那大家就会慢慢地走上正道。各位有没有听出来？我们也给小人一条路，什么路？逆取顺守。你看那个小人，位置会那么高，他也是经过一番努力的，可是他没有走正道，那就叫逆取。逆取，你只有让他顺守，这才是自然的一种感化。

《易经》中的泰卦告诉我们，逆取顺守才是小人的出路，只有遵循常理，合理任用人才，最终才能走上正道。那么当处于六四和六五位置的小人，都纷纷显露出谋和的意象，处于上六位置的高层领导，又该如何修己安人？守住自己的江山呢？

如何才能修己安人？

上六爻辞：城复于隍，勿用师，自邑告命，贞吝。城：城墙。复：覆盖。隍：护城河。我们以前在盖城墙的时候，会把土挖起来做墙，然后外面就有一条干沟，因为那些泥土都挖起来弄墙了，后来加上水以后就变成护城河。城墙倒

了以后，那些东西又回到原来的沟里面去，这代表盛极而衰。本来是小人当道，现在因为六四也开始改变态度了，六五也开始想跟君子谋和了，那上六就知道了，整个的势力快要盛极而衰了。上六给我们的警告，就是守成不易。守成为什么不易呢？因为小人不可能从此就不见了，他还是存在的，他只是躲在暗处，你现在变成在亮处，其实暗处的小人比在亮处的小人更危险。勿用师，有两种解释，一种是小人聚集起来对君子动武，一种是君子看到小人快要灭亡了，聚集起来对小人动武，加速去消灭它，这两种都有可能。但是都不要用比较好，不管是君子还是小人，只要你动武

，你就是不对，因为这就不太平了。整个卦是要太平的，结果你搞到动武。不能动武，要怎么办？它就提出来：自邑告命，从城里发出通告，说现在我们有怎样的改变，我们为了全民的福祉，我们要开太平，你要昭告大家，由近而远去宣告你的政令，使人心安定。这样听下来，我们就知道，君子的责任其实只有四个字，就把它整个概括下来：修己安人。每个君子一定要修己，不修己算什么君子？你在不同的阶段，要有不同的修己方式，你能收到的效果就是安人。安人，是安自己，也安别人，才叫安人。因为自己也是人。安君子也安小

人，因为都是人啊。在安定中求进步。这样的话，就是泰卦的一个主旨。

你看君子这么一层一层上来，先从不要标榜自己，不要认为比别人都充满了爱，不要。你认为我跟大家一样，只不过我是一份子，然后当我得到地位的时候，我就更加要度量宽广，我就更加要圆通。因为你不圆通，你就逼得小人更团结，将来你的阻碍更大。下面的乾卦，君子像个君子的样子，自始至终都不改初衷，一个君子就尽到责任了。上面那三爻是小人的事情，小人要怎么做是他的事，你管不了。你说那我管不了，那我努力干什么？老天就是要考验你这

一句话。你看孔子讲得很清楚（中庸）：**尽人事，听天命**。后面那个是听天命，对君子来讲是听天命，你只问你自己有没有尽了君子的责任？至于小人要怎么样你管不了。所以怎么样持盈保泰，是高度的困难，这就是君子为什么要战战兢兢，为什么要谨慎小心，为什么要认了，我要当君子，我就要吃尽苦头，我也不怨，那才叫做真正的君子。那是老天对君子最大的考验。否，是从泰来的，特别特别要警觉。