

# 《易经的智慧》第25集：柔能克刚

(曾仕强)

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_6ba834fc0102v47g.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v47g.html)

第10卦：天泽履(下)

履卦卦象：《易经》第十卦：兑下乾上  
(天泽履)

上九 ䷀ 爻辞：视履考祥，其旋元吉。

九五 ䷀ 爻辞：夬履，贞厉。

九四 ䷀ 爻辞：履虎尾，愬愬，终吉。

六三 \_\_ \_\_ 爻辞：眇能视，跛能履，  
履虎尾，咥人，凶。  
。武人为于大君。

九二 \_\_\_\_\_ 爻辞：履道坦坦，幽人贞  
吉。

初九 \_\_\_\_\_ 爻辞：素履，往无咎。

**履卦卦辞：**履，履虎尾，不咥人。亨。

**履卦彖辞：**履，柔履刚也；说而应乎乾，  
是以履虎尾，不咥人，亨。刚中正，  
履帝位而不疚，光明也。

**履卦大象：**上天下泽，履；君子以辩上  
下，定民志。

《易经》中的覆卦向我们揭示了在社会上为人处世的方法，同时也提醒我们，当一个年轻人在职场通过自己的努力，开始顺利发展，步步升迁的时候，会突然发现自己的周围危机四伏，孤立无援，这是为什么呢？这样的状况在覆卦中是如何表现出来的？如果遇到这样的情况，又应该怎样处理才能摆脱困境，继续发展呢？

覆卦它最主要的意思是：实践天道。什么叫天道？天道包括两样东西，一个叫做自然规律，一个叫做伦理道德。自然规律就是我们要顺乎自然，而伦理道德呢？就是人跟动物要拉开距离，要像

个人样。讲起来谁都懂，但是要实践起来呢？你可要一步一步，按步就班，好好地去做体悟。所以覆卦一共有六个爻，我们要从初爻这个基础来讲起。六个爻里面，只有一个阴爻，六三，它是不当位的。整个卦有四个不当位（九二、六三、九四、上九），只有初九跟九五当位，你就应该可以了解到，要实践覆卦，在大环境的九五，是个关键人物（君位），因为它会引起整个社会风气的改变。初九，它是当位的，因为它是阳，它又居于阳位。但是我们要晓得，这整个卦其实是从乾卦来的。你把覆卦跟乾卦对应起来看，几乎都是一样的。就是九三爻变成六三爻，就那一爻变而已

，其他都一样。所以你看初九的时候，马上要想起来：潜龙勿用。潜龙勿用，不是叫你不要用，所以这里用两个字（初九爻辞）：素履，往无咎。素履，就是你很诚朴的按照你的本性，不要做作，虚情假意，都没有用。因为你是初九。虽然你很想做好，你很刚健，但是你有几个不足的地方，1、不清楚世道人心。因为你没有见过世面，才初出茅庐。2、地位卑微不被人信。人家看了你，有的理你，有的还是不理你的。你不会被人家信任。为什么？因为初九跟九四它是不相应的，就告诉你，上面人对你还是不信任的。所以你读了覆卦的初九，素履这两个字，你就应该知道，

做人实实在在，做事你要凭良心，一步一步很踏实地去做，你就往无咎。因为你初出茅庐，就是要一步一步往上走嘛。将来怎么样，我一步一步去磨练，一步一步去学习。

各位有没有发现，其实我们用的人，喜欢用这样的人。如果他已经有很多经验，我们反而很害怕，因为他经验里面，有很多是不正当的。所以我常常问很多老板：“你用人你喜欢用那种学校刚毕业的？还是喜欢去别人挖人家有经验的？”几乎大多数人愣半天，他不好回答。因为各有利弊。但真正有长远计划的老板，他都会自己去带一批新人，然

后他慢慢慢慢把他带出来。这叫做：素覆，往无咎。我们来看看小象是怎么说的（初九小象）：素覆之往，独行愿也。因为你初九，你是阳刚，你当然有向上发展的那种功力，但是你跟九四不相应，就表示上面没有人拉拔你，那你怎么办？那你只好自己愿意走素覆的路吧。这告诉我们：有人拉拔你，你反而会投机取巧。还不如上面没有人拉拔，让你自己好好去表现，反而是你的本色。

覆卦告诉我们，一个初出茅庐的职场新人，首先要做的是老老实实做人，踏踏实实做事，恪守一个新人的本份。而当我们积累一定经验，就开始面临新

的选择，是继续走正道？我还是拉关系走捷径？我们拼命想得到的高职位，在得到高收入的同时，又会带来怎样的风险？我们应当采取怎样的手段，才能险中求胜呢？

## 如何险中求胜？

九二是不当位的，你很刚健，但是你不当位，就告诉你：你要特别小心。因为这个时候，你已经不是初九了，这两个有什么不同？你看一个初出茅庐的年轻人，他说错话了，我们了不起笑笑他，讲讲他，我们不会怎么样。可是你到了九二，你还这个样子，那人家就对你不一样的看法，就开始会指责你了。所

以九二要记住：自己是刚，但是你站的位置，已经是柔位（刚居柔位），同时，九二跟九五又不相应，上面又没有人保护你。

有一次我参加旅行团，去坐游览车到外面去观光，我生平也只有那么一次，碰到那个导游小姐，她真的妙不可言。她拿起麦克风，怎么介绍：“现在我们车子出发啦（你看废话），我们现在走的是下坡路（废话），我们旁边有很多树木（废话）。”她一路都在讲废话。我就问她：“你是老板的女儿？”她吓了一跳：“你怎么知道？”我说：“只有老板的女儿才敢这样乱讲而不会被换掉。”你

上面有人那你胡作非为那是你的事。但是那是很短见的，人家也是笑话在心里头。

一个人没有出过社会，没有经过历练，你就靠关系进去，那你得不到历练了。反而那些什么背景都没有，他出去就好好做，他好好学习，他也挨骂，他甚至于受到很多苦，他好不容易当了九二，九二爻辞：覆道坦坦，幽人贞吉。就是说你不管怎么样，你要走正道，坦坦：中央大道。你不要老要走邪门歪道，老要想占小便宜，这就是覆道没有悟透。你要哪一天知道：吃亏就是占便宜，你占小便宜就是吃大亏。你就不会这样

想了。如果你发现中央大道，正路走不通，那你就要提高警惕，我当幽人。幽人是说：既然现在大环境对我不适合，那我就幽居起来，我还是要固守，我本来的那种想法。等到有一天大环境改变，我该出来的时候，我还是要出来。这就是孔子所讲的，当社会安定，当整个的秩序良好，你不出来做事情，是对不起天地良心的。可是当大环境很恶劣，当你走正道很困难，那你不如找一个偏僻的地方，钓钓鱼，过清闲的日子，你反而好了。为什么？最起码你不会为虎作帐，你不会的。

九二小象告诉你：幽人贞吉，中不自乱也。你不要以为上面有人，你就拼命要往上爬，你还是按部就班来，该你表现你就要表现，不该你表现，你表现干什么？只有坏处没有好处。人，专门打击那些表现好的人，他不会去打击那些表现不好的人，一句话就讲完了。你要表现得越好，你就要准备被人家打击，你不要又要表现得越好，又要人家赞美你，又要人家不打击你，那你太一厢情愿了，太不懂得覆道了。你年纪轻轻你爬那么高干什么？一辈子辛苦。你去看那些经理，他如果年纪比较大，他就很稳重，因为什么？他经历很多，他不会慌张失措。六三爻是最关键的，可是它呢？

是不当位的，你就知道这个覆卦，有多么的危险，多么的艰难。

六三爻辞：眇能视，跛能履，覆虎尾，咥人，凶。武人为于大君。眇能视：看不清楚。跛能履：走不安稳。覆虎尾，不咥人，凶。你这种状况，在老虎尾巴后面走，你迟早要被老虎咬掉，所以它用个“凶”。整个卦。你看几乎都没有讲凶。初九：无咎；九二：贞吉；再看上面九四：终吉；再怎么样最后是好的；九五：贞厉；就说你守正，你就没有危险；更妙的上九：元吉。唯独的就是六三关键的这一爻，它是柔的，它告诉你：凶。因为所有事情都发生在这里。

六三，它是柔居刚的，你本来是柔的，但是你现在责任很重大，你要提醒你自己，我眼睛都在看，但是常常被眼睛骗掉了，这就告诉很多人：**不要太相信自己的眼睛。**

覆虎尾，不咥人，才是覆卦的要求，可是你在这一爻呢？你硬是被它咬了吗？全卦是告诉你：不要被它咬，但是你说完全不被它咬，那是很困难的。六三要特别小心：凶。你在这种状况之下，耳不聪，目不明，能力不足，你会怎么样？你克服自己的困难。我眼睛不好，我多看几遍；我脚不好，我站稳一点；我碰到困难，我就是超越你，不让你

把我咬死，你不得了了。武人为于大君有两个意思，一个就是说你心中还是有于大君，有九五的存在，那你这种武士气象，你一定会表现得走正道，那个时候，凶，就可能化掉了。另一个就是说，你越看自己越了不起，因为你不知道自己的缺点，所以觉得自己了不起，那怎么办？那你就凶了，非凶不可。它为什么这样？因为你的位不当。为什么不当呢？我们来看六三小象：眇能视，不足以有明也；跛能履，不足以与行也；啮人之凶，位不当也；武人为于大君，志刚也。你的眼睛不要认为是很好，其实真正看错了；你的腿不见得很好，经常会摔跤，扭了筋，然后把脚撞到石头了

，那是你自己，能怪别人吗？为什么这样？因为你的位不当，你表现得过分了，超过你的份，那所有的眼睛看你，都认为：啊！你想抢大位呀？要不然怎么这样子呢？你的志，刚，但是要放在心里头，不要表现出来，你就减少很多阻碍。

覆卦中的六三爻是唯一凶险的一爻，它的凶险是在提醒我们，当一个职场新人通过努力，一步步走向高位时，激烈的竞争让周围的对手开始虎视眈眈，如果不能体察自己的危险处境，只会前功尽弃一败涂地，此时，孤立无援的处境迫使我们只能小心翼翼，以柔克刚，走

正道，行天道，才能达到终吉。九四爻辞：覆虎尾，愬愬，终吉。然而在渡过职业生涯的第一个瓶颈后，此后的道路就会一帆风顺吗？

### 如何趋吉避凶？

九四爻告诉我们：覆虎尾，愬愬，终吉。就是说，你吃了那么多亏以后，你知道，当你在做任何事情的时候，你的心情是愬愬，愬愬是什么？就是恐惧、戒慎、谨慎。那为什么你要谨慎要小心呢？因为你要爱惜你的羽毛，这爱惜羽毛是很有学问的，我好不容易爬上九四，我能够毁于一旦吗？太可惜了。一个人在地位低微的时候，他会很有志气，

他会有理想，这个是不算什么。因为这时候你什么都没有，只有这个。可是当你一步一步高升上去以后，你的理想忘记了，你的志气没有了，你只想顾好你的地盘，你最怕被人家拉下去，你最怕上面给你难堪，这个时候你就要提高自己了，我谨慎，不是怕丢掉这个职务，是怕我的理想会丧失掉，才会终吉。要不然，怎么会终吉呢？

九五爻辞，很简单：夬覆，贞厉。夬：果决。你当一个领导，你要很果决地说：“我就是要覆行天道，不管环境多么恶劣，你很快就会把整个风气把它扭转过来。”贞厉：守正，就没有危险。

其实它的意思就是说：你如果不守正的话，反而是危险重重。因为底下人会群起而动，那你的压力也是很大的。因为它是上卦的中，它又是当位，这是很难得的，整个天道就是靠九五来左右的，社会风气好坏，完全看九五，你是不是心中很正，你是不是立场很稳，不受任何利害关系的牵扯。如果是的话，你就没有危险；如果不是的话，你就有危险。

覆卦告诉我们：福祸相依从来都是可以相互转换的，即使一个人度过了六三爻的危机，身居要职，要达到九五爻的高位，也不能随心所欲为所欲为，一定

要覆行天道坚守正道，对潜伏的危险保持高度的警惕，才能避免祸从天降，那么我们该如何一步一个脚印，走好人生的道路呢？覆卦给了我们哪些具体的建议呢？

## 如何步步为营？

上九，不当位。我们回想看看，上九的爻辞多半是不好的，可这一卦却是好的。因为你实践天道，你再怎么实践也不会坏，没有什么物极必反，你根本就实践不完的。上九爻辞：视覆考祥，其旋元吉。视覆：回顾经历。就是履历，人的经历，然后自己考核考核，这个祥就告诉你，里面有的是吉祥的，有的是

**不吉祥的。**它告诉你：你回顾以前所做的种种，有的让你很脸红，有的让你心情很喜悦的。你就尊重你这些喜悦的事情，你持续去发挥。**其旋元吉。旋：回旋。**你使自己回到初九那个原点，你就会大吉大利。所以为什么老人家像小孩一样？就是其旋元吉。老人家一辈子，他的贡献也差不多了，他也尽力了，他也不要要求的太多，他就多跟你的小孙子玩一玩，跟他过过那种很天真的日子，以前那些当作是一段经历。所以为什么老人家到最后，会恢复年轻人那种心态，就是当一个人什么都看过了以后，他没有什么好计较的。

整个的覆天道的一步一步，我终于都通过了。看看上九小象：元吉在上，大有庆也。元吉在上：很难得的，我难免有错误，但是当初是无心的，我没有不断地去犯它，我心里头没有愧怍，所以元吉在上用我们的话来讲，就是叫做：你可以求得好死了。你人生再怎么痛苦，再怎么危险你已经到了很圆满了，你应该另外去享受：大有庆也。人生于忧患，人经过动乱，人吃尽苦头，才是大有庆也。为什么？我都碰到过。人，没有受过苦，你走一小段路，气喘如牛，满身大汗，感觉到辛苦得不得了，那是你的事。很多人不是这样想的：哎呀！他好舒服呀，他好命呀！他从小没有吃

苦头，那才叫做坏命。就是白活了一生，这一生什么经验都没有。生出来，白纸一张；回去，还是白纸一张，这有什么意思？

一个人在职场中从默默无闻到步步高升，每个阶段的成功都来之不易，这不仅仅需要业务上的磨练，更重要的是，人际关系上的圆通和处理危机的老练，擅应对，知进退，是中国社会千古不变的处世哲学，那么面对职场中的种种危机和挑战，我们如何才能放下面具？找寻内心的自我和快乐呢？

怎样实践天道？

我们是哭着来的，我们这一生的目的，就是要笑着回去。可这个笑啊，不能笑得太早，笑得太早，那就什么都没有得到。笑，慢慢的由外面到里面去，快乐是在内心那才叫喜悦，而不是表现出来的，表现出来对自己都是非常不利的。这样各位才知道，为什么越有阅历的人，他越不轻易把心里的感觉表现出来。那就是目中其他人的存在，我爱高兴就高兴，我要发脾气我就发脾气，我要怎么样我就怎么样，那跟小孩子一样，一辈子没有长大，但是太多人是这样的，这种人哭着来哭着回去，就等于零了。回归原点不是归零，回归原点归零就糟糕了。回归原点就是我做了一辈

子的人，我还是不改我的初衷，这才叫一以贯之，那是非常难得的。所以整个的覆卦其实在家里也是覆天道，到社会也是覆天道，你一生都在覆天道。回归原点，时时刻刻可以做的，不是只有上九爻可以做，每一段时间都回归原点，我是不是又走偏了？拉回来；我是不是又太靠近那个老虎了？拉回来。这才是真正的覆道。

哭着来，笑着去，是人生最圆满的结局，覆卦告诉我们：人生，从来都不是简简单单、一帆风顺的，只有经历过苦难和磨练，才会一步一步达到辉煌。然而，这激烈的竞争应该是良性的，覆行

天道，不是伤害别人去成就自己，只有将道德作为最高的信仰，才能做到心无愧怍。

## 什么是中国人最高的信仰？

实践天道，它是有层次的（三个）：  
1、覆行法定的义务，你要照合约去走，讲话要算数，一切要合法，这是最下层的覆道。因为这样一来，你很快就无耻了。为什么？只要合法，不凭良心，我怕什么？我这样有什么？我没有违法，那是不凭良心嘛。要不然，你会这样？你不会这样的。凡是合法而被骂，那就表示你不合理，这个时候你再理直气壮，那就是无耻了。然后你提高一点

，你就知道，一切的人伦日用，都是精神合理的表现，2、合乎情理的要求。像礼仪、礼貌、礼器、礼制，它都是人之所以像一个人的样子，这都跟法律没有关系的。因为法不会去规定，你穿衣服要合你的身份，它不会这样规定的。当人家家里有丧事的时候，你不可以穿华丽的衣去，你不可以。这才叫凭良心。这才叫做天理。真正高层次的覆行天道是什么？是你内心有仁。3、拥有仁爱之心。你不要伤害自然，不要伤害别人，而不是形式，而不是我很有礼貌，而不是规定说，任何人来了我都给他敬礼，那是制度性的东西。制度的，形式的，对中国人都没有什么用。我们要的

是很实际的很关心的，出乎仁，仁就是把人当人看，我们只讲一件事情，中国人，他表现在哪里（中国人覆行天道的形式）：1、祭拜天地。2、祭拜祖先。3、崇拜古圣先贤。这才是真正的覆道。我们拿结婚来看好了。新郎新娘，西方就是他们两个的事，跟别人没有关系；中国人不是，中国是两个家庭的结合，这还不是，是子孙跟祖先的连带关系。你看我们扯这么远，横的两个家族，不是两个小家庭而已，两个家族都变成亲戚了，你看那个横的范围有多广？只要两个要结婚，很快很快，几百个人都就亲戚了；然后竖的方面，把两家的祖先跟未来的子孙，又整个连在一起，那

牵涉到几千万人，因为你这样一路算上去，没有几千万人吗？那是惊天动地的事情。所以以前我们结婚，一拜天地，结婚跟天地有什么关系？当然有关系了，没有天地你结婚得了吗？二拜父母，然后夫妻才对拜。夫妻对拜就是说你要为你的子孙负责，怎么是拜拜而已？因为夫妻对拜下面就是送入洞房，送入洞房就是早生贵子。这是你责任，这才叫天道。好好地想一想，因为**实践天道**，是今后人类唯一要走的正道。它可以带来我们的希望：**天下太平**。否则的话，整个社会就乱到不可开交。因为它下面有否，有泰，就出来了。