

《易经的智慧》第20集：情投意合

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3jk.html

《易经》第八卦：坤下坎上（水地比下）

上六 __ __ 爻辞：比之无首，凶。

九五 ____ 爻辞：显比。王用三驱，
失前禽，邑人不诫
，吉。

六四 __ __ 爻辞：外比之，贞吉。

六三 __ __ 爻辞：比之匪人。

六二 __ __ 爻辞：比之自内，贞吉。

初六 一 一 爻辞：有孚比之，无咎。
有孚盈缶，终来有
它吉。

比卦卦辞：比。吉。原筮，元永贞，无咎。不宁方来，后夫凶。

比卦彖辞：比，吉也；比，辅也，下顺从也。原筮元永贞，无咎，以刚中也。不宁方来，上下应也。后夫凶，其道穷也。

比卦大象：地上有水，比；先王以建万国，亲诸侯。

天时不如地利，地利不如人和。自古以来，中国人就讲求人际的和谐，注重志同道合。这也正反映了《易经》比卦所蕴含的亲比和谐，情投意合的道理。比卦以五条阴爻一条阳爻为卦象，象征全民一致拥护一个领袖，那么具体到比卦的每一爻，它都暗含了哪些玄机呢？在日常生活中，我们又该如何巧妙地运用比卦的易理，去处理繁杂多变的人事关系呢？

西方人，他是以事为中心；我们中国人，是以人为中心。这是很多人不以为然的事情。你看，对事不对人，多好，多理性，其实真正了解真相的话，你应

该知道，西方的人，他没有像我们一样的有这种忠贞的概念，没有。他人啊，你是流动的，叫做跳槽。今天到这里，明天到那里，你问一个西方人：“你对你的老板忠诚吗？”他会觉得很好笑：“我对他忠诚干什么？”“你对这家公司忠实吗？”他会觉得，我对它忠实干什么？我随时都要离开的。中国人敢这样说吗？哪一个人敢站出来：“我不必对老板，我不必对公司忠诚，我只是对工作忠诚。”你试试看？不要唱高调，我们中国自古以来，一直到现在，都是人跟人的关系处好了以后，你才能谈事情怎么做。没有人就没有事，事在人为，每一件事情都是要经过人去把它做出来

的，所以我们做事，是离不开做人的。你做事情做得很好，但是，做一件事情，就得罪一个人；下次做一件事情，又得罪一个人，你在一家公司，只要做十件事情，你就得罪了十个人，请问：“你还呆得下去吗？”

我常常听到很多老板，跟新来的干部，新来的员工讲：“我之所以请你来，就是要把公司弄好，其它的你不必顾虑，我全力支持你。”他都讲得很好听。然后你就开始做这个，做那个，等到半年，老板又把你叫去了，他说：“你放心，我还是支持你，我到现在没有改变，我支持你，但是没有想到，你才来半年，你把人都得罪光了，你叫我怎么支

持你呢？你另谋高就吧，我拿你没有办法。”你也不能说他说错了，他也是出乎内心的。因为在中国，整个的先决条件，就是你要把人处好。你才有办法，把事情做好。所以整个比卦，它都在讲人跟人之间的关系。

中华民族是一个讲求人际关系的民族，在中国，只有先把人处好，才能把事情做好。这正体现了中国人人性化的一面。而整个比卦，都是在讲人跟人之间的关系。比卦的初爻可谓巩固领导中心的第一步，那么作为整个比卦的基础，初六这一爻都告诉我们些什么呢？

亲比的基本原则是什么？

初六爻辞：有孚比之，无咎。有孚盈缶，终来有它吉。第一句话：有孚比之。就告诉我们，要追随一个人，要亲比一个人，要团结在什么人的身边，它最基本的原则，就是出乎内心的真诚。孚：真诚。他发自内心的愿意追随你，你赶他都赶不走，你用什么规定，用什么发誓，用什么条约，用什么合同，管不了他。他了不起两手一摊，你又把我怎么样？如果有一个员工要走，他会很明白地讲：“我要去那家公司工作，所以我要辞职。”会吗？有这么笨的中国人吗？美国人是这样。美国人更妙，他会跟老板请假：“我要向公司请两天假。”“干嘛？”“我要去另外一家公司应征，如

果他取了，我这边就辞了。如果他不取我，我还会回来。”美国人就是这样的，那美国老板也考虑一下说：“好！好！那你去应征吧。”因为他也拿他没有办法。中国人谁敢这样？你讲他就说：“那你不必了，你现在就去吧，你也不必等了。”他心里想：你岂有此理？你跟我讲这种话，你把我当什么？有些话美国人听起来觉得很正常，中国人听起来就觉得很奇怪。这样各位才了解，我们中国人要跟老板辞职，他多半会这样讲：“老板，我真的很喜欢在公司服务，追随你我学了很多东西，但是我没办法，我妈妈一定要我回家帮忙，家里实在忙不过来，我再三跟我妈妈讲，我舍

不得这家公司，妈妈说，那我自己去跟老板讲好。我说算了算了，你不要忙，我讲，我自己去讲。”他就很感动，他就同意了。他不是跟你撒谎，他是给你面子，你不要以为他撒谎，他有什么撒谎？所以你真的懂了中国人这套道理，你就知道中国人为什么会这样，表现得跟外国人不一样，他是有道理的，绝不是乱七八糟。

有孚比之。中国人只有出乎内心的真诚的那种表现，那才是纯真的，那是不会变的，那是不可动摇的，所以无咎。无咎：没有后遗症。任何事情，几乎都有后遗症，只有你心甘情愿，只有你出乎真诚，不受任何外力的压迫，没有什

么威胁、利诱、恐吓，都没有。你会很真诚，很长期，而且慢慢地经过一段时间的磨合，大家会越走越近，然后彼此亲近，这个是非常重要的。叫做：你心中有我，我心中有你。这是谁都打不掉的，谁都干扰不了的。一开始我们就讲，你必须要出乎你自己的选择，出乎你自己的决定，然后你慢慢地要想办法让你的上面，去感觉你心中有他，你就走上正道了。

比卦告诉我们，无论是对领导、同事、朋友、甚至夫妻，要想搞好彼此的关系，都必须做到，你心中有我，我心中有你。如何做到这一点呢？是不是告诉对方，我心中有你，就行了呢？

如何与人处好关系？

这些话是不能说的，千万不能去跟老板讲：“老板，我心中有你。”呵！那就是弄得两方面都很难过。中国人有很多事情，一直到现在还是这样，他是只能做不能说的。因为他不会相信你的话，你越是喊口号，越是写保证书，越是再三表明你这种坚决的拥护，他都很怀疑。“你干嘛？弄得这么紧张？”如果是真的，就用不着这样子了。我们只相信自己的感觉，你要让老板感觉到，你心中有他，他就不会怀疑你。

有孚盈缶。就是告诉你，你的那种诚心，从你的行为、态度，充满了，然后会表现出来。终来有它吉。你到头来，

就会得到很多很多的吉祥，不只一种，他会照顾你，培育你，他会给你早升迁的机会，甚至于说难听一点，你还没有结婚，他会替你找对象，替你安家，还有照顾你的家庭，这叫什么？叫做：终来有它(tuo)吉。就是除了你在公司，职位有保障，有机会升迁，工资还可以，一年一年稍微增加一点之外，你还有余庆。余庆：你想象不到的那种好处。一个人能够做到这一步，你就可以考虑，到了六二爻。

六二爻辞：比之自内，贞吉。《易经》下卦叫内，上卦叫外。你从内卦往上去亲比，老实讲，一个人只有当一基层主管，你才有机会去跟上面的人沟通，

所以为什么六二爻，它是在下卦的中爻。大家可以看到，**下卦的中爻，几乎就是基层主管**，那你要拥护在谁的身边，你要巩固什么核心？那当然是九五那一爻，因为除了九五，你就不能讲忠诚这两个字，你就不能，那样的话就变为二主了。

整个的团体只能有一个主，就是九五，除了九五以外，你不能表示你对谁中心，不可以。所以六二，你就可以开始表现说：“我们要团结在某人的左右，我们要共同来拥护他。”人家对你不会怀疑的。当然了，有些时候，还有很多微妙的一些动作，比如说：你的底下会来问你，我们要不要跟上面有些表示啊

？他会跟你提议，你就开始要去看看他的动机到底是怎么样？是上面派来的？还是他根本就是上面的亲戚？或者他想试探我的用意，你要搞清楚，然后才能做适当的回应。你在秉持中道，因为你所站的地位，就是当位。你看它第二爻，六二又是阴的，所以在这个下卦当中，它是三爻里面，唯一的一个当位的爻，那你就是要按照合理的方式去回应，你才会吉祥。否则有时候表错意了，有时候时间弄得不对，那会很凄惨的。现在我们可以看到，六三就是个凄惨的案例。

六三爻辞：比之匪人。就是表态太快了，那个对象还没有搞清楚，他就站出

来要拥护了。六三的爻辞怎么说？比之匪人。这个“匪”，是非的意思。匪人：不仁不义的人。你交心给他做什么？给不仁不义的人，那你就选错了对象，那最后一定倒霉。

所以下三爻，各位马上听得出来，1、慎选亲比的对象。2、自己慎重的考虑、选择、决定。3、出自内心的，很真诚表现出来。不能造假，因为造假后面的问题很多。不能接受威胁，也不能讨好，也有很多人用：我拥护你，然后来讨好你。如果你不给我的话，我后面就翻脸无情了。那人家看不起，那你是利用你自己来出卖你自己。最后你一定要承受那个恶果。下卦是告诉我们，如

何去顺从？如何去亲比？如何去拥护上面那个应该拥护的人。

比卦的下卦告诉我们，要慎选亲比的对象，并选择合适的方式去拥护他，而不要造假，或者刻意的讨好，更不能接受威胁。那么作为比卦的上卦，坎卦，它又告诉我们些什么呢？

领导要注意什么？

上卦，它又是个水，又是个坎，就表示在上的人，其实也蛮危险的，风险性也很高。你可以看到六四、九五、上六，它有三个爻，而这三个爻，统统是当位的，六四、上六，阴居阴位，九五，阳居阳位。九五有尤其了不起，它不但是当位，而且它居中，就是在整个卦的

正中间，它是全卦的卦主，最要紧的一爻。

六四爻辞：外比之，贞吉。因为它本来就**在外卦、在上卦**，你靠近九五那么近，你还不会就近去表示拥护他，那不是傻瓜吗？而且你是阴，九五是阳，你阴去承阳，通常都是好的。

真正要紧的，还是在九五。因为九五他是老大，一切他负全责。**九五爻辞：显比，王用三驱，失前禽。邑人不诫，吉。显：明显。比：比附、追随，拥护的对象。**他用什么来让人家很诚心来拥护他呢？用**以身作则**，做给大家看，怎么做给大家看呢？很有意思：王用三驱。什么叫“王用三驱”？以前皇帝都要定

期出去狩猎，用的是三面网，一面开的。我们今天网开一面，就是当年皇帝出去打猎的时候，他的网是三面，人很多，皇帝在中间，两旁边都有人，然后一路围过来，里面的动物就分两种：一种往前面跑，一种往那边跑。凡是往那边跑的，皇帝都不会去射它。凡是往这边来的，皇帝正好射它。皇帝射不了，旁边有人就给射了。网开一面就告诉比卦是什么？就是：合，则留；不合，则分。我们只取那些顺的，要舍去那些逆的，这才叫做大度量。所以你看，周朝统一全国，那个时候，只有两个人，他就是不赞成你周朝去灭掉商朝，所以我就不吃你周朝的粮食，我宁可饿死。

商纣王暴虐无道，周武王伐纣灭商，是顺应天意民心的，但是商朝的伯夷和叔齐却认为这是犯上作乱，为了表示忠于商朝，坚决不吃周朝统治下的粮食，最后饿死在首阳山。留下了不食周黍的千古芳名，对于这件事，孔子作何评论呢？

为何要网开一面？

孔子一方面说：周朝好！应该灭商；一方面又说，这两个人了不起！求仁得仁，求义得义，是各取所需。所以我们中国人，会有一种差不多的智慧，任何东西只做到差不多，可惜我们现在都很难去体悟。那么多人，顺我的，拥护我的，我照顾他。少数的确有意见的，你

跑到山里面去，你移民到国外去，我不反对的。你看现在我们现在是不是这样做？你不要要求一致嘛，你要求一致干什么呢？他有他的想法，而且他是极少数，你就让他去嘛。

王用三驱：就表示他很开明，很贤能。
失前禽：放过前面跑得快的动物。你让它走。你从动物的角度来看，各位有没有发现？皇帝的狩猎，对那些动物是帮助它们优化的一个过程：凡是机警的，健壮的，凡是跑得快的，你留下来去继续繁殖；这些笨笨的，这些跑不快的，这些瘦弱的，那正好把它打掉了。很多事情，我们要深一层去了解，不要只看表面，否则是永远看不懂的。我们看到

皇帝打猎，看到他的表现，老百姓会怎么样？你看爻辞就好了：邑人不诫，吉。邑人：老百姓。老百姓看到皇帝网开一面，看到皇帝只射弱小的，放走那些健壮的，那对动物的优生是有利的，可见他是仁慈的皇帝。老百姓对这样的皇帝，他不会很害怕，不会很恐惧，那就得民心了，得民心就吉祥了。对中国人，你要多做给他看，光说是没有用的。

因为我们从古以来，我们已经养成习惯了，我们不太相信人家的话，连孔子都讲：听其言，而观其行。---《论语》。多看他的行为，少听他的话。他说到做到，最好；说了半天，都没有做到，这种人，算了，这才是我们的标准。

上六呢？就糟糕了，虽然它是当位，但是爻辞就提高警觉了。上六爻辞：比之无首，凶。我们都知道，上六的位置是很高的，叫做大佬。我相信九五他有任何号召的时候，都会找一两个比较重要的大佬，咨询咨询，请教请教，也就是寻求他们的支持，这时候，看你表现怎么样了。你如果认为：我是大佬，我资格老得很，我不一定要支持你。那这时候九五就会自己来衡量衡量：我压得过你，我就发飚；我压不过你，我等一等，或者我休一休，但他心里头，总是不愉快的。然后慢慢他就跟这个大佬疏远，就造成心里的隔阂了。再说底下人一看，这个老大跟大佬很接近，为什么

他们会貌合神离？好象不一致，他们也会引起一番的猜测。对整体的团结，还是有影响的。身为大佬，必要的时候，是要率先挺身而出，来亲比九五，支持九五，然后告诉六四，你们要众口一声，在不同的场合共同发表你支持的力道，使得底下全卦都会很快的响应。否则的话，就叫做：比之无首。就得凶祸了。

比卦告诉我们，开明贤能的领导者都会有仁慈之心，从而使民众亲附于他，不至于因敬畏而疏远，这样才有利于整体的团结，实现众口一声，一呼百应，然而与比卦互为综卦的师卦也有着聚合

众人，团结一致的内涵，那么它们之间，又有哪些不同之处呢？

师卦和比卦的区别是什么？

我们现在可以把师卦的水跟比卦的水来稍微作一个比较。师卦的水，它是在地里面，叫做：地中有水。大家可以想象得到，当水在地中间聚集的时候，它的流动性很小，凝聚性很高，因为一个民族，或者一个国家，他要打仗的时候，那个时候所有的心都是高亢、一致的，不会去想到自己的事情。家里母亲病了，母亲也说：“你去。”家里很穷，家里说：“你去，什么你都不要管。”你可以用最大的毅力，来巩固在一起。那个叫做：非常时期。但是比卦就不一样了

。比卦：它是地上有水。地上有水，它会流动，会渗透，它也会被阳光晒到蒸发掉，它都可能。因为它没有像地底下的水那么样子的有凝聚力，所以我们打仗的时候，那种团结是很可怕的，力量很大。平时你要不要这样要求？不需要。没有必要，一年到头那样子也受不了。所以平时，我们要大家亲比，我们就采取弹性比较大，还是那一句话：志同道合。大家靠得近一点，有意见的，疏远一点。有亲有疏嘛。我用的人，那你非听我不可，你不听我，我就不能做事情。因为我要做事情，我要贯彻嘛。你不能说你又要来，然后你又要捣蛋，那当然不可以。你看不惯？看不惯你走。

所以一家公司，当老板一定要求员工要有共识，今天叫：企业文化。企业文化就是同心一致的那种认识，那你不要捣蛋，因为公司不是搞革命的地方，一句话就讲完了。你认为公司不行，你认为老板不行，你走嘛。那我们现在就可以看出来，亲比也是非常自然的。

我们这次，一共先分析了八个卦，从乾坤天地定位，然后屯、蒙、需、讼、师、比，全都跟水有关，因为什么？因为从出生到现在，还没有做出一番事情来，你就已经充满了危险，步步维艰。人心是善变的，是不测的，说翻脸就翻脸的。再加上人心隔肚皮，只有他自己知道，他表面会装，他会让你不了解他

。为什么？他要保护他自己，他不是骗你，他是保护他自己，那每一个人都保护自己，这就叫什么：明哲保身。可见中国人他很懂得明哲保身。可是这句话，又是很多中国人很讨厌的：什么明哲保身？自私啊。

通过师卦和比卦的比较，我们可以得知：为了战争而团结一致，不如平时就达成共识，相互亲比。现实生活中，企业文化、团队精神，都很好地反映了比卦的内涵。然而，比卦的上卦是坎卦，与水有关，代表危险和善变，这就好比人性的善变。所以，当亲附的团体中出现了变故，充满了危险，很多人都会选

择明哲保身，那么这种明哲保身，是不是一种自私的表现呢？

明哲保身是不是自私？

作为一个人，先把自己保住，但是你不能自私，你才有能力去保护别人，你才有能力去为国家、社会、人群做点有意义的事情，这就是《易经》。我们可能看出来，周跟比的不同，周：没有私心；比：难免有私心。所以当我们讲到比卦的时候，我们特别特别说，你要消除自己的私心，这是很难的。所以为什么比跟朋是很相像的，比：你往这边，我就跟你往这边，我跟你同一个方向，我认同你，我追随你；朋呢？朋是两个月亮吗？天上只有一个月亮，不可能有

两个月亮的，所以“朋”这个字，它不是两个月亮，它是两块肉，不要讲得太好听，是臭肉。所以朋友，就是臭味相投。臭味相投的人，他们有共同的认识，有共同的爱好，有共同的志向，然后他自己慢慢会志同道合，你不管他有不同的差异性，只要共同走上正道，人类就有希望了。

我们一路讲来，大家可以体会到四个字：叫做自然孕育。一切一切都是顺乎自然，很少是人为的做作，这叫什么？叫人性。人性从哪里来？就是天老爷，天老爷就是大自然，就是大自然赋予人类特有的共性，当然这里面有特殊的差异性，叫做个别差异，我们在做研究的

时候，我们比较重视的，是它的共性，就是人类共有的特性。但是我们在对每一个人的时候，我们要注意，每一个人有一些偏差，有一些不同，我们要重视他个别的差异性，把共性与个性合在一起，你来判断，就八九不离十了。

比卦告诉我们：人类是要团结的。但是团结，一定要有一个正道，做我们共同努力的目标。人类已经面临很大的危机，因为我们现在生态都起了很大的变化，我们如果再不好好地正向去面对未来，我们不但愧对祖先，而且愧对子孙。所有罪过都是我们这一代要去承受。因此我们把这些当作基础，然后有时间再往后去看其它的卦，当你把六十四卦

都搞通了以后，你就知道孔子为什么说：不占而已矣。你恐怕也不要了。因为你掐指一算就知道，那一定是这样子。因为它离不开这个自然的规律。