

# 《易经的智慧》第19集：亲比和谐

(曾仕强)

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_6ba834fc0102v3gp.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3gp.html)

## 《易经》第八卦：坤下坎上（水地比上）

上六 \_\_ \_\_ 爻辞：比之无首，凶。

九五 \_\_\_\_\_ 爻辞：显比。王用三驱，  
失前禽，邑人不诫  
，吉。

六四 \_\_ \_\_ 爻辞：外比之，贞吉。

六三 \_\_ \_\_ 爻辞：比之匪人。

六二 \_\_ \_\_ 爻辞：比之自内，贞吉。

初六 \_\_ \_\_ 爻辞：有孚比之，无咎。  
有孚盈缶，终来有  
它吉。

**比卦卦辞**：比。吉。原筮，元永贞，无咎。不宁方来，后夫凶。

**比卦彖辞**：比，吉也；比，辅也，下顺从也。原筮元永贞，无咎，以刚中也。不宁方来，上下应也。后夫凶，其道穷也。

**比卦大象**：地上有水，比；先王以建万国，亲诸侯。

比卦和师卦互为综卦，我们常说比邻而居，**比就是亲比、追随的意思**。那么

比卦告诉我们应该亲比追随什么样的人呢？为什么孔子说：“君子周而不比，小人比而不周？”比卦和师卦都有坎，这提醒了我们什么呢？一个团结一致的团队中，出现不同的声音是好事还是坏事呢？

人与人比来比去好不好？我相信我们听了很多《易经》的道理以后，我们不敢说好，也不敢说不好，为什么呢？比来比去有什么不对？你比来比去才知道自己有什么缺点，然后可以改善。但是人比人，为什么气死人呢？它的原因很简单，就是我们该比的不比，不该比的偏偏要去比，就错在这里而已。我们现

在比什么？比衣服，比名牌，比车子，比房子，比官位，比财富，那当然越比越气了。其实人只有一样东西可以比，其它的都没有必要比。什么应该比，就是品德修养。以后看人要看他品德修养好不好，把他当一面镜子，如果他不如其的，我也不能笑他，我要加强自己，做榜样给他看，因为我没有办法去改变他，但是他自己会向我取经，向我做参考，那他得道，我们都很高兴。这个我不是指我这个人，而是指每一个人。如果说，他的道德比我好，那我更要自己反省自己，到底我哪些地方做得还不够？我要加紧，以他为模范，向他看齐，这样就没事了。

该比的才要比，不该比的，千万不要比。

比的真正的意思是什么？就是比来比去，看哪一个值得我学习的，我就向他亲比。亲比的意思，就是说我跟了他，我追随他，这才是比卦的真意。

我们先看比卦的象：下面是坤，上面是坎。大家马上就知道，它跟师卦刚好是颠倒的。师卦是坤在上，坎在下。所以师卦跟比卦，它是相综。大家可以看到，不管是师卦也好，比卦也好，它都是五个阴爻，只有一个阳爻。平常阳爻在上，就是全民一致拥护一个领袖；打仗的时候，阳爻在下，就是全国都支持

那个出去打仗的将军。这表示什么？表示《易经》所讲的，都没有权利义务，都不是权利义务，而是责任。打仗的时候，将军负最大的责任，成败就在你身上；但是平时，我们会把责任放在最高的领导身上，加强他的责任。孔子在《论语·为政篇》讲得非常清楚：君子周而不比，小人比而不周。这句话完全在讲比卦。

与师卦互为综卦的比卦，向我们阐释了比的真意，那就是我们要亲比，追随那些有道德，有修养的人。孔子曰：君子周而不比，小人比而不周。君子和小

人的区别，我们大家都知道，那么比和周的区别又是什么呢？

## 比和周的区别是什么？

大家应该想一想：什么叫做比？什么叫做周？这两个字是同样意思。就是亲附的意思，就是同心的意思。我们今天叫做同心协力。同心协力有一个中心人物。君子，在《易经》里面，就是那个阳爻，那个阳爻就叫君子。其它五个阴爻，统统是小人。当君子的人，他要周到地去照顾所有的人，不要老想着，要人家来亲比你。你不可说：“来！大家团结在我的周围，统统听我的命令，统统拥戴我！”这是笑话，你照顾人家

，人家自然地就会拥戴你，这个就叫做周而不比。可是小人呢？小人很有意思，小人你有什么能力去照顾别人？那你就只有找到一个我可以追随的，我可以亲比的对象，我以他为主。所以，民不可多主，民只能有一主。古代人老告诉我们：天无二日，人无二主。你从这里可以看出来，只有一主，全卦只有一个主，就是九五爻，其它全都是阴的。

现在我们来看看，它的卦辞是什么？

**比卦卦辞**，很简单，**第一句叫做：比，吉。**你看一开始就告诉你，人与人，一定要过群居的生活。因为人是群居的动物。人既然要群居，他就必须要团结



，他必须要有一人当领导，但是这个领导是非常重要的，你要好好去找，找对人了，你以他为中心，大家团结一致，自然就吉祥了。

**原筮：原：推求。筮：判断。**就是我们来推求，哪一个人够高明，心胸够宽广，有仁慈的修养，能照顾大家，我们就把他推出来。所以为什么中国历史上只有推举，我们从来没有选举。这个希望大家好好想一想，推是什么？大家都认为他好，把他推出来。选是我拼命鼓吹我自己，我就是比他行。你去看看外国很多的竞选，我们都觉得很奇怪，自吹自擂，然后人家把他骂得不像样子。

我们一定要记住：人，是要别人来认识你，肯定你，推举你，你才有价值。自己要求，自己拜托选民投我一票，价值在哪里？然后我们判断好了，这个人，值得我们把他推出来当领袖，我们就要以他为亲比的对象，这个叫什么？良禽择木而栖，贤臣择主而事---《三国演义》。

你看诸葛亮，选择选了半天，选了十几年，才选了一个刘备。所以尽管刘备有时候忘记了他是谁，他也很客气，因为我既然把你当作我亲比的对象了，那我就委屈一点也无所谓，

良禽择木而栖，贤臣择主而事。作为被亲比的对象，需要有仁慈的修养，宽广的胸怀和高明的智慧，能够周到地照顾大家，同时，还需要做到元永贞。那么什么是元永贞，我们又如何做到无永贞呢？

## 什么是元永贞？

元永贞。元是什么意思？元，就是大肚量。一个人要有大肚量，人家才会拿你当亲比的对象。永呢？就是永久，永恒。不能说我今天大肚量，明天开始就很小气；我今天照顾别人，明天选过了，我就不管了。一个人有大肚量，而且能够长久地保持，再加上他有合理的操

守，这就是无永贞。贞：正。然后我们就以他为亲比的对象，我们团结起来，大家拥护他，这样的话，就无咎了。

下面还有两句话，很有意思，叫做：不宁方来，后夫凶。谁来亲比你？那个很安逸的，生活过得很舒服的，他有必须要来亲比你吗？他没有必要，所以不能说，好的人才来，其实是不安宁的人才来。你看那些到都市去打工的人，差不多都是不宁方来的。所以为什么当老板要去照顾这些从农村来的员工，因为他是在家里，生活过得不好，不安宁，他才会投奔你来的。他在家里过得好，他就不来了。为什么这几年会出现缺

工呢？就是农村慢慢改变了，他安宁了，他根本不来了。那找不到工是你工厂的事情。老板要知道，人家到你这里来，做你的员工，当然不能说不得已，只是他是不宁方来的。你要好好照顾他，让他安宁，这是你的责任。后夫凶是什么意思？后夫凶就是说：你如果来得晚了，你就没有机会了。还有一种解释就是：大家一起来，也把你挤爆了，搞垮了。

你看香港，1997年回归祖国。那是我们自己的土地，那你不能说，全国的人，爱去香港就去。恐怕也不行，一去就把香港挤垮了。像这些，都是从《

《易经》里面可以得到的启发，你一定要管控。你不要说香港，深圳特区，也是要管控，不是随便人可以进来的，一进来就把你挤垮了。所以“后夫凶”有两种解释。一种是说来得慢的人，你倒霉。一种是说后面人都挤来了，那你也倒霉。彖辞，是来解释卦辞的。它怎么说，还是一样的：比，吉也；比，辅也，下顺从也。原筮，元永贞，无咎，以刚中也。不宁方来，上下应也。后夫凶，其道穷也。

比，吉也。比，就是吉祥的意思；比，又是辅的意思，又是辅助的意思。就是彼此帮忙的意思。古代五家叫做一比

，所以我们现在说邻居，就是比邻而居。就是我们同一比，我们的家靠得很近，就叫比邻。为的是守望相助。其实守望相助，全世界都很重视。你到美国去看，美国一个社区一个社区，他是故意让你不相通的。不象我们这里说，道路四通八达，它没有。它会告诉你：这里进去以后，你绕一个圈，你还得出来，你要到别的地方去，是走不通的。所以你进去的时候，你看没有人，其实那个家里面窗户里面，玻璃里面多少只眼睛都看到你了，那就叫做守望相助。你看不到里面有人，但里面的人就开始注意你了，你不是我们这个社区的，你干嘛跑我们这儿来？这就是比的原理。

我们所说的邻居，就是比邻而居的意思，比邻而居，为的是能够守望相助，这反映了比卦中的辅助的内涵，一个人要别人来亲比，他就要恒久地保持高尚的道德和美好的修养，而一个人要亲比别人，又需要什么条件呢？

### 如何去亲比别人？

第一，他所需要的是什么？就是下顺从也。就是下面这些人，你既然选定你要去亲比的人，你就要心甘情愿地，你就要诚心诚意地去顺从他，我想这是有条件的。我们从来没有告诉你：你要盲目地顺从你的老板，从来没有。因为我们刚刚才讲过：你在慎选你的老板。如



果这个老板是值得你追随的，值得你学习的，那你当然要顺从他了。你不能说：我又要来你这里工作，我又不听你的话。那这个不像话了。我们要选的，是我跟这个老板，我能不能学习，我能不能品德提高，这样就对了。这样你就懂得什么叫做比。可惜现在很多年轻人，他也不懂这个，他也不知道要这样去选。

原筮，元永贞，无咎。这什么意思？这都在讲刚中这个爻，比卦里面它九五就是刚中，以阳爻居阳位。你要人家亲比你，你要做人家的典范，你就必须很刚健，很持久。所以一定是阳居阳位，

而且你本身修养也很好，这样就叫做刚中。不宁方来，上下应也。不宁方来是指九五跟六二。九五是上卦的中爻，六二是下卦的中爻，它们彼此一阴一阳，正好相应，就是有吸引力，异性相吸。所以你做得很好，他正好又不安宁。如果你表现很好，他自己也很安宁，他不一定来的，你也不比别人强，他来干什么？为什么所有的人都要亲比在你的身边呢？有没有必要？没有必要。我们要去照顾那些不安宁的人，让他安。所以叫做：既来之，则安之---《论语》。

既来之，则安之，就是说他本来是不安才来的，那来了以后，你就不要恐吓

他，不要增加他的麻烦，不要让他感觉到更加不安，所以你就安他。后夫凶。为什么会后夫凶呢？因为其道穷也。因为比卦来到上六这一爻，它是整个的都要完成了，那完成不是很好吗？没有。《易经》真是了不起，它提醒我们：大家团结一致，大家精诚，同心协力，好不好？也是适可而止，适度才好。过分了就不好，连这个过分都不好吗？

比卦的彖辞告诉我们，当我们选定了亲比的对象，就要诚心诚意地去顺从，而作为被亲比的对象，就要做好典范，照顾周到，从而使前来亲比追随的人们团结一致，同心协力。然而这种团结一

致，同心协力也需要适可而止，这又是为什么呢？

## 为何要适可而止？

大家团结一致，慢慢就没有是非了，反正上面讲的都对，那他就觉得：既然大家都这么拥护我，他就慢慢放松自己，他就慢慢不那么谨慎，然后他就爱讲什么就讲什么，就完蛋了。因为大家一看，整个比卦，把上六去掉，再去下面五爻，你就会发现，那是一个非常可怕的卦象，就像剥卦，就是整个都要剥落掉了。一切以你为主，你就没有压力，没有压力以后你就放松，放松就会放纵，一旦放纵就糟糕了，本来很好的，

也会乱讲话；本来很谨慎的，也会突然间一下子，好象照顾不了了，受害的是整体，所以比道也会穷，不要过分。因此一个**团体，不要弄到一点反对的声音都没有**，不要。你看开会，如果一致通过，我们就要特别小心，为什么会一致通过呢？连一点点小意见都没有吗？要么就是我太霸道了，要么就是的确这个东西，全民一致都认为很好，要么就是有意见都不敢讲，都有可能。那我就要仔细去琢磨琢磨：全体一致通过，如果这件事情是非常好的，那没有问题。但是我们还是希望，真正是大度量的话，我们要保留5%的杂音，**一家公司有5%的那种不同的声音，其实对总经理是最**

好的。因为你每次要讲什么话，你都会想到：那几个人会有意见，所以我再斟酌斟酌，他的意见到底是怎么样的，你就会很谨慎。他们等于不另外领工资，但是经常提醒你，这有什么不好？这就是比卦最好的启示。

我们都知道物极必反这个道理，比道也有穷尽的时候，因此团结一致，同心协力也需要适可而止，在一个众人亲比，追随的群体中，有反对的声音作为提醒，未尝不是一件好事。比卦的大象中，也隐含着许多对我们的人生、事业的诸多提醒，那么，它又告诉我们些什么呢？

## 为何要降低姿态？

比卦的大象，有一句话，也值得我们注意。大象说：地上有水，比；比这个卦，就是地上有水的象。先王以建万国，亲诸侯。我们历代的皇帝，看到比卦，他就知道，我要统治这个国家，我要让一些有功劳的，有名望的，我把土地分封给他，让他替我分忧分劳。其实分忧分劳，才是诸侯真正的责任。可惜有些人，他刚开始被分封封侯的时候，他会非常高兴，非常感激，后来呢？他野心越来越大，才造成许多叛逆的事件。

我们以前所谓的国，跟现在国的概念，不一样的。以前的国，就是部落，一

个部落一个部落，刚开始也许叫做邦，后来也用国这个字，到真正现代化以后，我们这个国我们才认为，全中国合为一国。那其它就变成省，就没有像以前说：这个国那个国。就不再用国这个字。

以前中国，它是有万邦，一万个国家，然后慢慢变成向千个国家，然后几十个国家，最后统一成一个国家。我们是由很多很多，然后慢慢变成一个，这是为什么？因为我们懂得比卦，我们看到地上有水，地上的水从哪里来，就是从四面八方流过来的。那为什么会积在这里，就是因为这个地方地势比较低。大



家从这里就可以体会到，**职位越高的人，你的姿态要摆得越低，你的姿态一低，大家都附过来了，你很省力。**现在不是，你一升官，人好象就又快长高了；然后再一升官，好象那个脸也不会笑了，然后就开始板脸给人看，那大家都跑掉了。就是你知道，你地势一高，水都跑掉了；你地势一低，水都来了。就这么一个自然的现象。低姿态，我们中国人把它叫做：以大事小。你很大，但是你要让这个小的感觉到你很亲切，所以叫亲民。不然怎么叫亲民呢？你高高在上就好了，为什么要亲民呢？所以从一个家庭，到一家公司，到一个国家，其实这个比卦，都讲得非常清楚。它下面是

坤，上面是坎，就表示真正危险的还是上面。

比卦的大象告诉我们：身居高位的人，降低姿态，也可以得到大家的亲附，这就像水流在低处汇集一样，通俗地讲，就是平易近人。比卦的卦象是：坤下坎上。下面是土，上面是水。曾仕强教授认为，真正的危险是在上面，这是什么道理呢？

为什么上面危险？

比卦它下面是坤，上面是坎，表示真正的危险还是上面，为什么呢？因为老百姓这个时候顺你，一段时间以后，他可能不顺你了，人心会变的。这样各位

才知道，我们中国人有很奇特的现象，就是每个新任的皇帝上来，他一定要提出他的新政，我主张怎么样。一个人皇帝当久了，几年以后，他隔一段时间要提出一个什么号召，这是什么道理？真正了解中国人的人，都应该知道，我们是由几万个部落，可能十几万也不一定，慢慢慢慢，融合成一个中华民族。这里面表示，中华民族里面，各式各样的人都有，每一种想法都有。这样的民族，我们说一句不客气的话，他是没有什么归属感的。人家一个民族很小，然后自然生态很艰苦，你离开这个你就活不了，那有很强烈的归属感。中国这么大

，我这里跟你不合，我跑到那边去，我到处跑。

**中国人只有依附感，他很难产生归属感。**所谓依附感就是说：你对我好，我没有理由不对你好。你值得我拥护，我一定全心配合你。但是如果你变了，或者我认为你不值得我拥护你的时候，我们一句话就讲完了：道不同不相为谋。我告老还乡，我到山上去隐居，我漂流海外，我埋名隐姓，这就是中国人。所以一段时间，他就要看看，下面的响应怎么样。下面热烈地响应，那你就知道，你的被拥戴性还是很高的。如果你讲了半天，下面好象没有听到什么，也没

有什么反应，那这些，我们要从比卦的六个爻，你可以看得很清楚。上面有一个号召，下面应该怎么反应？谁先反应？谁怎么样？他都有他的一套的一个做法。

你只有懂了《易经》，你才看得懂我们的历史，你才知道为什么大家要这样做。现代人，很遗憾，他只会从西方的标准来看中国，不是看得乱七八糟，就是看得一无是处。所以近代中国人，最苦恼，也最悲哀的，最不幸的，就是不了解自己。人家外国为什么可以这样？我们为什么不可以？那是两套思路，哪一天我们真的懂了《易经》，你回头一

看中国人，几乎很少人会离开一阴一阳之谓道。你看老板一说话，谁先反应，他有一定的道理的。老板一说话，你不反应，大家就怀疑：你是不是有二心？你是不是不赞成？你说我没有，那就更有。要不然那么紧张干什么？中国人一向都是这样的。该反应的时候你要反应，不该反应的时候，你有不该反应的做法。你只要不按照这个套走的话，你再好，你再忠心耿耿，最后都是吃亏的。现在公司大了以后，就开始在各地建连锁商店，或者找人来加盟，这也是比卦。总部，你要记住：不宁方来。什么叫不宁方来？人家一个公司，为什么要加盟你？如果他做得比你不好，你去加盟他

还差不多，他加盟你？他要加盟你，就是他自己不安宁，他觉得他做得不好，他才来。然后你一开始就挑剔这样，挑剔那样。他心里好笑，我比你好的时候，我还来给你加盟？所以我们既然是总部，人家有意来加盟，我们马上就知道：不宁方来。所以你就要告诉他，要怎么样去改善，我给你负责培训，然后你不足的地方，我派人支援你一阵时间，这样才对。你只有用这种方法，才使得大家认为，要加盟要快，不然后夫凶。你来晚你连机会都没有，这都到处可以应用的。

现在我们又面临一个崭新的格局，叫做：地球村。地球村就是一句话，叫做：天涯若比邻。要把天下那么大，都好象是我们比邻而居一样，可见这个比卦，对现代化是有非常重要的功能。很可惜一般人，一想到现代化，就想到美国化，把现代化看成美国化，把美国化看成现代化。然后国际化，就是不要自己，认同别人。这算什么嘛？这种观念上的不清楚。国际化，是见美国人说美国话，见日本人说日本话，见中国人还是说中国话。要不然什么叫国际化？如果为了国际化，而使自己什么都没有了，当然也很伟大，但是这种牺牲是不值得的。为了现代化，而灭掉自己的文化，



你忍心吗？既然比卦这么重要，它有六个爻，到底它在讲什么，尤其现在，我们要地球村的时候，更应该花点时间，好好地来认识一下。