

《易经的智慧》第18集：师出正道

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3wq.html

师卦卦象：《易经》第七卦：坎下坤上
(地水师下)

上六 __ __ 爻辞：大君有命，开国承家
，小人勿用。

六五 __ __ 爻辞：田有禽，利执言，无
咎。长子帅师，弟子
舆尸，贞凶。

六四 __ __ 爻辞：师左次，无咎。

六三 __ __ 爻辞：师或舆尸，凶。

九二 ䷗ 爻辞：在师，中，吉，无咎，王三锡命。

初六 ䷆ 爻辞：师出以律。否臧凶。

师卦卦辞：师。贞，丈人吉，无咎。

师卦彖辞：师，众也；贞，正也；能以众正，可以王矣。刚中而应，行险而顺，以此毒天下，而民从之，吉又何咎矣！

师卦大象：地中有水，师；君子以容民畜众。

现代社会是一个竞争的社会，但是，竞争，也有良性竞争和恶性竞争之分。

《易经》中的**师卦卦辞：师贞，丈人吉，无咎。**意思是：只要做到贞，便能在**竞争中行险而顺，没有过失。**那么“贞”究竟是什么意思？在什么情况下，竞争才能损失最小呢？

我们要看一个卦，首先要看他的名字是什么？叫什么卦名。我们现在看到这个这个卦叫“师”。师，就是兵众，现在叫：军队。**师：军队，兴师动众。**师，就是兴师动众，然后去打仗，现在叫“战争”。军队也好，战争也好，那我们用什么象来表示呢？各位可以看到，**下**

卦是坎（水），上卦是坤（地），我们马上就知道了：地下有水。水在地中好不好？我们要喝水了，地里面如果没有水的话，那我们挖井也没有用。所以，地里面如果有水，我们可以饮用。但是如果那个水是有毒的，那可能全家都毒死了。我们从这里可以体会到：战争不完全是坏事，它可能是好事。所以“师”这个字，我们从现在的演变可以了解到，刚开始，它含有正面的意义，叫做：以战止战。那么现代人更应该了解，看到师，就应该想到：为和平而战。那这样就对了。有了这样的认识，我们就可以放心地来看卦辞（师卦卦辞）：师贞，丈人吉，无咎。卦辞只有一个师贞，

可见这个打仗，它只有一个中心思想：贞，正固。我要有正当性，而且我要对我的上面忠贞不二。因为打仗很少说是最高领导，像以前的皇帝亲自出征，很少。多半是派大将出去，当这个大将，你派他出去，你要不要给他兵权？当然要啊。你指挥权不给他，那他怎么打仗呢？可是，当皇帝把指挥权交付给他，委任给他，他就有权可以调动三军，他就可以决定打，还是不打。打到哪里，打得快，打得慢，打到什么时候止，还有打完了，你要怎么办。他都可以决定。所以这个皇帝，当将军出了城门以后，他就开始忐忑不安了。他如果把打下的城池当作自己的土地，他不认你了，

你怎么办？你看当年郑和下西洋，那也是等于出师一样，那是另外的一种战争，结果多少人就跟明成祖讲：“你小心，他现在征服的那个海上的领域，比你的还大，将来他自己成立一个海上王国，他根本就不理什么明朝不明朝。”像这种事情，也是皇帝很为难的事情。所以为什么说师，它的中心思想只有一个字：贞。你要对上面指派你的那个人忠贞不二。否则的话，你就会遗臭万年。下面还有一句话叫做：丈人吉。

师卦的重要的意义告诉我们：战争的目的应该是以战止战，为和平而战，才有可能得到最好的结果，而卦辞的“贞”

字更表明，对于这个正义的师来说，拥有一个像关羽、岳飞这样对领导忠贞，不图私利的统帅是非常重要的，那么接下来“丈人吉”中的“丈人”是什么？与选择统帅的标准又有什么关系呢？

如何选择出师的统帅？

丈人：就是说你这个将领，你本身的条件是不是合乎丈人的标准？丈人：品德高尚、长寿、能力出众。我们女婿会把妻子的爸爸叫做丈人，老丈人。一个人寿不长，女儿还没嫁，他就死了，丈人也当不成。一个人，人家叫你“丈人”，你就要有丈人的品德，你就不要把女婿当奴隶来使用，像这种含义其实到今

天为止还是一样的。选择统帅的标准：
一、忠贞不二。二、适可而止。这些东西都是我们在考虑要选将的一个标准。
如果你指派的将领是合适的，那就叫做“丈人吉”，结果呢？就会无咎。无咎：没有后遗症。打赢也没有后遗症，打输也不会怎么样。

战争没有说一定赢的，百战百胜只能说是一种期望，它不可能是事实。这句话我们不要光看到这里为止。因为我们再三的说明：《易经》它是同时讲两面的，叫做：一阴一阳之谓道。所以它告诉你：丈人吉，无咎。下面我们应该马上知道，如果非丈人呢？如果你用的那

个将是不妥当的，那就不吉了。那就不可能无咎了。历史上用错将领的人那种可怕的后果，我们都还记得很清楚。我们可以看到，**师卦，它是从坤卦来的。**当乾卦的九二进入坤卦就变师卦。所以我们马上可以了解到：师贞。这是什么贞？贞，是牝马之贞。坤卦的主体，就是“利牝马之贞”。你这匹母马一定要服从上面最高的领导那一匹公马。他叫你怎么样，你才能怎么样。你不能够自作主张。所以凡是担任大都督，大将军，你没有决定战争的权利。要不要打？只有最高领袖可以裁决。如果皇帝不说打，你不能说：“我是将军，我有兵权，我看他该打，我就去打。”那还得了？

那你随时可以造反。所以“利牝马之贞”，才是师贞的关键。

师卦的卦辞：师贞，丈人吉，无咎。而彖辞中也提到：师，众也；贞，正也。能以众正，可以王矣。刚中而应，行险而顺，以此毒天下，而民从之吉。又何咎矣？贞：正也。可见“贞”这个字，对于师卦来说，是其核心观念。这是为什么呢？贞，除了告诉人们要忠贞不二，一并努力配合领导之外，还有没有其它可供参考的现实意义呢？

“贞”字的现实意义

接下来我们有一个彖传，**彖传：用来解释卦辞**。因为卦辞有时候很难领略，

它为什么这样讲？ 它说：师，众也；贞，正也，能以众正，可以王矣。其中的“王”，指行正道。这就告诉我们，同样的战争，有王道，有霸道。所谓的王道：为和平而战，则无咎。霸道：为私利（国家）而战，害人害己。我们不能说，谁一定怎么样。但是我们从历史上走到现在，我们可以看出来，比，是王道的战争，它的结果，都是无咎的。凡是霸道的战争，它的结果，害人害己，很不幸。西方的战争，大部分是霸道的。所以为什么我们中华文化特别要强调王道，就是这个道理。

你看全世界的兵法，都是告诉你：怎样去打仗，怎么样得到胜利，只有我们不是这样子的。我们《孙子兵法》告诉你：不战。不战的意思是：不是说不要战争，而是说，非不得已，你才要战争，你真正要战，以全国为上，保全国家，不伤害人民。这也是值得我们现代人好好体会的。大家看到打桥牌，它一定有赢有输，这就是西方人的战争，桥牌也是战争。很多人说桥牌好，我问你：“桥牌有没有和局的？没有和局的。”桥牌要么就是Make,要么就是Dawn。Make是完成我的合约，我赢了；Dawn，我输了。它赢、输，都是很清楚的。只有象棋，它是可以和的。大家

从这里好好去体会一下，一个会下象棋的人，他的修养跟一个会打桥牌的人，他的心态是完全不一样的。真正会下象棋的人，他不会老赢人家的。如果一个人下象棋，下得很好，老赢人家，天下无敌手，你就很惨。因为没有人要跟你下，你说：“来，下象棋。”他宁可说：“肚子痛。”我被你宰？我傻瓜？真正会下象棋的人，有时候赢，有时候输，而看到某些人，你输他不好，赢他不方便，你又会和棋，高！象棋下到要赢，要输就输，要和就和，那才真正会下象棋。那才是：可以王矣。任何游戏几乎都是赢有输，有输有赢的东西都是不可能无咎的。年纪轻轻的小孩子，就叫他

到电视上去跟人家比赛，他一定赢吗？输了，那种挫折感可能一辈子也忘不了，父母这么残忍：去！反正是他丢脸，又不是你丢脸，是他痛苦，也不是你痛苦，你是在乎他赢的时候，你很光荣。但是他输了呢？输了，小孩最倒霉。我没有反对任何事情。因为孔子他的主张是不赞成任何事情，也不反对任何事情：无可，无不可---《论语》。他就是《易经》的传者。《易经》它有好就有坏，有坏就有好。我们今天口口声声讲竞争，竞争，其实就是师卦，就是你争我夺。我们满脑子都是期待，期待良性的竞争。但是我们所看到的，几乎都是恶性竞争。

在快速发展的现代社会中，竞争已成为生活的主旋律，面对着事事都要分个输赢的巨大压力，人们便期盼着一种能够获得双赢的良性竞争，摆脱令人两败俱伤的恶性竞争，然而人们究竟如何判断良性竞争与恶性竞争呢？又该如何避免恶性竞争呢？

如何与人良性竞争？

我们现在可以看到，什么叫王道：竞争时要顾虑到每一个人的尊严。将心比心，你就知道“贞”的重要性：要正。你能够以众“正”，就可以王矣。那就叫王道精神。接下来彖传又说：刚中而立。刚中，就是指九二应六五。如果将领不

能够跟皇帝心心相印，彼此相信，彼此信任的话，你的仗无法打了。这样子才能够行险而顺。《易经》都是根据卦像来讲的。下面坎卦就是险，上面坤卦就是顺。打仗是行险，但是求的是上面那个领导班子能够安心。因为上面的领导班子天天接到情报，老对你怀疑的话，那他们怎么安心做事情呢？**以此毒天下：毒：以毒攻毒。用这种事来以毒攻毒，以战止战，而民从之。**老百姓又觉得你这样是对的，当然，吉，又何咎矣？吉祥而且没有后遗症，保守正道，以除暴安良来用兵，这样才是真正懂得用师的人。

接下来大象传，大象传告诉我们，人类学了师卦以后，应该怎么做？它简单，只有一句话（师卦大象）：地中有水，师，君子以容民，畜众。地中有水：就是根据卦象来的。师：所以这个卦，叫做师卦。接下来有一句话：君子以容民，畜众。有品德修养的人看到这个卦象，想到这个卦名，又从卦辞跟彖传里面了解了师卦的意思之后，他就知道，我们平常要教育老百姓，我们要爱护老百姓。容民：因为老百姓说起来，他们都是天真无邪的。你必须要教育他走正道，教育他爱惜时间，勤劳工作，教育他把家庭安顿好，把子女教育好，这都是政府的责任。这个时候，我们就可以

把老百姓，平常让他去种田，让他去做别的事情，然后必要的时候，他会自告奋勇来投戎报国。畜众：就是平常我把人养在那里。畜众：养育群众。等到必要的时候，他就会为国捐躯。因此我们常常讲：养兵千日，用兵一时。就是这个道理。你需要的时候，他会不顾一切。我们从这里可以了解到，古代是没有现在这种职业军人的。他就是农民平常种田，到了必要的时候，动员起来，他就是个很精良的部队。当然现在不行了，因为现在的战争太可怕了，而且非常专业了。你说靠临时动员，那是不可能的事情。所以现在一定要有职业军人。但是职业军人最要紧的就是：绝对服从

。我们很少主张绝对的，可是军人身份非常特殊，你不能说我个人的意见。如果军人在讲我个人的看法，我个人的意见，那就完蛋了，那太危险了。所以军人的身份是跟其它的职业完全不一样的，不可同日而语。现在有些企业还用军事管理，就是把你的员工当作军人看待，它的后果一定是很危险的。为什么？凡是军人，他定有几个必须遵守的原则，就是军人是可以枪毙的，员工可以枪毙吗？军人，他是服从国家最高领导；员工，是听你的命令，你不过是小老板或大老板而已，你有这么大的权利吗？这就是师卦的滥用。

安民畜众的观念运用到现代组织中则是：告诫领导，平日要注重培养，关怀下属，得到下属的信任，便能在组织遇到困难时，使组织产生强大的凝聚力和竞争力。除此之外，师卦还对现实生活中的其他方面具有重要的指导思想。比如在现代社会中，师不仅是指导军队还指老师，这又该怎样理解呢？

如何秉持师道？

师，这个字，后来把它推广、扩大，各行各业都有师字辈的人，也叫师。本来就有军师，现在也有建筑师、律师，当然还有教师，甚至美容的也叫美容师，这都是好事情，就是加强这些人的责

任。只要你是师，你就要记住：贞。因为师，它唯一的原則就是：贞，要求自己正派。因为你是师，人家听你的话，你的旁边都有一大堆群众，，你自己不正的话，那旁边的人一定受害，那就不可能无咎。所以唐代大文学家韩愈特别提出来一句话：师者，传道，授业，解惑也---《师说》。传道：传大自然的道。那我们说清楚，我们就是向自然学习，以自然为师，然后顺乎自然去建立各个专业，这样就叫传道。授业：正面传播专业知识。解惑：针对学生提问，深入浅出地解答。所以我们对师卦，把它从上往上看，每一爻都好好地来了

解一下，我们的目的是什么，就是要体会四个字：仁者无敌。

《易经》六十四卦中的每一卦，都由六个爻组成，从初爻到上爻，可看作是一件事情从开始到结束的六个阶段，或者在这件事情中起作用的六个不同角色。那么师卦的六个爻都分别代表着什么？又为什么可以从中体会到仁者无敌呢？

如何各尽其责？

初六爻辞：师出以律，否臧凶。律：纪律。你要打仗，先看士兵守不守纪律？否臧：不良好。军队的纪律不良好。凶：凶险，一定凶险。这样各位回忆一

下，三国演义曹操要带兵去打仗，正好赶上老百姓麦田成熟，所以曹操马上下令，凡是践踏麦田者，斩！因为你必须要军令很严格，你对些兵众才有约束的强大力量。所以为什么动不动就斩，因为要提高大家的警觉。

九二爻辞：在师，中吉，无咎，王三锡命。九二是主将。在师：统率军队。中吉：如果我统率部队又守正道，那就无咎，代表没有后遗症。因此它必须要有一个条件叫做：王三锡命。三：多次。多次地授给他兵权，相信他。王三锡命：皇帝多次给予兵权。给他充分运用

兵权的权力，这样子，他才有办法带兵出动打仗。

六三爻辞：师或舆尸，凶。凶：指这种战争很可能是变成一车一车的尸体带回来，就是可能会打败仗。所以六三的责任是要提高警觉，不要盲目地乘胜追击，以免后患。下面这三爻，都是很凶险的。因为你人在前线，你怎么能不险呢？

上面这个坤卦从第四爻开始。**六四爻辞：师左次，无咎。左次：撤退。**这个撤退得好，也是一大本领。你看马稷守街亭，全军覆没，可是其它的军队呢？如果你不赶快撤退的话，你也是惨遭司

马懿的残杀，你时候有一个人有叫赵云，他把这些部队安全地带回来，功劳一件。撤退不容易，整个的卦以九二作卦主，可是六五的地位，那也是没有人会忽视的，那就是：君王。

六五爻辞：田有禽，利执言，无咎，长子帅师，弟子舆尸，贞凶。这些会危害家作物的野生禽兽，它进入了农田，那怎么办？当然要抓。这就是告诉我们：皇帝只能为了和平、正义除暴安良，你才可以下令出师。为什么下面会有贞凶呢？贞，应该不凶才对，怎么贞又凶呢？那就奇怪了。

在《易经》各卦里诸多的爻辞中，一般都有贞吉。贞：一般指坚守正道，忠贞不二。因此自然吉祥。但是在师卦中，六五爻的爻辞，为什么说贞凶呢？

在竞争中如何趋吉避凶？

贞：指长子率师。凶：指弟子舆尸。这是两码事，长子，是说你派了一个真正有才干，品德又好的人去作将领，你就会贞，会吉。可是你派了一个弟子呢？弟子，就是没有长子的资格，那是满车的尸体带回来了，那一定是凶。所以君王他一方面有权力决定要不要打仗，二方面他要慎选领导出征的那个将领，

你用错了将领，就是满车的尸体带回来，你还是要负责责任的。

上六爻辞：大君有命，开国承家，小人勿用。上六是打完仗了，因为师卦走到最后了，打完了要怎么样？那就开始论功行赏，要不然，下次谁还去打呢？**开国承家：就是封侯。**小人勿用：师卦到最后特别提出来小人勿用。这是要提醒我们，你还是要论功行赏，赏罚分明的。但是，你千万记住，同样有功劳，这个是君子，我升他的官；这个是小人，我多给他钱。给钱是一次性的，以后没有了；升官是永远的，而且让大家心里有数：你不要想蒙骗我！这样就没有

后遗症了。所以师卦从没有出兵打仗一直到打完了，每一个阶段怎么样发展，每一个不同的岗位，怎么样去配合，它都给我们讲得很清楚。一直到现在还是没有改变。但是不管怎么样，你再会打仗，终究是劳民伤财。一个国家好不容易积累的钱财，好不容易是做了很多建设，但是一旦战争，那个后果大家是可以想象得到的。所以现在大概很多人都不会想到要去战争。因此我们就发展出另外一条，叫外交，彼此协商，那就是走比卦的路。比：亲比、亲近。因此我们把比卦解释为：合理的和谐。是当前人类最需要的。