

# 《易经的智慧》第17集：师忧比乐

(曾仕强)

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_6ba834fc0102v3vy.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3vy.html)

师卦卦象：《易经》第七卦：坎下坤上  
(地水师上)

上六 \_\_ \_\_ 爻辞：大君有命，开国承家，  
小人勿用。

六五 \_\_ \_\_ 爻辞：田有禽，利执言，无咎。  
长子帅师，弟子舆尸，贞凶。

六四 \_\_ \_\_ 爻辞：师左次，无咎。

六三 \_\_ \_\_ 爻辞：师或舆尸，凶。

九二 ䷗ 爻辞：在师，中，吉，无咎，王三锡命。

初六 ䷆ 爻辞：师出以律。否臧凶。

**师卦卦辞**：师。贞，丈人吉，无咎。

**师卦彖辞**：师，众也；贞，正也；能以众正，可以王矣。刚中而应，行险而顺，以此毒天下，而民从之，吉又何咎矣！

**师卦大象**：地中有水，师；君子以容民畜众。

现代社会竞争激烈，发生争讼也许是很难以避免的。那么当不幸陷入争讼之时，我们应该怎么办呢？《易经》中一阴一阳之谓道的原则告诉我们，对待争讼可以有两种态度：一种是走师卦，另一种是走比卦。那么师卦和比卦有什么不同呢？我们应该依据什么做出选择？在做选择时，又要具备哪些条件呢？

我们中华民族，他是《易经》的民族。这句话怎么讲？就是《易经》的道理已经溶入了我们的血液，就变成我们民族性里面不可改变的DNA。很多人一直骂中国人：这样不对，那样不对。其实我最起码观察了四十年，当这件事情

跟他没有直接关系，没有利害关系的时候，那他讲得头头是道，完全是道理。可是后来一旦发现这个事情跟他有利害关系结合在一起的，他马上变成另外一个人，几乎是毫不讲理的。我读了《易经》以后，我才知道，原来这就是：一阴一阳之谓道。我们不能怪他。所以跟中国人讲话，与跟外国人讲话的前后次序是不一样的。外国人可以直接了当说：“我不同意你的意见。”他也不会怎么样。中国人只要说：“我不同意你的意见。”你试试看？因为中国人，同意就跟不同意是一样的。你同意，也只是同意合理的部分，不合理那一部分，你照样是不同意的。你急什么呢？你不同意

不同意，你只是不同意那不合理的部分，合理的，你还是同意的。而任何事情，一定有合理的地方，也有不合理的地方。所以你先搞清楚，你说：“我同意跟不同意完全一样。”那既然一样，你为什么讲：我不同意？就表示我给你脸色看了。我心中没有你嘛，你能把我怎么样？那就糟糕了。你只要这样情绪化用语，他也马上情绪地反应，那两个人就干起来了。你先说：“我同意，我同意。但是这些地方，我们稍微改一下。”他能接受啊。因此《大学》才一直告诉我们：知所先后，则近道矣。同样的话，一个说先，一个说后，你只要弄错了，你就全完了。

《易经》的道理告诉我们：一切都是**有条件的，不可能没有条件**。讼有讼的条件。因为人一多，意见就多了。而且**全世界的人，中国人主见最深**。什么叫**主见？就是坚持自己的主张**。中国人很讲情，他很重视人情，所以他就有一些比较不理情的地方，比较容易情绪化。所以从春秋开始，我们就是争讼不断，搞得孔子都伤脑筋，摇头，最后他只好写《春秋》。写《春秋》，其实就是讼。就是你不对，他不对。他一方面告诉我们：“不要讼，不要讼。”一方面还是不得不讼了。你用这样的思维来了解中国人，应该还是比较合乎《易经》的要求。你看《孙子兵法》，他提出两个字：

不战，不要战。这是外国人很难接受的事。外国人每次都说：“你不要战，你最后还是打仗了，你孙武一辈子都在打仗，怎么不战？”不战，其实不战，就是为了要战。站在不战不战的立场来战，才不会乱战。这有什么不对？中国传统文化中讲求的：大事化小，小事化了，正好与《易经》中讼卦的宗旨相合。

**讼卦的用意：在于消除争端，减少诉讼。**倘若不能和解，也要站在不讼的立场来讼，才不致乱讼。然而人类社会，不平不均的情况，不免发生争讼不断，那么一旦发生争讼，接下来会出现什么情况呢？

争讼不断，大家把体力和精力都这样消耗掉，这样好吗？当然不好。那不好怎么办？我们就开始想了，人类最早也是跟动物一样的：斗力。后来才知道：斗力，那你连老虎都打不过；你要斗力的话，跟牛也打不过；甚至狗，你都怕它。我们就慢慢觉悟到：人类不可以斗力，那个斗力是下下等，我们就把它提升：斗智。

中国人就很会斗智，那斗智，就是动脑筋，那动脑筋自然就会有些人去动歪脑筋。那你要忍受，你要去接受这种情况，然后慢慢把他导正。所以《易经》很重视：教化。“教化”这两个字，就是



说，当我们碰到的时候，我们先要忍耐，然后慢慢想办法去导正，其实这个也叫：师卦。可是在师卦里面，我们所强调的是什​​么？是劳师动众，武力解决。这是师卦的要义。因此**师卦的卦象是什么？就是上面是坤（地），下面是坎（水），叫做：地中有水。**那我们走师卦，总觉得死伤累累，就想到有一个比卦，比卦跟师卦，正好是综卦。就倒过来看，它就变成：地上有水。地上有水，跟地中有水，到底有什么不同？水，在地上，它会流散的；水，在地中，它是凝聚的。所以中国人只有在打仗的时候，他才会团结一致。他会想：平常大家都那么团结，有意见也不能讲，那怎么

沟通？可是战时，那你不管什么事情，一致对外。这个时候如果你三心二意，所有人都骂你：“你什么意思？”

全世界最服从的，是日本人，因为他们地方很小，他不能不团结，它台风、地震、火山爆发，什么都有。所以它的房子都是你靠我，我靠你，靠在一起。日本人只要下午五点钟一到，有人不见了，他会全村的成年人，统统提着灯笼去找那个人。我们会吗？日本人只要村里面有一个人做了不正当的事情，全村人都不跟他讲话。我们做得到吗？做不到。不要要求这种事情。因为中国人他亲疏有别，你们都可以不跟他讲话，但

是我欠他人情很多，我还得要照顾他，没办法。你能说他错吗？

日本人的自然心态，使他非常团结；中国人的自然心态，应该团结时团结，不应该团结时我们是不团结的。日本人，他额头上围一个白布，他一定写“必胜”，“东方必胜”。中国人如果弄一个白布，他不写“必胜”，他会写“不败”。一个“必胜”，一个“不败”。一个“东方必胜”，一个“东方不败”，就是中国人跟日本人不同的地方。我们是不求胜的，求胜是傻瓜。求胜干什么？你今天胜他，他会服吗？他就开始报复你了，你就天天提心吊胆。所以中国人打人，他不会马

上打中要害的，你打中要害，所有人都说：“你这个人，太残暴了。”我们都点到为止。所以我们比划比划，我们是不能分输赢的。因为我们是认为：可以打，我就打；不可以打，我就不打。这才是智慧的。你不可以打，你打，那自取其辱，那你整个人耗掉了。无谓的牺牲嘛。中国人不怕死，但是不能做无谓的牺牲。这就是《易经》。

《易经》是中华民族最早的文明，被誉为：群经之首，大道之源。古时曾是政治家、军事家、商家的必修之术。然而现代中国人，却很少学过《易经》，即使如此，《易经》的思维方式仍然渗

透到每个中国人的行为里。那么，百姓日用而不知，都表现在哪里呢？

## 为何要点到为止？

这样各位就知道，为什么我们小孩在外面跟人家打架，回来搞得凄凄惨惨的，我一巴掌就打过去了：“你打不过你还跟人家打？”你看！这种话，听起来很奇怪。意思就是：你打得过，你才打；打不过，你也打？你要了解，我们的想法不同，你打不过，你就逃回来嘛，你还跟人家打？中国人打架，先看我打不打得过你，打得过，我就跟你打。打不过，我就逃。这有什么好丢脸的？这没有什么丢脸的。你看从三国开始，当

然以前也是这样，打仗，杀！就杀过去了。然后一看不对，撤！他叫撤，他没叫退。中国人从来不退的。撤了，还是要进。现在更聪明，现在说：“进啊！向前进啊！”然后转一个方向，再向前进。撤退这两个字，他是不讲的。我们都讲转一个方向，继续前进，你从这里好好去想一想。因为师，这个东西是高度危险的。因为兵器，它是不长眼睛的。所以中国人都叫人家尽量以不战为主。要战，也不要破坏人家。要“全国”：保全他的国家，不伤害他的人民。因此我们武艺高强的人就说：“我出手，点到为止。你知道输就好了，我不会再继续的，我就收回来了。”赢的人，要

装没有赢；输的人，要硬撑，装没有输。那才是最高境界。你只要让他感觉到，所有人都看到我输了，那他就没有面子，没有面子他就报复你，你就吃不完兜着走。可是你没有让他感觉你赢了，他不服气的。

你看黄忠跟关羽，就是这样交上朋友的。黄忠出来跟关羽战，最后摔倒在地，黄忠知道：“完了！”就把脖子伸开来，意思就是你关羽杀死我算了。关羽比了一下，没刺死他，黄忠就万分感激。所以第二天，他的老板告诉他：“你要射箭，你箭法神准，你把关羽射死。”他只好说：“是！”但是他连射三箭，都

没有射中。因为他不忍心，人家可致我于死命，他既然放我一马，我又怎么忍心一箭就把他射死呢？所以他的老板怀疑他：关羽可以杀他，他不杀；你可以射死关羽，你不射，你们两个一定是有勾结的。拖出去：斩！我们看得太多了，你只要让第三者看出来，你就麻烦了。所以怎么样能够：出师而又不生后患，这是高度困难的。打到人家不想报复你，最后还归心于你，这个要好好去研究。

据统计，在地球上出现了文明以来的五千年多年中，人类先后发生了一万五千多次战争，几十亿人在战争中丧生，



人类为此付出了沉重的代价。因此我国主张：尽量以不战为主。然而《易经》的师卦，却认为有不得已而用兵的情况，那么此时，如何做到出师而不生后患？从师卦中，我们又能受到什么启示呢？

### 如何进行良性竞争？

师卦它有一个目标，自古以来就是这样的，叫：除暴安良。你只要不是为了除暴安良，你兴师动众，你就是不对。师，就是现在的战争。它没有好坏，看你怎么打。我们现在从很多，像联合国这样的组织，要把战争化于无形，这也是《易经》。你怎么去化于无形？因为

总有冲突，总有你看不顺我，我看不顺你；总会我告你，你告我，怎么会没有呢？我们另外又想到：也许你向我学习，我向你学习，我们大家找到一个共同点，就叫：求同存异。求同存异是我们中华文化一个非常重要的关键，那很可惜的，我们现在的师，慢慢的，转化成老师。这也可以啊，现在各行各业都有师，师卦也可以讲这个，说你只要各行各业都有好的指导者，你就可以化争斗于无形，然后大家都走比卦的路，也可以。怎么不可以呢？那老师是干什么的？传道、授业、解惑。现在的老师，全没有了。现在的老师有一种新的定义，叫：考试的引导者。你上我的课，我给

你猜题，然后你去考试，高分！你要感谢我。那老师变成这样子。我们长期以来，都是考试在引导教育，使得我们做学生的人，也是这样。我从小就是这样，一个问题出来，先问：“考不考？”“不考。”“不考就不看。不考还看？”“要考？”背，不懂也背。这样算什么教育？这样算什么师呢？那比又怎么样？比，就是我仿效你，你仿效我。相互仿效，但不完全相同。天底下，没有完全相同的东西。但是我比较你，你比较我，做到差不多，就好了。不要太苛求了，我是建议啊。二十一世纪的中国人，既然我们有那么多的资讯，几乎全世界的资讯，我们大概都知道了以后，我们就应该好

好去衡量，这也是比来比去之后，走出一条我们应该走的路。

世界上的一切都是循序渐进的。《易经》六十四卦的排列次序，便有其深刻含义。无论是人，还是事物，诞生之后就要找准方向，受到启蒙，进而明白人有需求，需求难以平衡就会发生争讼，而对待争讼的态度有两个，一是打起来，一是求同存异。那么师卦和比卦所带来的结果有什么不同？人类又该选择怎样的未来生活呢？

## 师与比的选择依据

人类的未来，我相信大家都很清楚，走比卦，就叫和平发展，那才是大家的

福气。如果走到师卦，那就是什么？共同毁灭。现在武器都很厉害，而且是按钮式的。你也按，他也按，因为现在都很透明化，所有的举动都知道了。那你动了，导弹还没到，我先按，然后两边同归于尽。我们一定要从蒙卦又回头来。屯（诞生之初）、蒙（明师启蒙）、需（供需失调）、讼（诉讼难决）、师（战时同心）、比（和平团结）。然后才有办法导向人类走向一个正确的未来的方向，我们现在只有专业训练，我们所谓的大学，其实是不够资格叫大学的。就是要教出一个全人来，而不是要教出一个专业人才来，我们现在只有专人，没有全人。全人教化已经不见了。从

乾卦一直看到现在，我们应该有个觉悟，我们所要做的事情，其实三个字而已，叫做：正乾坤。你正乾坤，你才有办法走比的路，而撇开师的路。我们可以看出来，从屯卦开始，屯、蒙、需、讼、师、比全部都有水。这就证明，人类诞生到这个世界上，他刚开始跟其他动物一样，都是靠水。可是人类会慢慢地摆脱这个危险，找到一条我们可以生活得更好的路，那就叫做：比。

《易经》虽然古老，却是中华民族智慧的来源，对现代化的社会生活，仍然具有非常重要的启示意义。而所谓的师忧比乐，其现代意义便是：早日把竞争

的观念改变为互助的观念，化干戈为玉帛，人类才能在和平中发展。然而按照《易经》的思维方式，任何事情要想往好的方向发展，必定要具备一定的条件，那么比卦是不是就好呢？限制它的条件又有哪些呢？

### 比卦需要什么条件？

可是比，也有一阴一阳，小人看到比，他就会结党营私。所以我们在说明师卦跟比卦之前，我们要说一句话：《易》为君子谋，不为小人谋。你本身很洁身自爱，你很重视自己的品德修养，你来读《易经》是很有好处的；如果你本来不重视品德修养，否定良心，然后你

又来读《易经》，那糟糕了。那歪脑筋一大堆，那错误的点子，随时都会找得到，那社会上，小人又多了一个。要读《易经》，你一定要先端正自己，我的出发点是社会公义，不是为我私人，你为私，它也不会帮你忙的。《易经》每个卦，它都有很多条件，因为时间关系，我们只能大致说一下。因为《易经》本来就是大致如此。你说，一定是这样，那就非常有问题。比如说屯(zhun)卦，很多人说(tun)卦，我也从来没有告诉人家这样念不对。为什么？因为大家都念(tun)卦，你就念(tun)卦就好了。你一定要念(zhun)卦，那表示你很行，又何必呢？但是有些事情，那就



非同小可了。你看，乾卦的九五：飞龙在天，利见大人。跟其它卦的九五，它就不可同日而语。讼卦，你就知道九五：讼，元吉。你是要公正无私，你就大吉大利。同样是九五，但是大环境许可他发挥到什么地步，它才能够照那个精神去发扬。因此讲比，它有四个字（比卦卦辞）：吉，原筮，元永贞，无咎。不宁方来，后夫凶。不宁方来：那个地方的人不安宁，他才会跑到你这儿来，那看你要不要收容他了。你看现在很多国家都是，我要找那个有钱的，我要找有专业的，我才让他进来。否则，我就不让他进来。你看有的国家，发生大灾难的时候，一直想到美国去，美国就整

个围起来，我不让你进来。你不能说：他有错。因为如果我让你进来，我就惨了。后面的问题都要我去承受。但是以前的中国人不是这样的。以前中国，是说我只顾把我自己弄好，你们因为不安宁，所以才会向往我的安宁，你们愿意来，我都开门欢迎你。

有资料证明，二战期间，全世界许多国家都不肯收留犹太人，只有中国打工了大门。纵观中国历史，中国贫穷落后时曾多次挨打，但是在中国强大昌盛时，却不曾侵略过任何国家，这是为什么呢？

如何与人友好相处？

我在马来西亚的时候，很多欧洲人就跟我讲：“郑和真的到过马来西亚吗？”我说：“你看有郑和的纪念馆，你还怀疑什么？”他说：“我不相信。”我说：“为什么？”他说：“如果郑和真的到马来西亚，你们为什么不把马来西亚当做殖民地，把它管起来？”我说：“那是你们的思路，我们不会，我们只是说，我们友好相处，你可以派使团到我那里去朝贡。朝贡，就是互相打个招呼。可是后来呢？他们一年来朝贡好几次，而且刚开始十几个人来朝贡，后来变成一百多人，后来变一千多人，什么道理？因为我们中国人做法是说：你来朝贡，就表示对我好，所以我就送礼一倍，他们人

越来越多，我们吃不消，我们就跟他们讲：你不要来，不要来，要来一年来一次。而且要限定多少人数。不然，我们吃不消。你看，搞成这样。”可是外国听了，都当笑话。因为他们没有这种想法。哪里有这种想法。

你看英国人，到哪里占到哪里。但是它一百年就证明：占了都没有用。现在没有了一个了。中国人，朝廷是下命令的，我们周遭的国家，你不能去侵犯他，你只能跟他通商友好，你要照顾他。那不宁的要跑到我们这儿来，我们要收容他。全世界最闻名的就是：德国人当年把犹太人赶尽杀绝的时候，犹太人是向

全世界跑，但是不管犹太人跑到哪里，他都是犹太人。在美国，很多叫做美裔犹太人；在英国，叫英裔犹太人，他始终认为，我是犹太人，只不过我现在是寄居在美国，寄居在英国。但是当时的犹太人跑到中国以后，没有一个人说：他是犹太人，都说，我是中国人。这一段，跟比卦是很有关系的。他不宁，方来，你要照顾他。我们慢慢的，把我们的精神要发扬出来。因为二十一世纪，战争是不可能的。武器太厉害，谁都不敢轻易兴师动众。所以，只有走比卦，走比卦，千万记住：我们自己要好好的，做表现给人家看，人家自愿地来参考我们，我们就有价值了。你看，很多国

家都已经试过了，你：“要听我的，不然，我就打了。”这个现在已经行不通了。我打你之后，我要签订个不平等条约，现在也行不通了；我要用经济侵略你，现在也做不到了。你慢慢地发现，很多路，试过之后，慢慢人类都知道：此路不通了。所以我们慢慢会走向地球村。