

《易经的智慧》第14集：待机之道

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v3s9.html

**需卦卦象：《易经》第五卦：乾下坎上
(水天需下)**

上六 __ __ 爻辞：入于穴，有不速之客三人来，敬之终吉。

九五 _____ 爻辞：需于酒食，贞吉。

六四 __ __ 爻辞：需于血，出自穴。

九三 _____ 爻辞：需于泥，致寇至。

九二 _____ 爻辞：需于沙，小有言，
终吉。

初九 _____ 爻辞：需于郊，利用恒，
无咎。

需卦卦辞：需。有孚，光亨，贞吉，利
涉大川。

需卦彖辞：需，须也；险在前也，刚健
而不陷，其义不困穷矣。需，有孚，光
亨，贞吉，位乎天位，以正中也。利涉
大川，往有功也。

需卦大象：云上于天，需；君子以饮食
宴乐。

需卦告诉我们为了需求应该得到满足。但在现实生活中，追求合理要求的过程，往往步步艰险，这是为何？我们该应对那些问题？在明白了需要等待的道理后，通过需卦六爻的演进，我们又该获得怎样的人生智慧呢？

我们又该获得怎样的人生智慧呢？

一个人要生活，他就有很多的欲望。因此，他就必须要想办法去满足这个从正面来讲，也是一种良好的驱动力，使得你很积极，很上进。但是从负面来看，你会发现就是自己跟自己过不去。所以需卦下卦是乾，乾就是说：你是君子，你很刚健，你很求上进。但是你这一

辈子肯定是劳碌命，就这么简单。所以当我们去鼓励小孩：你要怎么样怎么样。我们嘴巴说：我爱你！所以才鼓励你。实际上你已经在害他了。害他一辈子紧张、忙碌、苦恼。这就是告诉我们：一阴一阳之谓道。因为需卦的上卦是坎，坎就是危险，两个上下合起来告诉我们：就算你一个人再刚健，再积极，再奋发，你也免不了处处都是风险。所以还是要：适可而止，不要过分。你看它六个爻，很有意思。初九、九三、六四、九五、上六都当位，它有六分之五是当位的，可见需要只要是正当的，它就没有什么好回避的，你也不能回避。九二不当位，为什么？往下说。

初九爻辞：需于郊，利用恒，无咎。

就是一个年轻人刚刚进入社会，他就好象还没有进城一样，在郊外。各位想一下，当你在郊外的时候，你有什么感觉？你的步调自然比较慢了。你去看城里的人，走路快得不得了；可是乡下，你去看，他们都慢吞吞的。为什么这样？因为他心里知道，我现在在郊外，我不管要进哪个城，都要有个过程，不是说马上就能进去的，那急不得的。那急不得，你为什么那么急呢？这就告诉我们：一个年轻人刚刚进入社会，你想买房子，你知道买不起；你想快速升官，做不到；你想发财，不可能。你反正要走哪条路，你都要有一个漫长的过程。

所以你不急了。如果这时候急，那就是虐待自己，所以不急反而好了。你不急会培养你的有恒的这种修养。有恒：才是成功的根本。慢慢来，急什么？因为急也没有用。所以无咎：就是说，你有这种素养，你明白自己的处境，不要好高骛远，不要想一夜之间就能够功成名就，你就没有后遗症了。你看有些人年纪轻轻就发神经，有些人年纪轻轻逼到自己跳楼，有些人年纪轻轻完全没有羞耻心，就是你没有看到初九：需于郊。急什么？急也没有用。不如利用恒，利用这个时间，来培养自己的耐性，培养自己的恒心，你就无咎了。

需卦六爻五爻当位，即是说：如果需求合理，我们应当尽力争取，在争取的过程中，首先要有恒心，这是需卦的初爻对我们的告诫。二爻是需卦中唯一不当位的一爻，那么阳爻居阴位，我们应当注意什么呢？

需要中的危机

九二爻辞：需于沙，小有言，终吉。

需于沙：因为你所要的东西，就是水池充满了危险，可是你还是要去，因为你要生存，你要生活，你必须面对挑战。为什么这么危险的东西，它会五个爻都当位？就是说：你只要正当，你不能躲避，你非往前走不可。当你从郊外一

直向河边走近的时候，你走到地上踩到沙的时候，你就知道了：这河快近了，已经快了。你在郊外的時候，大家都知道很遥远，所以彼此之间没有什么竞争。可是你踩到沙的时候，沙会使你的脚很痛，为什么呢？因为竞争，人就多了，当需要很遥远的时候，人家不会跟你竞争，反正你要不到，我要不到，大家客客气气，算了。可是眼看着就要到手了，只有一个职位，七、八个人竞争，十几个人都要，这时候怎么样？

小有言：闲言闲语。说：“看你的样子，你也想争取吗？”“哎！你不要了，要到也没有用。”“啊！你这么积极，是

不是你爸爸给你拉好关系？”他就破坏你，抹黑你，弄得你这样也不对，那样也不是。当传来了消息，说上面那个缺是要提拔你的。呵，所有人看到你都没有几句好话：“哎呀！你真会拍马屁呀！”“哎呀！你是不是谁的小舅子。”“哎呀！你怎么……”你怎么办？小有言是很烦恼的。你不听他，你按照你既定的方针，既定的方向，采用合理的方式，

终吉。最终是吉祥的。因为这是你必须经过的，谁叫你阳居阴位（九二）？一个年轻人，当他感觉到买房子没有希望的时候，你反而过得很潇洒；当你觉得差不多了，我头期款可以付了，这

这个时候，你就苦恼万分。你不付嘛，那个钱放在银行里太少了，也很可能花掉，更可怕的被朋友借掉；你去付呢？开始背债，然后就每次都为了那个付房的钱，搞得苦不堪言。天底下没有那么刚好好的。说你的收入正好，有那个盈余，可以去付房款，没有那么刚好好的。为什么九二不当位？因为那是阴位，你这时候应该稍微柔一点，你偏那么刚，就是急，你再隔一段时间行不行？不行。为什么？当我赚钱十万的时候，房价是十八万，我拼命地赚；赚到十八万的时候，房价是三十六万；当我赚到三十六万的时候，房价已经七十二万，那怎么等呢？所以，什么叫九二？就是你的脚

会痛，那个沙磨得你寸步难行，而且杂音很多：“你看你，不要命了？”“为了买房子，这样值得吗？”这是一种话。“你不会向你爸爸妈妈要吗？你爸爸那么多钱，跟他借就是了嘛。”你要不要听？听这个也不对，听那个也不对，都不听，旁边杂音多得很，这个时候，你要做好的事情，就是我坚定地走我的路。

需卦卦象：上坎下乾。即是说险在前。那么经历了需卦两爻，行中道，获吉祥的阶段后，我们将面临怎样的境况呢？需卦九三爻最接近上坎，预示了濒临危险，这时，我们当如何应对呢？

如何面对竞争？

然后再往上走，靠近河边了，快要到手，得手了。

九三爻辞：需于泥，致寇至。开始鞋子沾满了泥巴，因为沙再过去就是泥，泥过去就是水了。致寇至：就是你本身都寸步难行了，偏偏这时候呢，又招惹一大堆敌人来了：竞争对手出现了。因为这时候是竞争最激烈的时候，你一个小目标，大家都想要，你就算很勉强已经快到手的时候，你都不一定能够到手。看得到拿不到，你怎么办？所以这时候最好的办法就是：不要自讨苦吃，我尽人事，听天命。你看孔子讲：尽人事，听天命。讲的就是九三爻。我年纪轻

轻出来，第一个记得：中国人是不能讨好的。但中国人也是不能得罪的。第二个我要记住：我在学校学的那一套是很单纯的，可是我一到社会上，我就知道：“哇！怎么那么复杂？为什么老师没有教？”因为老师也不知道，他自己也没有经历过。那只好靠自己摸索，小心翼翼，步步为营，才想起：“哎呀！原来妈妈小时候是对的“你要小心啊”。“但是小，都听不懂，现在终于懂了，不小心不行，但要小心什么呢？也不知道。这就是初九。所以你只好有恒，细心。只好稍微缓慢一点，你才能无咎。可是你老这样，就显得消极，很保守，那怎么办？你只好鼓起勇气，又往前走，任

何东西千万记住：当你快到手的时候，你都是人家看不顺眼的。你看小孩子进了学校，他就开始有成绩了，成绩单一发下来，就开始看了，你考几分，我考几分，然后你拿到第一名的时候，你就知道：致寇至。你已经得罪了很多人，可是你能怎么样？所以为什么要走正道？走合理？就是这个道理。

任何事情，先了解自己的分在哪里，该要的用心去做，不该要的不去想。你想它干什么？该要的我也不一定要得到，所以从小我们就应该教小孩：“你可以说该要，但是你不能说你一定要得到。”该要，不等于一定要得到。因为天

下没有公平这回事，只有公正，公正与公平，很多人是分不开的。一个领导，你跟你的干部讲：“我很抱歉，因为资源不充足。需卦的启示告诉我们：资源是不充足的，机会永远是稀少的。如果大家都有，那大家要争气干什么？反正我懒惰也有分，那我争气干什么？我身为领导，我只能公正，我根本无法公平。天下没有公平，只有公正。我们现在要派三个人到日本去考察，大家都想去，你怎么办？你按照什么标准大家都不服的。所以我们现在不得不采用一个办法，但是我先告诉各位，这三个人去了以后，下一次没有他们的份了。”大家心里就平衡了。你不能每次都是这几

个人，那就包庇了，那就假公济私了。要不怎么刚好选来选去，就选他们几个？所以我们会讲，你要不轮流起来，要不轮流那怎么样？我问你？所以很多事情我们一直骂，骂了几十年，几百年，最后改不了，你就知道你无法改。因这这是实际状况，不是空谈理论可以解决的。

孔子讲尽人事，知天命，在激烈的竞争中，我们应当摆正自己的位置，清楚自己的所需，全力以赴去争取，六四爻作为需卦上坎的开始，象征进入险境，此时我们应当怎样做，才能摆脱险境呢？

如何面对嫉妒

现在我们又进入上卦了，开始危险已经到了你的肩膀上了，房子已经买了，官已经升了，名已经出了，糟糕哇。

六四爻辞：需于血，出自穴。你才知道，原来这都是血汗赚来的钱。所得到的，这都是血汗所谋取到的一种负担。你看很多人真的要是升了官以后，真的没有兴趣了。早知道不要了，这么辛苦，因为那是你牺牲了多少东西才换得的，到时候你会觉得很划不来：为了一个房子现在开始每个月都苦恼，为了一个房子特别豪华，所有朋友都不敢来往。为什么？你住的房子比你的领导还好，

那你死定了，他就开始问你：“你的钱从哪里来的？你怎么这么有办法？”很多年轻人他是没有这种脑筋的，最后搞得身心疲惫，然后就开始怨天尤人：“这个社会不行，人类不长进呀，只有我最好哇。”所以这么苦恼，自作自受。所以到了六四，你就知道：需于血。这个血从哪里来？出自穴：都是你自己的心血呀，那怎么办？已经走到这个地步了，那你就要怎么样？要很冷静的来看看时事的变化，来自我调适。人唯一的办法就是这四个字：自我调适。近百年来，我们一直想改变别人，这是笑话：啊！这样不对，那样不对，要改变，改到最后，你看秦始皇就好了，把所有书

都烧掉，把所有读书人杀掉，有什么用？秦始皇死了，中国人还是中国人。

在合理需要得到满足的过程中，每个人都历尽艰辛，步步小心谨慎，经历了种种努力忍耐与恒久的坚持后，事情发展小有成就，需卦九五爻辞：需于酒食，贞吉。难道此时我们应当自斟自饮，独自享乐吗？

乐于分享

需于血之后你会痛，因为你觉得，我这样划得来吗？然后你就开始进入九五了，这时候房款也付得差不多了，官也升得差不多了，一个人到了差不多的时候，你就不敢要求上进了，你敢吗？你

年纪轻轻会跟你的老板讲：“我三年内要当主管。”可以，反正你当个小主管，人家也不在乎，你当到副总的时候，你说：“我两年之内要当总经理。”那你试试看？你自找死路。名也出了，躲都来不及，所以九五就告诉你：需于酒食，贞吉。这个时候你就喝喝小酒，吃一些好菜，什么都不要想。

各位有没有发现？很多人就是这样认识《易经》，结果害死自己。《易经》读出很君子，也读出很多小人，而偏偏变成小人的比读出君子的人还要多，你看多少人就这样，房子有了，小孩有一个，官位也差不多了，然后就开始整天

招朋引友，游山玩水，不务正事，把所有事情都耽误掉了。那你这样还不如不成功，我们被这些成功的人搞社会乌烟瘴气的话，那要成功干什么呢？所以九五的：需于酒食，贞吉。是告诉你，你要跟大家分享。你能买房子是很多人帮你忙的，最起码银行给你贷款了，那也是国家的恩惠；你能够争取到那个职务是多少人让你的。我常常跟我的学生讲：“你考第一名，你要向那些没有考第一名的人表示感谢，如果他们每个人考的成绩比你高，你能考第一名吗？我看到个子高的人，我就说要向个子矮的人感谢，如果每个人都比你高，你变成最矮的了，你有什么好神气的呢？”中国

人有两个美德是世界上找不到的1、成全。我成全你，我什么都不要，让给你，我们的成就是别人让给我们的，真的每个人都把你当竞争对手的话，你双手难敌那么多人。你看关公就好了，盖世英雄，天下无敌，最后呢？马一摔，人一掉，头就没有了。所以关公他死后刚开始很不情愿的：“还我头来，谁敢杀我？”可是后来他也知道了，原来我每次杀这个，杀那个，是他让着我，他真的不让我，我不一定杀得过他，他就想通了，他就成神了。因此需于酒食，与人分享。2、分享。中国人一个成全，一个分享，这是我们中华民族的美德。九五，你所有的事情你要跟周遭有关

系的人，跟他们分享。你才会贞吉。否则的话，你看看好啦，他随时找你麻烦，随时出你洋相。你看一个没有名望的人，他坐电梯，被困了两个小时，人家还蛮同情他的：“哎呀！真可怜，运气不好！”一个很名望的人，哪一天他被电梯哪怕只困一个小时，全国都知道了，没有人同情他，这就是九五应该去好好想的事情。地位越高，身段要越低。你说：我才不管这个，我就进入上六，我要了还要，永远不满足，可以啊。

需卦的主旨在于一个“贞”字，表示生物之成，于人为智。告诫人们做事要守正，行中道，避免利令智昏，贪得无厌

，那么在合理需要获得满足之后，就能达到利涉大川的境界吗？通过需卦上爻，又给了人们哪些重要的启示呢？

如何面对不速之客？

上六爻辞：入于穴，有不速之客三人来，敬之，终吉。什么叫“入于穴”？就是你掉到死胡同里面去了，很难爬出来了。不速之客：不请自来的人。三：多数。不一定是三个。你看你贪得无厌，多了还要多，然后得到首富，你排行第一的时候，有三种人会来找你。第一种、国税局的，来查查看，你税有没有按规定缴，海关来查你，这个来查，那个来查，因为你是他注目的目标，他查你

一个比查其它几千个要好，当然要查你，这叫做重点管理。第二种、勒索的，绑票的，欺诈的对象，你防不胜防。这样各位才知道，只要稍微有一点钱，他要请保镖，请好多人，还是不安全。第三种、你的亲戚朋友都来了：“哎呀！你现在很好了，你钱用不完了，帮个忙吧。”你怎么办？我们现在可以看到，二十一世纪还有一种叫做变形的不速之客，那个更要命，他就活生生的住在你家里，就是你的儿子，你的女儿，他很乖，很规矩，没有坏习惯，很会讨父母的欢心，就是这样才可怕。为什么？他不读书，你一急问他：“你为什么读书呢？”他不会跟你讲真话，可是他

会跟我讲真话。所以我看到那个小孩，我就问他：“你为什么不喜欢读书？”他说：“我不是不喜欢读书，你看我考试都不错，我只是觉得读书没有用。”“啊？读书没有用？”他说：“我现在过的日子很舒服，我挣钱干什么？我只要像我爸爸妈妈那样，弄几张塑料胶片，我一塞进去，就有钱了，我还去读书？让别人去读好了。”我说：“那你长大怎么样？”“长大？我爸妈的钱迟早都是我的。”我说：“你真聪明，那万一你爸爸妈妈离开了，或者说难听一点往生了，你怎么办？”他说：“那没问题，他们有好几栋房子，我隔一段时间卖一栋，我就够活了。”不速之客，你轰都轰不去的了

。你看前面那三种人，你还可以敬之，终吉。你只要很谨慎地对待他，他稍微有点满意，一阵子就走了，他不会长期找你麻烦的。家里那个小家伙，是一辈子缠着你的，你还想敬之终吉吗？父母很喜欢显示甚至在子女面前也摆阔，你能害谁？你就了不起害家里那个不速之客而已。从小请几个人陪他，他完全不知道什么叫苦，他完全不知道你要需求，要满足，是要经过奋斗、冒险，他完全没有这种概念。一个人生活能力差，是终生痛苦的。可是我们现在最不重视的，就是生活能力。我们从小教他：“你要赚钱，要表现得好，要对人有礼貌。”然后小孩子一出去，不知怎么过日

子，他就入于穴。年纪轻轻就入于穴，这是大人的不对。

需卦六爻向我们表示了需求获得终吉的艰难历程，那么在生活中，我们应当如何运用需卦指点迷津？通过学习需卦，我们又能得到怎样的人生智慧呢？

为何要守时待命？

我们从这样整个卦象看出来，各位就很清楚了，乡下人往往后面的发展比较好，因为他不象都市人，从小就是盲目的，一大早起来就是竞争，竞争，他连冷静思想的那种机会都没有。你看有了电视以后的小孩，你说他聪明不聪明？我认为是不聪明的。因为他不会想，他

只会照电视那些去搬弄，他就活在电视里面了。我们家有三个小孩，三个小孩没有进大学以前，我们家是不买电视的。我女儿是老大，她考取交大，然后第一次去参加英语演说比赛，抽题，抽到《我看电视》。她站起来就讲，我家没有电视。所有人都觉得很惊讶：“这曾教授穷到这个地步！连电视都买不起了？”不是。你要叫小孩不看电视，比登天还难，你引诱他嘛，你激发他这个需求，我不买嘛，你怎么样？一直等到最小的考取大学，你就买嘛，你就看嘛，来得及。人生还长得很，为什么要急呢？

需：就是守时待命。这是中国人最了不起的。因为时没有到，你再努力也没有用，时刻一到你再赶上去，你轻松愉快。守时待命，你才能够理解孔子为什么讲：时也，命也。需卦再从头看一遍，你会感觉到果然是：时也，命也。这个时一到好象很轻松，就好象你命很好；时不到，搞了半天都是白费力气。那你为什么不储藏下来？为什么不自己再充实？为什么不眼睛不睁亮一点？为什么不让别人先去？你看最高明的人，都是让别人先去。

中国人让来让去，他是最高明的。现在不是，争来争去，死的是自己。读完

需卦你会不会就此心平静气？我保证不可能。因为整个的环境，它是鼓励你要这样那样，所以又免不了争强好斗，所以需卦之后就有讼卦，讼就是摆不平以后开始口角骂来骂去，骂不过就打，打不过就告，所以讼卦是很重要的。