

《易经的智慧》第135集（第63既济卦 1）：守成艰难（曾仕强）

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102z2ci.html

既济卦卦象：《易经》第63卦：离
下坎上, 水火既济

上六 __ __ 爻辞：濡其首，厉。

九五 _____ 爻辞：东邻杀牛，不如西
邻之禴祭，实受其
福。

六四 __ __ 爻辞：繻有衣襦，终日戒。

九三 _____ 爻辞：高宗伐鬼方，三年
克之，小人勿用。

六二 __ __ 爻辞：妇丧其茀，勿逐，
七日得。

初九 ____ 爻辞：曳其轮，濡其尾，
无咎。

既济卦卦辞：既济。亨小，利贞；初
吉，终乱。

既济卦彖辞：既济亨，小者亨也；利
贞，刚柔正而位当也；初吉，柔得中也
；终止则乱，其道穷也。

既济卦大象：水在火上，既济；君子
以思患而预防之。

改革开放以来，很多人抓住机遇，获得了成功。但是同样有很多人在获得成功之后，很快就急转直下，消失得无影无踪，昙花一现的现象不禁让人感叹。创业不易，守成更难。《易经》中的既济卦，就象征着成功，它的综卦未济卦，则象征着失败。它们的排序是先既济，后未济，这似乎也暗示着成功在前，而失败在后。难道成功之后就一定是失败吗？我们艰苦奋斗而来的成果，如何才能长久地保持呢？

经过三年半的努力，我们终于来到六十四卦的最后两个卦，叫做既济、未济。它是什么呢？它是乾跟坤这两个卦，

最密切配合，而且最有秩序的一种交合，所造成的结果。那换句话说，乾元跟坤元它们一定会互动，一互动，不是既济，就是未济，就这么几句话，就把我们一切一切都说了。你做不做，你做了，有两种后果。一种是成，一种是败；一种是任务完成，一种是不能交差，就是这么简单。但是我们要非常小心。既济的后面，如果后面是未济，那很多人就想，那我干脆不要做算了，成功之后一定是失败，那我还不如不要成功，所以这是非常重要的。我们不能够因为说，它的卦序是既济有未济，我们就认为说，啊！现在成功，后面一定是失败，其实这不是《易经》的本意。我们绝

对不可以把卦序当作是一种必然的，不能改变的，那整个宇宙就变成机械论嘛。宇宙也好，人生也好，它都不是机械的，它都不是固定的，它是灵动的，它是可以转化的，它是有机的。所以我们第一句话，要把这个交待得非常清楚。千万不要认为未济是既济的延续，它不是。实际上我们应该，从既济卦跟未济卦，它是里面的中互卦来看看，我们就非常了解了。先看既济卦。你看既济卦，它里面有五个中互卦，有既济，有未济，有离卦，有坎卦。未济卦也是一样，它的中互卦，有既济，有未济，也有离卦，也有坎卦。那这两个卦不是完全一样吗？差一点点啊。各位再看仔细一

点，既济卦里面有两个既济，只有一个未济。那其他两个呢？就是离卦跟坎卦。而未济卦呢？很妙。它有两个未济，而只有一个既济，其他就是坎卦跟离卦，可见它相同当中还是有不同。这是我们经常讲的，你看它相同，它不相同；你看它不同，它根本就不一样，这是非常奥妙的，要靠自己去领悟。既济的成分大一点，我们就叫他既济卦，它里面还是有未济的成分。未济的几率高一点，我们不叫它未济，并不代表它没有既济。这样我们就知道，最好的解释应该是说，未济在既济之前，也在既济之后，它们两个是联动的。你看当你事情没有完成的时候，你就有一个期望，我会

完成，我会完成。可是当你完成以后，你就开始觉得，是不是还有修正，不然时间一变，我就又不能适应，那又开始有未济的那种情节。这样的话，就比较合乎《易经》的道理。

虽然在《序卦传》中，紧接着既济卦的是未济卦，但是它们的前后关系，并不是固定不变的，只要我们充分发挥人的主观能动性，把它当作一面镜子，时刻提醒自己，在获得成功时，要保持警惕，就能防患于未然。但是，怎么样才算是获得成功，既济卦是如何定义的呢？

卦辞是怎么写的？既济，亨小，利贞。为什么既济会亨小呢？这有好几个解释。第一个就是说，要连小的都亨，你才可以讲你既济。你既然敢讲既济，就表示你一切都已经完成了，那这时候还有小小的没有完成，还有小小的人没有享受到好处的话，你就不能叫既济。你说我安渡彼岸，后来少了两个，少了两个还是没有完成。第二个解释就是说，不能取大略小，你如果认为它已经大亨了，那你后面就凄惨了，你就得意忘形了，你就大意失荆州了，你就阴沟里翻船了，马上又变成未济了嘛。这个由既济到未济，是一刹那之间，它就会产生的。那个取大略小，你终究还是小不亨

嘛。那小不亨，你这个既济就不能完成。因此，它特别特别用亨小来告诉我们，你一定要大小都亨，你才可以叫做既济。所以你说小亨也好，你说亨小也好，它都在提出高度的警戒。所以，它就说初吉终乱。你感觉它完成了，感觉它告一段落了，你心里要准备，现在是很好，但是后面会越来越乱。其实我们现在很容易判断这种事情嘛。你现在好了，后面就开始出现变数，而且这变数是越来越快，越来越多，你如果不再调整的话，你总有一天是不适应的。因此，我们一方面说，成功为失败之母，一方面又说失败为成功之母，这两句话是同时存在的。那怎么办呢？那不是还在那

里一直要等着失败吗？不是。它在亨小之后，有两个字，叫利贞。利贞：就是你要遵循正当的途径，你要采取正当的手段，你要随时做好必要的调整，使它合理，这样你才有利。

既济卦卦辞说，既济，亨小，利贞。“利贞”就是采取正当手段，使之合理。但是，怎样才算是合理呢？《易经》的彖辞是用来解释卦辞的。彖辞说：利贞，刚柔正而位当也。什么是“刚柔正而位当也”？我们从既济卦的卦象中，能够得到怎样的启示呢？

刚柔正而位当也。这句话了不起，因为在六十四卦里面，唯一的只有这个既

济卦，三阳三阴，每一爻都当位。你看，初九当位，六二当位，九三当位，六四当位，九五当位，上六当位，你找不到另外一个卦是这样的。那其他卦多少都有几个爻，它是不当位的，最少有一个爻不当位。现在六爻全当位，所以叫做刚柔正。位当也，它这个一跟四，你看阴阳相调和，相应，二跟五阴阳相应，三跟上阴阳相应，该相应的都相应了，该当位的都当位了。那怎么不利贞呢？但是，后面那四个字，我们要常常放在脑海里面，初吉终乱。初吉，是因为柔得中也，就是指六二的，六二它在下卦之中，所以叫初吉。那终乱呢？终乱就是上六了。你看上六它无所往，它不

知道要跑到哪里去，它是终止之象。那这个意思是什么？终止则乱，其道穷也。所以终乱的意思就是终止则乱，因为穷则变，变的时候一定乱了。你不是说穷则变，变则通吗？没有错，穷则变。但是还没有通之前，那一段一定是乱的，而且穷则变，并不保证你变则通，并不保证。穷则变是必然的；但是变则通，那不是必然的，那要很努力，很用心，才得到的结果。我们千万不要认为说，反正穷则变，变则通，那就让它穷好了，让它变好了，很自然就通了，没有这回事。其道穷也，就是你上六是柔的，你到了穷困的时候，你又这么软弱，你怎么变，这个力道是不足的呀。那怎

怎么办呢？又进入未济了。所以，既济卦的上六爻，就是未济卦的初六爻，因为它们两个是相综的。

既济卦表面吉利，实则暗含危机。因为既济卦的卦象，是上坎下离，坎是水，离是火，水往下，而火往上，正是人们常说的水火不容。水火不容的卦象，为什么能够既济？《大象传》是如何解释这一点的呢？

《大象传》说：水在火上，既济。可是大家一想呢？水火不容嘛。那怎么会既济呢？这就给我们很深的印象，就是说，我们不能让水火直接去碰触，当中要有一个介，叫作媒介。要适当的媒介

，就是适当的配套，你才能完成事情啊。这就告诉我们，水火不是相克的吗？但是在这里，它们明明是相成的。所以我们每次都讲，不要把相克看成固定的，它既相克又相成，这才叫《易经》。君子看到这种自然现象，他自然会感悟到一些事情。叫什么？君子以思患而豫防之。就是说我们每一个人，都要居安思危，都要事先防范，我们都要预防。因为处理不当，可能发生的祸患，而事先都想好对策，到时候就拿出来，很快就可以发生它的效用。你看水跟火。你怎么处理？只要稍一不妥当，水把火浇熄了，火把水烧光了，都有可能。怎么叫既济呢？所以做任何事情，不要太大

意说：哎呀！没问题，就是这样了，没有那么简单。你要完成任何事情，你一定要事先做好沙盘演习，今天叫做可行性的研判，还要看看它的后果，你有什么办法，来把它所有的后遗症，要么防止，要么中途去做一些调理，要么一发生，你立即有办法处理，这样才叫做既济。我们再来看大象。这大象很有意思，你把这六个爻，你这样看，凡是阴的爻都看成水，凡是阳的爻都看成船。各位一看都知道了，既济卦，船都在水的下面。反而未济卦呢？船都在水的上面。那我请问你：船应该在水的上面？还是在水的下面？这就看你怎么想嘛。船在水上，那就空空了，什么都没有才会

那么轻松，那就是吃水量不足嘛，那是空船嘛，连人都没有载嘛，那当然是未济了。那个船会沉到水里面去的时候，就表示它载得很满，它是承载量很大，那才能够载人到对岸去，才能把事情做好。但是大家马上想到，啊！不错不错。可是万一吃水量太重了，那整个船就掉下去了。这样我们才可以知道说，为什么水能载舟，水也能覆舟，就看你船你载的量，那个度合不合理。你看很多船就是这样，在逃难的时候，把所有黄金都放在身上，然后看看人多不多。可是黄金比人还重啊，就沉下去了，那什么都没有了，那很严重的未济，一点既济的目的都没有达到。所以我们从这

个既济跟未济卦，你真的可以体会到，很多很深刻的道理。

《易经》的卦爻从不同的角度看，就有不同的意思。一方面，既济卦的六爻，三阴在三阳之上，可以看成船在水中载重渡河，既济。另一方面，在《易经》中，阴爻在阳爻的上面，叫做阴乘阳，是一种不好的卦象。因为阳爻常常代表君子，而阴爻往往代表小人。所以阴乘阳可以理解为小人欺凌君子。既济卦三阴乘凌三阳，三个君子都受到小人的欺辱，这到底是好，还是不好呢？

你说这是好还是不好？当然是好事。君子没有受小人的侮辱，他日子很好过

啊，他就不长进嘛，他就不成才嘛，他就不可能既济嘛。所以老天它实在是很巧妙的安排。你是君子对不对？好！我就弄个小人，搞得你没面子，搞得你生闷气，搞得你晚上睡不着觉，搞得你头痛。那干嘛？你才会发愤图强啊，你才会把你的潜力激发起来，你才能够成大事，你才能够成大业。在既济卦里面，这个含义是非常深刻的。有志之士，如果不受到重大的刺激，他往往是不知奋发的。你看那个将军，在沙场上那么英勇，要么他就是从小，就被父亲从早练到晚；要么就从小挨打挨揍，他不得不练。否则好好日子过，谁愿意受那个苦啊。一天要站桩五个小时，那谁干啊？

才不要。其实人生啊，最难过的那一关，就叫做忍辱关。被人家打个巴掌，你就三天三夜不能睡觉了，那你还能做什么？你看，阴是小，阳是大，但是每个小的都在大的上面，每个阴的都在阳的上面。这是什么意思？就是小人欺负大人，小人欺负君子。但是你如果这样想的话，那就不可能既济。它在告诉你，小人在帮助大人，小人在成全君子。我好好的人，我干嘛当小人？就是老天要我成全你，所以我才无理取闹，所以我才给你难堪，所以我再看看你，有多大的能耐。然后你就被小人激发出来了，你就成就大人了。这样各位终于了解说，《易经》再三告诉我们，如果你是君

子的话，你不能记小人仇，因为没有他，今天谁都不知道你是君子。我们一定要记住，为什么大人不记小人仇？为什么小亨，亨小？它就告诉你，你跟他是磁场不一样的，你才能够感化他，你才是他的领导，你跟他一个样，你就完了。所以我们民间常讲，哎！大人不记小人过，大人不记小人过，好象大人永远要吃亏。其实大人这样，人家看到你才觉得，啊！你是个大成人！你看《易经》几个卦里面都告诉你，如果有仇必报就是小人。大人我把小人征服了以后，我还是不报仇，才叫大人，不同就在这里。所以你看很多卦，明明大人一下子就可以把小人搞掉了，他不动，你一动手

，你就是小人了。这不是是非分明，不是，这是《易经》里面，它有很深层的意思。我们在太极图里面，你看它，它阳中有阴，阴中有阳。我们从既济卦可以推得到，阳中有阴，那个阴就是小人。一个小人，一个就够了，在一群君子当中，他发挥作用，就是迟早把这一群的君子都变成小人，这也是它的功劳啊。然后这边，一个君子好辛苦啊，然后把小人都变君子，然后小人变君子，君子变小人，君子变小人，小人变君子，既济未济既济未济，才会循环往复，生生不息。一切人都安度，一切事都完成，才叫既济。但是这个时候，最容易的就是得意忘形，天道恶盈，于是乎既济

又马上变成未济，这叫做初吉终乱。既济卦的六个爻，严重地警告我们，福过灾生。你现在看你很幸福，一瞬间它就过去了。；看人现在觉得很年轻的时候，一转眼你就老了；你现在看到一件衣服很新，一转眼就觉得不时髦了；你这个家具是新新的，嘿！弄两下，这里破了，那里断了，灾就生了。福一过灾就生了，要特别小心，不要认为既济卦，一定比未济卦好。我们下一次就要看看既济卦的六个爻，是怎么演变的。