

《易经的智慧》第37集：择善而从

(曾仕强)

http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102v52q.html

第17卦：震下兑上（泽雷随）

上六 __ __ 爻辞：拘之系，乃从；维之，
王用亨于西山。

九五 ____ 爻辞：孚于嘉，吉。

九四 ____ 爻辞：随有获，贞凶。有
孚在道，以明，何
咎？

六三 __ __ 爻辞：系丈夫，失小子。随
有求得，利居贞。

六二 __ __ 爻辞：系小子，失丈夫。

初九 ____ 爻辞：官有渝，贞吉；出
门交有功。

随卦卦辞：随。元亨，利贞。无咎。

随卦彖辞：随，刚来而下柔，动而说，
随。大亨贞，无咎，而天下随时。随时
之义大矣哉！

随卦大象：泽中有雷，随；君子以向晦
入宴息。

在中国传统文化里，一直都讲求审时度势，顺势而为，就是告诉我们，当一个人在工作和生活中面临选择的时候，一定要看清形势，追随正确的主流才能够成功。那么一个年轻人要经过怎样的历练，才能具有这样的修为？面对纷繁复杂的人际关系，身处其中的我们，该如何做到旁观者清？《易经》中的随卦，会给我们怎样的启示呢？

一般人，他听说那边很辛苦，他多半会躲开来。如果到那边能够得到快乐，他很快就会跟着去的。这个叫做好逸恶劳，这是人之常情。所以《易经·序卦传》才告诉我们：豫必有随。你给人家

快乐，自然有人要跟随你，要随着你走，随从、随顺、随悦，这都叫随，故受之以随。所以豫卦之后，紧跟的就是随卦。随卦最主要的精神就是上下要和顺，彼此要精诚团结。随卦的卦象，上卦是兑卦，就是泽水；下卦是震卦，就是打雷。底下打雷，上面的泽水就跟着翻动。所以下面如果是领导者的话，上面它就是被领导者。这个领导跟被领导它是分不开的。所以整个的随卦，就是上下和顺，大家行动才能密切地配合，做出事情来效果才会好。我们看六爻里面，只有两个爻是不当位的，很巧，就在第三爻，第四爻。那叫做人位，一看就很清楚，天、地它们的互动，它一切是

自然的，不太会出差错。可是人爻，是很有问题的，那得提高我们的警觉，所以你随着人家，你配合人家，你接受人家领导，大家团队精神很高，也是有高度的危险性，反正它有好就有坏。不团结，气死人；太团结，害死人。这个我们慢慢再来领略。我们先看随卦卦辞：随，元亨利贞，无咎。不得了！你马上会想到乾卦，它元、亨、利、贞，都没有无咎呢。那这样的话，这个随还有什么可怕的地方？你就放心去随和，去随从，去随顺就好了。恐怕没有那么简单，乾卦都不敢说告诉你，你一定会无咎。怎么随卦会加上那个无咎？这就是我们读《易经》的人，一定要高度警惕

的地方，元、亨、利、贞在乾卦它是四种美德，可是在随卦里面，它是四种条件。这里的元亨利贞是告诉我们，你要不随？要随，你就要做到元亨利贞，否则那个后面的问题是很多的。你一定要从头到尾都很仔细地去琢磨去拿捏，随时调整，你才可能无咎。你要舍弃自己的意见，你要随和别人，你一定要有一些原则，不然的话，那有太多的问题，甚至有凶祸会跟着来。这才是我们读随卦的时候，一定要特别注意的。

我们看彖辞：随，刚来而下柔，动而说，随。大亨贞，无咎，而天下随时。随时之义大矣哉！第一个随，就是这

个卦名，这个卦，为什么叫做随卦？上面兑卦，它是柔的，你看水波动，柔。下面那个雷，那个震卦，才是刚的，所以这个刚的来到柔的下面，就是整个的卦象，就叫刚来而下柔。**动而说**：只有这个状况，才会下面一动，上面就很心悦诚服的跟着配合，这样的状况才是最好的随。它应该可以做到元亨利贞，会带来无咎。**大亨贞，无咎**：就是我们所讲的元亨利贞，就是大亨贞，意思告诉我们：你要追随人家，你要配合潮流，你要追求时尚，你千万先想一想，整个大环境是不是很正当？还是很邪恶？甚至于是那种很奇奇怪怪的东西，那你要不要去追随？这个是每一个人应有的修

养，不要一头栽下去，就一路追到底，忠心耿耿，好象这样永远没有错，最后害死自己，也害死那个被你追随的人。所以，彖辞下面就说：**而天下随时**。天下随时，指天下的现象，随时在改变。因为春夏秋冬，它有不同的需要，自然的景色改变，不是为了漂亮，而是为了它整体的配合。比如说到了秋天，为什么很多叶子要落下来，就是为了保护它的根部，我来保全我比较重要的部分，等到来春我重新生机蓬勃，然后我再慢慢去长出更鲜丽的叶子，这个就叫做天下随时。而下面一句话叫做：**随时之义大矣哉！**就是说随，它是跟着时，做合理的调整，合理，我就往这边去追随；

不合理，我就赶快止下来，所以可随可不随，这是自己去拿捏。这就是从那个雷跟水的关系所悟到的领导跟被领导的关系。

随卦告诉我们，一个年轻人无论是初入职场，追随领导，还是生活中追赶潮流，都不能盲目地追随。那么我们应该根据什么做出随与不随的判断？在决定追随的时候，又要注意些什么呢？

一、追随的原则是什么？

譬如说我们人跟人之间，千万记住：我们陌生的时候，我们会很重视彼此尊重，但是慢慢熟悉了以后，我们经常会有一种观念：熟人呐，还这么计较，跟

外人一样？那就熟不拘礼，那就糟糕了。所以我们才说：君子之交淡如水。好好去体会一下，为什么要淡如水？为什么不能浓如蜜呢？那不能浓如蜜。因为物极必反，过分好了以后，马上就是翻脸。这种例子，我相信各位看得很多。你看整个的随卦，它每个爻都有它的用意。我们现在从初九爻来看整个的随卦。

初九爻辞：官有渝，贞吉。出门交有功。这是什么意思？就是说，社会，它像官场一样。**有渝，就是有变化。**我们都知道，官场它是起伏无常的。你表现得很好，不见得大家都肯定你的功劳；你

表现得不好，说不定还把你维持一段时间。你看不懂，但是它一定有道理。官有渝，为什么会贞吉？就在告诉我们，做人不要只看表面。一切的起起伏伏，就好象雷一动，那个泽水就跟着波动，看起来好象是变化无穷，而且没有一定的法则。其实不然，它的背后有一个不变的法则，就叫自然规律。你是初九，你还是要记住：你要知道，自己刚刚出门，刚刚跟人家交往，我一定要坚持我的原则，为大家服务，为大家造福，不添乱，那才有功劳。这个功劳是别人认定的，不由我来认定。因此，初九的小象就说得很清楚：官有渝，从正吉也。出门交有功，不失也。你不管它官场怎

么变化，不要去管那些东西，你千万不要去投机取巧，你千万不要到处去钻，想找到对自己的好处。你要怎么样？要很认真地坚持你，实实在在做事，规规矩矩做人的那个基本原则，你就会吉顺。出门交人功，不失也。你出门干什么？要追随别人，你找到一个可追随的人，你一辈子比较愉快，这样才能够出门交有功。我相信年轻人如果刚刚出学校的大门，你懂得官有渝，贞吉。出门交有功。你就知道，我在学校学的那一套，实实在在的东西，我不能随意丢掉。但是我不能一出来就说：你这样不对那样不对，你要照我们老师讲的，照我学的那个.....那谁听你的？你不失你的原则

，但是你要衡量当时的状况，做适合的调整。你的目的是什么？就是要找到一个可以追随的对象。

当一个人进入社会，首先应该了解的是，这个社会本身并非想象的那么简单，复杂的人际关系背后，有着各种利益的纠葛，此时只有保持旁观者的姿态，才能做出正确的判断和选择，只有选择对了将要追随的对象，才能得到良好的发展，那么我们应该追随什么样的人？随卦又给了我们怎样的启示呢？

二、应该追随什么样的人？

找到一个可以追随的对象，然后你就有机会进入第二爻，叫六二。六二爻辞

：系小子，失丈夫。反正你拉拢一个，你一定疏远一个；你得到一个，你一定丢掉一个。人没有办法说，我一手拉一个，我左右逢源，我什么都要，那不可能，你一定要选择。小子：不成熟的人。丈夫：是成熟，值得相信，有社会经验的人。你如果卦象来看，小子，就是初九。六二应该是跟九五相应才对。如果六二代表是个女的，那你要找丈夫应该找谁？应该找九五才对。但是现在有一个又年轻，然后他又表现得很有干劲，又在你旁边，那你难免会觉得说：“他那么听话，他又比较嫩，很好对付，就近拉拢这个好了。”那个比较麻烦。可是你要知道，当你拉拢初九的时候，

你就失却了九五，你已经失去了你可以信任，你可以依赖的人，你从此就很辛苦。所以**我们中国人常常跟大家说：用师者王。你能够把老师请下山来，帮助你发展你的事业，你一定能有发展。**你看刘备刚出来的时候，他都是用听他话的人，所以始终找不到一个立足之地。后来他下定决心：我不要再找这些人，我去找一个靠得住的，虽然那个人很难请，谁呀？孔明。然后他就开始有人可以帮助他，做出比以前想象不到的那种基业。所以**六二的小象很清楚告诉我们：系小子，弗兼与也。就是说，人，没有办法样样都要。你只能要你要的那个**

本分。这个时候你要心正，你要专一，你要善择可以追随的对象。

随卦告诉我们，一个人想要找到一份有长远发展的工作，首先必须拥有长远的眼光，不要被眼前的利益的所诱惑，应该通过冷静的分析做出正确的判断，**一个值得追随的领导，一定为人正派；一个有潜力的企业，一定上下齐心。**无论个人还是企业，只有走正道，才会得到长远的发展，然而只要走正道，就可以没有危机了吗？

三、如何顺而为？

六三跟六二都是阴爻，六二是当位的，六三是不当位的。**六三爻辞：系丈夫**

，失小子。随有求，得，利居贞。这个系丈夫，失小子，跟六二刚好相反。随有求，得，利居贞。照理说，三是多凶的，可是这里呢？随有求，得，然后利居贞。好象都比较好。这什么道理？因为六三靠近九四，而整个的随卦，九四也是很重要的。虽然说九四不是她的丈夫，因为它应该跟上六，可是上六跟她不相应，所以它在九四、九五之间，它会有个选择。它比较明智，知道六二跟九五是相应的，所以它不要去跟六二抢，它就跟接近的九四做一个比较密切的互动。系到九四这个丈夫，也就疏远了初九那个小子。这样的话呢，你随着九四你有所求，经常会有所得。因为近水

楼台嘛，他会照顾你。可是你还是要记住，你要利居贞。你要自己守正道，你才不会害死自己又害死九四。

六三小象：系丈夫，志舍下也。这告诉我们，你要追随，你尽量去追随上面，你不要去迁就你底下的人。我先问你，你有一个部属，你有一个主管，你夹在中间，你倒是听主管的，还是听你的部属的？你到底听哪个的？当然追随主管比较有利。通常来讲，人家职位越高，他一定也是经过一番历练才爬上去的。而且他看得比较长远，他又比较接近核心，所以他的消息会比较灵光。他所讲的多半比较可靠，那你自己选拔吧。

所以你看六三他就很明智地表示说他很会选择，他就多听九四的话，他就不太去接受初九。可是这么一来，他也害死了九四。

中国五千年的历史，无数次证明，功高震主从来都不会有好结果，当一个人升到一定的高位，就开始体会到，高处不胜寒的危险。下属的死心追随和手中的权力，会让自己的上司产生怀疑，如果此时不采取措施，很有可能会让事业一败涂地，那么面对危机又该如何化解呢？

四、功高震主的危险

九四爻辞：随有获，贞凶。有孚在道以明，何咎？随有获：他随什么人？他当然随九五，他难道会随六三、六二吗？他是随顺九五，那当然是不会凶啊？那怎么会凶呢？因为你对六三跟六二太照顾了，你忽略了九五的感觉。所以一个当高级干部的人，当核心团队的一分子，你太得底下的拥戴，那个领导对你他是会产生怀疑的。因为历史上所有判变的人，都是先把部下的心思收拾收拾，然后组成一个小团体，他才有办法反抗上面。六二、六三越听九四的话，照理说他是很成功，因为领导有方嘛。但是九五对九四，就是越加不放心。这样才会贞凶。否则应该是贞吉才对。随有

获：你得到九五的信任，你又得到六二、六三的拥戴，那不是很好吗？但是他告诉你，你虽然是很正，但结果还是很凶。那要怎么办呢？很简单，下面提醒你：有孚在道以明，你就不会咎了。有孚：诚信。在道：合乎正道。可是你要显示出来，你要让九五感觉出来。这个才是真正中国社会一个核心的价值观念。

九四小象：随有获，其义凶也。有孚在道，明功也。只要九五开始怀疑你的时候，你就吃不完兜着走。随有获，其义凶也：这样各位才知道为什么功臣，在历史上像年羹尧，没年羹尧雍正怎么

当得上皇帝呢？可是年羹尧就是被雍正所杀。有孚在道，明功也：你必须要想办法，而不是嘴巴讲，你嘴巴去讲是没有用的。这叫欲盖弥彰了。你根本不需要这样子，他根本不会相信。你只有用表现，用行为表现，让他感觉到你心目当中，时时刻刻有他的存在，这样你就知道，你的进退会有功效。明功也：明辨进退，争取领导的信任。那就是你要做的功课。这个是不太容易的。但是历史上很多很残酷的事实，到今天还不断地上演。

我们把上下两卦分开来看，下卦它的重点是在初九，上卦的重点是在上六。

所以**随卦**它最要紧的就是：**慎始善终**。
可是整个卦的卦主还是在九五。**九五爻辞：孚于嘉，吉**。整个六个爻的爻辞，只有九五是吉顺的。孚于嘉：是我诚信于这些很好的同事，我被众多的人所信任，不是信任我的财力，不是信任我的能力，而是信任我的诚信。因此这个领导或者被领导的人，他真正的基础是在彼此互信。**孚：诚信。嘉：嘉美**。所以它特别告诉你：孚于嘉，你才会吉祥。就是你不要耽误人家的前途，而人家追随你，他是出于正道，而不是利害关系，这样才会长久。为什么九五就会有这么大的优势呢？因为小象讲得很清楚（**九五小象）：孚于嘉，吉。位正中也**。

你看一个卦里面，只有六二跟九五这两个爻是相应的，初九跟九四不相应，六三跟上六不相应，唯一的只有六二跟九五相应，就表示它的基础是很坚实的，而且九四也做得很好，可以给它很大的帮助。因此他只要自己坚持走正道，你这个领导者就可圈可点，你就会吉顺。

慎始善终是整个随卦给我们的最重要的启示。当我们想要追随一个人，或是一种潮流，开始的时候一定要慎重选择，这选择应该建立在理性和远见的基础之上，只有这样才能够得到好的结果。那么理解了随卦，会对我们的人生带来怎样的好处呢？

五、如何慎始善终？

一般来讲，不管什么卦，走到最上面的这个爻，多半都是比较危险的，随卦是相反的例子。随卦只要你一路走上去，走得很好的话，不会出差错的。上六爻辞：拘系之，乃从维之，王用享于西山。拘：拘禁，把他抓起来。系：捆绑。乃从维之：从，重叠。维，说服。重重的绳子，把他绑起来，你不服从也不行，结果是王用享于西山。这样子当老板的人才能够很享受，很安心地来吃饭。那是不是告诉我们说：不听你话的人，你就强制他？听你话的人你就照顾他？然后你就可以放心地过日子？不是这

样。我们看爻辞，最好用小象回头来印证。**上六小象：拘系之，上穷也。**上穷也：就是告诉你，随顺之道已经来到卦的最上顶，它是已经穷尽了。穷尽就是说，原来那些反对你的，那些不听你的话，他看到你长期以来的表现，他自己也改变说：“有这么好的九五老板，那我还跟他对抗什么呢？他一切是为公的，他没有私心。那你哪里去找这么好的领导？所以好了，我全力支持你。”本来是要用强制的，现在都不需要了，他才会安心地去吃饭，因为没有后顾之忧了。

随卦它告诉我们：至诚为团结之本就对了。但是团结好不好？我们也是用一阴一阳之谓道来看它。不团结那自家人吵吵闹闹，什么事都做不好；太团结，太团结就是造成腐败的原因，因为太顺了。所以为什么《易经》在随卦之后，紧跟着的就是蛊卦。太团结，太上下和顺，一样的，会造成腐败的现象。可是你不能放过它，你要想办法整治它。