

# 《易经的智慧》第102集（第46升卦2）：适时上升（曾仕强）

[http://blog.sina.com.cn/s/blog\\_6ba834fc0102z1nw.html](http://blog.sina.com.cn/s/blog_6ba834fc0102z1nw.html)

**升卦卦象：**《易经》第46卦：巽下坤上，地风升。

上六 \_\_ \_\_ 爻辞：冥升，利于不息之贞。

六五 \_\_ \_\_ 爻辞：贞，吉，升阶。

六四 \_\_ \_\_ 爻辞：王用亨于岐山，吉，无咎。

九三 \_\_\_ 爻辞：升虚邑。

九二 ䷗ 爻辞：孚乃利用禴，无咎。

初六 ䷎ 爻辞：允升，大吉。

**升卦卦辞：**升。元亨，用见大人，勿恤。南征，吉。

**升卦彖辞：**柔以时升，巽而顺，刚中而应，是以大亨。用见大人勿恤，有庆也。南征吉，志行也。

**升卦大象：**地中生木，升；君子以顺德，积小以高大。

当我们遇到上升机会的时候，都希望抓住机会获得成功，但是升卦却主张，要某些时间，某些阶段在，要把自己的劳动成果转赠给别人，才能获得真正的升迁。这是为什么呢？那么升卦中究竟蕴含了哪些神妙玄机，而升卦又给处在不同位置上的人们指出哪些不同的上升之道呢？

一个人有升的机会，当然不能放弃，因为时一变，很可能想要升也升不了，那不是很遗憾吗？可是升的时候，我们一定要注意，你在什么处境，你在什么阶段，你在什么职位，你应该把握哪些要点。这个叫做什么？叫做升道。升卦

它的六个爻，全部都要有升的意识，否则就不叫升卦了。我们先从**初六爻**看起，**允升，大吉**。允是什么意思？**允是诚信**，它怎么会诚信呢？你看看，它以初六来承九二，这告诉我们，一个人在基层的时候，你一定要跟你顶头上司处得好。你看，初六是基层的员工，九二就是它的顶头上司，叫做基层主管，九二它要抢功劳，你不要不高兴。为什么？这是非常简单的道理。你跟你的顶头上司是什么关系？有好几种变化。一种是你把功劳都表现给上面看，你把能力尽量的让上面赏识，最后你把你的顶头上司取而代之，可以啊，有很多人就是这样。我一直表现比你**好**，老板对我信任

，哪一天老板把你换掉，我上来了，这种做法，一生只能做一次的，没有第二次，因为以后谁看到你都怕，谁还敢用你呢？反而搞得没有前途了。所以很多人说，我有能力要表现，我有功劳，是我的就是我的，谁也不要抢走，这就是看不起上面的人，以为上面的人都很糊涂。上面人不糊涂的，谁在抢功劳，谁真正有贡献，如果他都看不清楚，你也不要追随这样的老板了，这样就清楚了嘛。第二种，我表现，我很能干，我功劳不给别人，最后把我升上来，跟我的顶头上司平起平坐，好不好？当然不好。因为毕竟他是你的老上司，别人看起来，你跟他平起平坐，你最起码要

让他三分，你最起码要尊重他，那这样平起平坐也是假的，所以这一招也不好，但是很多人是希望这样的，你看，我这样不输给你了吧？那有什么用？其实真正会升迁的人，你就看这个升卦就知道了，我把所有功劳都做给顶头上司，我没有一点功劳，我有能力也不让上面看到，然后你的顶头上司就升官了。我请问你，如果你是九二，你了升官以后，你第一个要求是什么？就是把初六也提拔上来了，因为他是靠你才升官的，他知道我升了官以后下面是空的，因为我根本没有那么能干，都是你的表现，把功劳让给我我另外才升官的，所以我二话不说，跟老板讲，我有一个小小的

要求，我把他提升上来，因为我们两个合作得很好，那么你就上去了。所以允升，大吉的意思就是说，你要把你的顶头上司捧上去，他升得越快对你越好，才会大吉。所以小象讲，允升大吉，上合志也。上，就是指九二了，你要跟九二志同道合，你要尽力去帮助他。初六就是树木的根，你要把你这个树根吸水上供，谁都没有看到。谁看得到？你看那个树根，埋在地底下默默无闻，尽量白天晚上都在吸水，它没有表现，它只是把水分供给上面，你上面才能发展嘛，那你就是最了不起的初六。

虽然有基层员工初六爻的全力支持，但是作为基层干部的二九爻，如果要想成功晋升，还必须具备另外一个至关重要的因素，那么这个重要的因素是什么呢？

你看二九，它是不当位的，当位你就不用那么努力去升了，就是你不满意，你才想改善，你才求上进。所以那个水它是往下流，但是人是往上走的，那往上走那你怎么能当位？可是二九有一个好处，它虽然不当位，可是它跟上面六五相应，一阴一阳。各位要知道，一个六五它能够放开心胸，它能够充分信任二九，全力支持它，这是非常难得的。



但是九二稍有一点不诚信，第一个怀疑它的人是谁？六五。六五一想，我给你这么宽容的东西，你还这个样子。第二个是谁？是初六。初六一想，我全力支持你，结果你搞你自己的东西，因为你没有按照公司的这种理念去走，那我跟你将来不糟糕吗？所以九二最需要的就是诚信。你一诚信，六五持续的而且加强的信任你，初六更加协助，那你就很稳固了，非常稳固。所以小象说，九二之孚，孚，就是诚信，有喜也。九二它为什么要诚信？其实很简单，就是要得到六五的赏识跟信任而已。大家想想看，二五的关系是什么？一个是君，一个是臣，二是大臣，四是近臣，那个四

虽然位置高，它是近臣，不一定超过九二。你想想看，六五要做事情，它是叫四去做呢？还是叫二去做？你如果从现在的体制来看，上卦是中央，下卦才是地方，中央最需要的是什么呢？是你的诚信。因此如果你的诚信，会让六五真正觉得可靠，那当然是大为可喜。这样大家才知道，为什么像福建、广东，这种离开北京很遥远的地方，有很多满族的人住那里？我们会觉得很奇怪，怎么会这样呢？其实你一想就知道，当初满清统治全国的时候，他最担心的是什么呢？就是边远的地区。那你们汉人有什么风吹草动，我都不清楚了，所以他一定把他最亲信的，他的皇族，他分一部分到

那边去，就是这个意思。你一定要记住，要让六五对你不怀疑，他全力支持你，于是乎初六就会更加放心，全力支持你，那你整个的升道，就会很坚强，很实在，很长远。

有了上层领导的大力支持，和基层员工的全力配合，基层领导九二爻的晋升之路，可谓是一帆风顺，前途光明。但是这个时候，升卦的九三爻却突然提醒我们，要提高警惕，甚至要开始怀疑，那么当我们春风得意，快速上升的时候，究竟需要怀疑什么？警惕什么呢？

**九三**不太一样，它的爻辞告诉你，**升虚邑**，就没有了，就不说了，你看初六

有大吉，九二无咎。九三呢？它不讲吉，也不讲凶。《易经》它是每件事情，它都跟你说得清清楚楚，它不会忘记的，它说哎呀对不起对不起，这个本来是吉的我忘记了，不可能，它不写吉，不写凶，就是告诉你，它的结果是不一定的。你看九三，它是阳居阳位，很刚健，很有实力，而且它上面三个爻都是虚的，它一升上去是没有抵挡的，如入无人之境。但是，《易经》提醒你，祸福未可知也，升得太快了，可能方向偏了；升得太快了，可能得意忘形了；升得太快了，可能被人掌握了，被人利用了，那最后自毁前程，都有可能。所以它是告诉你，升虚邑，下面就不讲了，所以

你不要以为说它只有三个字，三个字那意义才是多了。小象说，升虚邑，无所疑也。无所疑就是你一下忘记了自己是谁，你什么毛病都呈现出来了，你要有所疑，有所疑就是说怎么会这么顺呢？那你就反而会得到吉祥。你觉得这个本来就应该这样，这是我能力所能及的，这是大好的机会，然后你没有预立，快步向前，真的如入无人之地。无人之地，它也有两种状况。从现在要记住，任何事情都有可能有两种状况，一种是敌人躲起来了，那你没有看到，就等你深入以后，然后整个给你包围起来，这个在打仗的时候经常用的，我故意说这里我一个兵都没有，你一进去，你才知道

通通站起来，早就埋伏了，你想跑也跑不掉。所以当一个人觉得太顺的时候，你就开始要疑了，怎么这么顺？是不是里面有什么我没有看到的地方？就对了。第二种那就更惨，是人家根本不拿你当一回事，你要进来就进来，你要什么就给你什么，那你想想看，你还有什么价值？当一个人做到没有人把你当敌人的时候，你不要高兴，你就是一无所有了，真的一无所有，很多人没有注意到这一点，怎么同行也不嫉妒我一下？怎么也没有人批评我一下？也没有怎么样。这个时候你更要提高警觉。

升卦的下卦三爻提醒我们，当我们不是基层员工，或是基层小领导的时候，要时刻提高警惕，不能升得太快，否则会自毁前程，前功尽弃。但是当我们进入到升卦的上卦，成为公司上层领导时，情况就发生了变化，那么升卦的上卦三爻都主张哪些上升之道呢？而高层领导们面对晋升时，又该怎么做呢？

六四，王用享于岐山，吉无咎，不但吉而且无咎，这很厉害的。王，指谁？指周文王。你看周西伯，他当时就在岐山这个地方，他居然可以去祭享。那时候是谁在当家？是商纣王。那你凭什么去祭？难道人家不会打小报告吗？难道

人家不会栽赃？说你有叛变之心吗？可见周西伯他是一种冒险。但这种冒险，他是很把握的冒险，他已经做到了几件事情。第一个，尽量想办法，要顺纣王希望他改善，来照顾天底下的百姓，可是纣王没有做到。第二个，他底下的人，包括所有其它的诸侯，都拥戴他，说你再不做，那谁来做呢？他完全是义不容辞，那如果在这种情况下，你还不做的话，那你这个升，不是等于放弃子吗？我们已经讲过，在升卦象没有人可以放弃的，在一片大好的时候，你不升是不行。但是你要很有实力，你要看准了时机，你要选用正当的方式，然后你就升给他看，你就升给纣王看，这是



非常难得的。所以小象说，王用亨于岐山，顺事也。也就是我们常讲的顺其自然，而不听其自然。六五，贞吉，升阶。六五最怕是什么？最怕是他信心不足。它第一个怀疑的是谁？第一个怀疑的就是九二。你是不是势力强大了？你想把那个矛头调过来对我了？你看六五对六四，就是商纣王对周文王非常不放心。那不放心的原因是什么？因为九二不可靠。你们这些九二都跑去捧六四了，你九二应该归心于我六五，你怎么跑到六四那边去了？所以当你表现得很好，你的同事通通到你这儿来。我讲最白的话就是说，过年的时候，同事都不到老板家里去拜年，都到部门经理家里去拜

年，这个部门经理怎么当？我问你怎么当？六四就是这样的。所以周西伯他要革命，他要带动整个的，把纣王推翻掉，他也是一股势力，情势所逼，再加上他必须当仁不让，他是冒最大的险，但是吉无咎。可是六五呢？六五它能够做到贞吉，贞吉就是说好了，你们既然希望这样，那我就改过来，那我就对九二始终维持高度信任。那这样一来的话，所有的贤良都会跟到我这来，就不会跑到六四那边去。但是现在商纣王根本没有做到，所以顺事也，周文王只能顺应自然，你该做的你不能推让，再困难，再痛苦，你都要做，因此你就会跑到六五来，贞吉，升阶，它就升阶了，他革

命就成功了。贞吉就是知人善任，用人不疑。所以小象说，因为你知人善任，而且用人不疑，所以大得志也，你的帝王的志业，就可以顺利完成。你的大志能够完成，是因为你在六四的阶段，你吃尽苦头，你该做的你一定不推辞，然后你才有办法，有一天你会顺理成章变成六五，那你要记住，要贞吉，你才会升阶。升阶就是变成升进的阶梯，而不是障碍，就是我们常讲的，他是你的垫脚石，而不是你的绊脚石。

每当来到最后一爻的时候，《易经》里的很多卦象，都会提醒我们，物极必反，否极泰来，一定要适可而止。但是

升卦却并非如此。那么升卦的最后一个爻，有哪些主张？又会产生怎样的结果呢？

升卦是要升到底的，你要升到最后不升了，那你还不如当初就算了，那不白干了？那白辛苦了？所以它提醒你，**冥升，利于不息之贞。**先看这个不息，什么叫不息？就是不停止，不停息，持续要往上升。那这样不是人不知道适而可止吗？不是贪得无厌吗？那最后不是害死自己吗？没有。因为整个上面它是坤卦，它都是虚的。那你人在虚拟当中，你应该明白，你所要做的，其实都是在品德方面，而不是在行动。因此，你德

性不停修养，才是冥升。冥升就是说，我已经到了极限了，我有形的功业我适可而止，但是我继续努力的，就是我无形的德业，我要持续的上升。我想这个卦，对现在很多人，他赚到了大钱，事业已经很有成就的人，其实是最好的一爻。你看现在很多人他赚了很多钱，他事业很成功，他有很多得力的干部，然后他就怎么样？就打高尔夫球，然后出国去旅游，天天看有什么名牌，最后把小孩宠坏，那升了以后就困了。那干嘛呢？所以你有钱，你不操心，你有人替你代劳，你就应该看冥升，利于不息之贞，就是你有那个不可停息那部分你要去努力，你多读经典，多修养，多照顾你

的周遭的人，对社会多奉献一些爱心，那你还会停息吗？不可能停息的。而且你只有这样做，你的事业才会有持续可发展性。所以小象讲得很清楚，冥升在上，消不富也。消就是下降，富就是大业。消不富也，我冥升慢慢的起来，我用我的德，来使它持续发展，就不会使我的大业突然间被下降。但是奋斗的目标越大，你所遭遇的困难一定越多，所以赶快要看什么？看困卦。困的时候就是要脱困，这个脱困一定要先处困，处困之道是我们读完升卦以后，我们必须紧接着，要加以研究。